

2014 「사회적기업가육성사업」 위탁운영기관 역량현황표

기관명	(사) 풀뿌리사람들
주소	대전시 중구 대흥로 10번길 9(대사동)
총괄책임자	김제선 상임이사
사업담당자	성명: 김수진(담임멘토) 전화번호: 070-7865-5752 이메일: pool_si@naver.com 팩스: 042-222-0906
컨소시엄기관명	(사) 충남사회경제네트워크
주소	충남 아산시 신청면 순천향로 22 순천향대학교 공과대학 9130호
총괄책임자	김민숙
사업담당자	성명: 황은하(담임멘토) 전화번호: 041-415-2012 이메일: galaxyjini@gmail.com 팩스: 041-415-2013

1 기관 소개

□ 기관개요

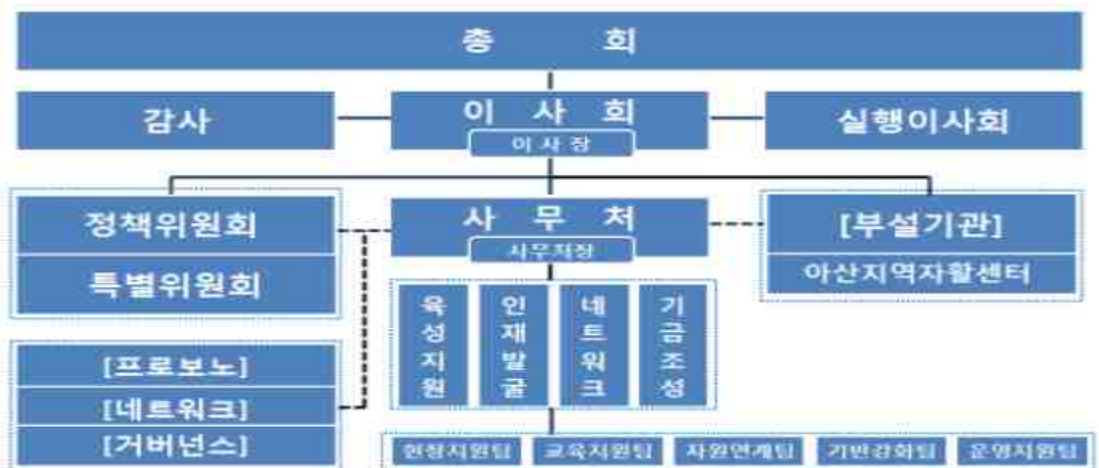
기관명	사단법인 풀뿌리사람들	구분	사단법인
설립일	2008년 9월 25일	대표자	송인준
육성사업 총괄책임자	김제선	총자산현황 (3년 평균)	1,075,808,000원
접수담당자	김수진		
연락처	전화번호: 070-7865-5752 팩스: 042-222-0906 이메일: 3829924@gmail.com	주소	대전광역시 중구 대흥로 10번길 9번 풀뿌리시민센터 2층

* 조직도

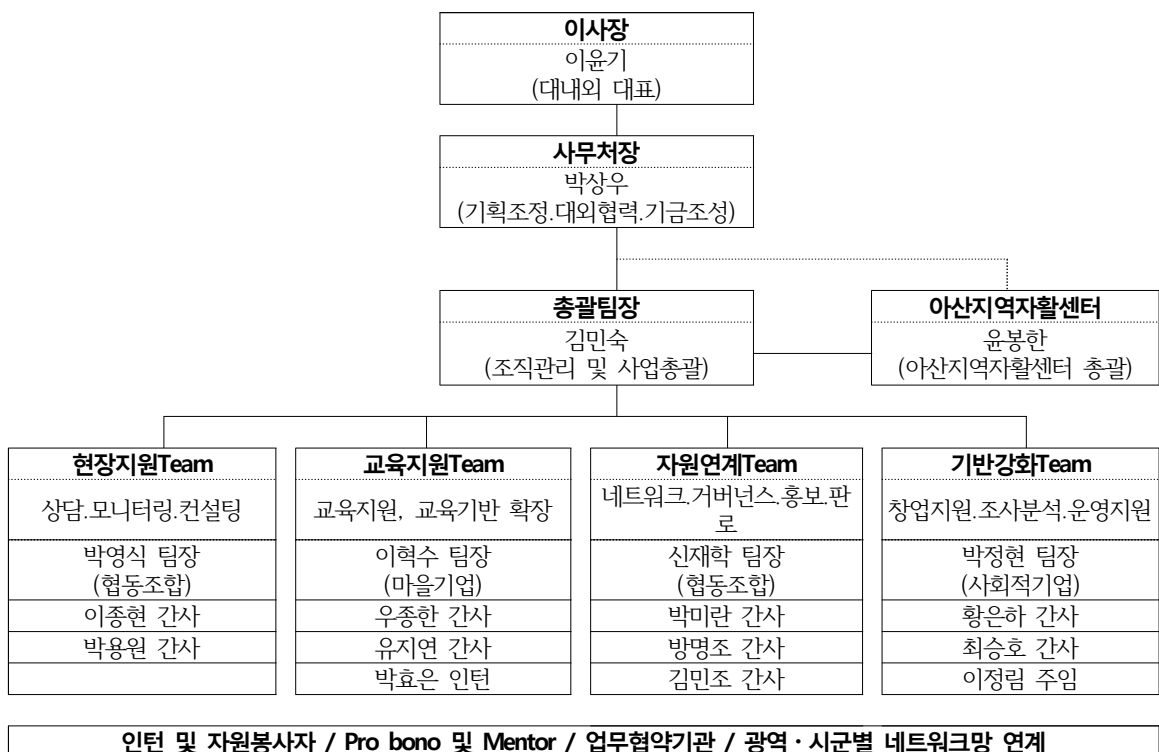


기관명	사단법인 충남사회경제네트워크	구분	사단법인
설립일	2012년 1월	대표자	송인준
육성사업 총괄책임자	김민숙	총자산현황 (3년 평균)	192,382,975원
접수담당자	황은하		
연락처	전화번호: 041-415-2012 팩 스: 041-415-2013 이메일: galaxyjini@gmail.com	주 소	충남 아산시 신청면 순천향로 22 순천향대학교 공과대학 9130호

조직도



조직체계



□ 목적, 목표 및 전략

1) 목적

- 다양한 사회문제를 혁신적으로 해결할 수 있는 사회적기업가, 사회혁신가 발굴, 육성
- 자기주도형 협동방식을 통한 안정적이고 지속가능한 비즈니스 모델 수립
- 대전충남권역내 사회적경제조직과의 네트워크, 다양한 외부자원 연계를 통한 연대와 협력의 사회적경제 생태계 구축

2) 목표 및 전략

- 사회에 대한 통찰과 사회적 각성을 통한 구체적이고 명확한 소셜미션을 갖춘 사회적기업가 발굴, 육성
 - 다양한 사회경제조직과의 협력을 통해 소셜벤처아이디어 상시 발굴 프로그램 개발 운영
 - 사회적가치와 경제적가치가 균형잡힌 사회적기업가의 철학과 비전 수립
- 창업팀간 협업과 지역자원간 공유를 통해 지역사회 문제를 혁신적으로 해결할 혁신적 비즈니스 모델 발굴
 - 공유경제형 다양한 플랫폼 설계 운영
 - 당사자 주체의 창업자금 지원 전략 수립
 - 성장단계별, 창업팀 특성별 맞춤형 멘토링 제공
- 발굴-창업준비-후속관리-성공적인 사회적기업 창업을 위한 사회적경제 영역의 중간지원기관과 긴밀하고 일상적 협력을 통한 통합지원시스템 강화
- 육성사업선후배창업팀, 지역사회, 사회적경제 조직과의 유기적 연대와 네트워크를 통한 사회적경제 생태계 강화

□ 주요 연혁

1) 풀뿌리사람들

2007.5~2008.4	대전시민사회연구소마을어린이도서관만들기 반딧불터사업단
2008.5	풀뿌리사람들추진기획단
2008.8.25	(가칭) 사단법인 풀뿌리사람들 창립총회
2008.9.23~12.23	풀뿌리유랑단-착한마을을 찾아서 실시
2008.9.26	사단법인 풀뿌리사람들 법인 설립인가, 등록
2008.10	공익문고풀뿌리아카이브 설립 등록
2008.10.30~12.10	제1회 공익적시민활동아이디어 공모 4개사례 500만원 시상
2008.12.4~5	도시형공동체 풀뿌리유랑단 실시
2009.2.23	노동부사회적일자리창출사업 '품앗이사회학교사업단' 선정
2009.6.4	2009지역인재육성사업 오만상상포럼 사업수탁(대전인적자원개발센터)
2009.6.5	대전풀뿌리시민센터 개원식

2010.1.	제2회 공익적 시민활동아이디어 공모 대회
2010.10.14~15	2010 비영리경영컨퍼런스 개최
2010.7~11.30	풀뿌리사회적기업가아카데미 사업수탁(고용노동부)
2010.12~2011.	대전시자립형지역공동체 교육,컨설팅 지원기관
2011.3 ~현재	대전시마을기업 교육,컨설팅 지원기관
2011.6.30~7.1	2011 비영리경영컨퍼런스 개최
2011.7~현재	(청년 등) 사회적기업가육성사업 위탁운영기관
2011.8 ~2011.12.	대전형예비사회적기업지원기관
2012.1.~현재	대전사회적기업마을기업통합지원센터
2012.4.~2012.10.	2012 소셜벤처경연대회 대전충청권경연대회 수행기관(한국사회적기업진흥원)
2012.5.	2012 사회적기업가 상설아카데미운영기관(한국사회적기업진흥원)
2012.4.~2012.12	2012년 충청권역협동조합지원사업 수행기관(한국사회적기업진흥원)
2013.4~2013.10.	2013사회적기업창업전문과정 특성화교분야 운영사업 수행
2013.10~ 현재	대전광역시사회적자보지원센터 수탁운영
2014.01~2014.12.	2014 대전광역시 사회적기업협동조합 통합지원센터 위탁사업 수행
2014.10.~2014.12	2014 서구사회적기업가육성아카데미 운영

2) 충남사회경제네트워크

- 2012
 - 01.19. 충남사회경제네트워크 창립총회(이사장 전성환, 사무처장 최선희)
 - 02.28. 사단법인 설립 허가(충청남도 제2012-1호)
 - 03.02. 법인설립등기(대전지방법원 천안지원등기과), 사업자등록(천안세무서)
 - 03. 충남 사회적기업.마을기업 통합지원기관(고용부/행안부)
 - 05. 충남 사회적기업 기초컨설팅 운영기관(한국사회적기업진흥원)
 - 06.29~30. 제1회 충남 사회적경제 전시판매전 공동주최(천안)
 - 09.06~08. 제1회 전국 사회적경제 한마당 in 충남 주최(아산)
 - 11. 충남 희망그린 협동조합아카데미 중간지원기관(충남평생교육진흥원)
- 2013
 - 01. 세종충남 사회적기업.마을기업 통합지원기관(고용부/안행부)
 - 03. 충남 사회적기업가 양성사업 지원기관(한국사회적기업진흥원)
 - 04. 충청권 협동조합 중간지원기관 수입(대전·충남·충북 컨소시엄)
 - 04. 충남 사회적기업 기초컨설팅 운영기관(한국사회적기업진흥원)
 - 06. 충남 희망그린 협동조합아카데미 중간지원기관(충남평생교육진흥원)
 - 08.01. 충남 서북부권 분사무소 개소(홍성군 / 충남협동조합지원센터 운영)
 - 10. 충남 협동조합현장지원센터 운영기관(충청남도)
 - 10.02~03. 제2회 전국 사회적경제 한마당 in 충남 주최(서천)
 - 12.12. 제1회 충남 사회적경제인들의 어울림 마당. 사경 네트워크 파티 주최(보령)
- 2014
 - 01.27. 충남 사회적기업.협동조합 통합지원기관(진흥원, 고용부/기재부)
 - 01.29. 충남 마을기업 중간지원기관(충청남도/안행부)
 - 02.12. 충남 사회적기업가 육성사업 지원기관(한국사회적기업진흥원)
 - 03.27. 제3차 정기총회(부설, 사회적기업·마을공동체·협동조합·사회혁신가지원센터)
 - 04. 충남 사회적기업 기초컨설팅 운영기관(한국사회적기업진흥원)
 - 06.18. 협동조합 맞춤형 아카데미 전문기관 등록 지정(한국사회적기업진흥원)
 - 06. 여성 협동적경제 활성화 및 모델 개발 연구용역 수탁(한국여성정책연구원)
 - 07. 충남 협동조합현장지원센터(상담.교육.홍보분야) 운영기관(충청남도)
 - 08. 아산시 주민참여 마을만들기 교육.컨설팅 운영기관(아산시)

2

창업 지원 인프라

□ 지원인력 및 조직도

1) 지원인력 및 조직도

구분	성명	생년월일	소속 및 직위	전 공	최종학위	해당분야 경력 및 자격증	사업참여율	비고
총괄책임자	김제선	1968. 11.18.	풀뿌리사람들 상임이사	행정학	학사	비영리단체경력 17년 충남사회적기업육성위원 12~14년사회적기업가 육성사업 멘토 대전시사회적자본지원센터1년 비영리경영컨설턴트 1급자격증	50%	재직중
담임멘토	김수진	1971. 12.16	풀뿌리사람들 사회혁신가 센터장	사회복지학	석사	12년청년등사회적기업가육성사업 상근멘토 13년사회적기업육성사업 총괄책임자 14년사회적기업가육성사업 담임멘토 사회복지사2급 자격증	100%	재직중
	홍혜영	1987. 03.15.	풀뿌리사람들 사회혁신가센터 팀원	소비자생활정보학	학사	12년청년등사회적기업가육성사업창업팀문화가치원 회계담당1년 13~14년사회적기업가육성사업 매니저2년	100%	재직중
매니저	송엄지	1987. 01.04.	풀뿌리사람들 사회혁신가센터 팀원	건축학	학사	14년대전사회적기업·협동조합지원센터 1년 맨파워코리아(회계행정) 2년 컴퓨터활용능력3급 자격증	100%	재직중

구분	성명	연령	소속 및 직위	전 공	최종학위	해당분야 경력 및 자격증	사업참여율	비고
총괄책임자	김민숙	42	(사)충남사회경제네트워크	사회복지학	석사	-사회적기업, 마을기업, 협동조합, 사회적기업 가육성사업 업무총괄 -(사)씨즈 연구원 -아이쿱 대전생협 홍보위원 -마포지역자활센터자활공동체 팀장 -구리YMCA 시민사업부	50%	근무중
담임멘토	황은하	40	(사)충남사회경제네트워크	일반사회	석사	-사회적기업창업지원 전문 -2014년사회적기업가육성사업담임멘토 -2014년 부여청년소셜벤처육성사업 -천안쌍용복지관 나눔교사 -천안아산 환경련 회원 -(주)대전교차로문화센터 프로그램기획·관리	100%	근무중
매니저	최승호	30	(사)충남사회경제네트워크	사회복지학	학사	-사회적기업창업지원 -2014년사회적기업가육성사업 회계지원 -2014년 부여청년소셜벤처육성사업 -2013년 사회적경제청년캠프	100%	근무중

구분	세부내용
사회적경제 조직	(예비)사회적기업, 마을기업 사회적기업협의회, 마을기업연합회, 지역자활센터대전지부, 생협연대, 아름다운가게대전시지부, 대전좋은마을만들기 참가자(팀) 11~13년 육성사업 참여 창업팀(45개팀)
시민단체 / 기관(대학포함)	YWCA, YMCA, 청년유니온, 환경운동연합, 대전시민아카데미, 청년 회, 참여자치시민연대, 녹색연합, 대전지역복지관(생명, 정림, 월평, 한발, 용문) 대전주요대학(한밭대, 목원대, 충남대, 카이스트, 우송대)
특성화고(청소년) 관련	대전여상, 금산간디학교, 동아마이스터고, 대전청소년교육연구회, 대전마을어린이도서관협의회, 두드림해밀, 대전청소년위센터, 청 소년쉼터, 장대청소년의 집, 대덕전자고, 대안교육센터두런두런, 대전청소년자활지원관
SNS, 언론매체	중도일보, 대전일보, 파워블로거(도담도담, 공감만세,) 풀뿌리페 이스북, 뉴스레터
기타	풀뿌리사람들 회원(800여명), 이사 소셜벤처경연대회 및 육성사업 사업 신청자(탈락자 포함)

□ 창업 공간 지원

○ 창업 전용공간

위 치 (소 재 지)	대전시 중구 대흥로10번길 9(대사동) 2층 / 풀뿌리시민센터 (135.3)m ²		
확 보 (예 정) 일	2014년 3월 1일	용 도	창업자(팀) 창업공간 및 교육장
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	입 주 가 능 팀 수	10개팀
기 자 재 (장 비) 지원시설 보유현황	책상, 의자, 빔프로젝트, 컴퓨터, 복합기, 회의실, 교육장 등		
			

위 치 (소 재 지)	대전시 중구 중앙로 118 3층 / 대전사회적자본지원센터(159)m ²		
확 보 (예 정) 일	2015년 1월 1일	용 도	창업자(팀) 창업공간 및 교육장
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	입 주 가 능 팀 수	10개팀
기 자 재 (장 비) 지원시설 보유현황	책상, 의자, 빔프로젝트, 컴퓨터, 복합기, 회의실, 교육장 등		
			

위 치 (소 재 지)	충청남도 아산시 신창면 순천향로 22		
확 보 (예 정) 일	2015년 1월 1일	용 도	창업자(팀) 창업공간
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	입 주 가 능 팀 수	5개팀(28㎡)
기 자 재 (장 비)	책상, 컴퓨터, 복사기		
지원시설 보유현황			



위 치 (소 재 지)	충남 천안시 서북구 두정동647 흥은빌딩4층		
확 보 (예 정) 일	2015년 1월 1일	용 도	창업자(팀) 창업공간
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	입 주 가 능 팀 수	6개팀 (44.8㎡)
기 자 재 (장 비)	책상, 컴퓨터, 복사기		
지원시설 보유현황			



전체 평면도



창업전용공간 (44.8㎡)

위치(소재지)	충남 부여군 부여읍 사비로 109, 2층		
확보(예정)일	2015년 2월 1일 (예정)	용 도	창업자(팀) 창업공간
운영기간	협약기간 내 계속 사용	입주가능팀수	5개팀 (35 ㎡)
기 자 재 (장 비)	책상, 컴퓨터, 복사기		
지원시설 보유현황			



○ 서비스 공간 및 기자재 보유

위 치 (소 재 지)	대전시 중구 대흥로10번길 9(대사동) 2층		
확 보 (예 정) 일	2008년 8월	용 도	회의실 및 휴게공간
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	공 용 공 간 보 유 면 적	130m ²
기 자 재 (장 비) 지원시설 보유현황	책상, 의자, 빔프로젝트, 복합기, 노트북, 식당, 휴게공간 등		



위 치 (소 재 지)	대전시 중구 중앙로 118 3층 / 대전사회적자본센터		
확 보 (예 정) 일	2013년 10월 1일	용 도	창업자(팀) 창업공간
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	공 용 공 간 보 유 면 적	159m ²
기 자 재 (장 비) 지원시설 보유현황	책상, 의자, 빔프로젝트, 컴퓨터, 복합기, 회의실, 상담실, 휴게실 등		



위 치 (소 재 지)	충청남도 아산시 신창면 순천향로 22			
확 보 (예 정) 일	2015년 1월 1일	용 도	창업자(팀) 서비스공간	
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	공 용 공 간 보 유 면 적	- 회의실 162 m ² - 휴게실 등 165 m ²	
기 자 재 (장 비) 지 원 시 설 보 유 현 황				
	장 소	면 적	용 도	특징(세부용도, 구비시설 등)
	공학관 9132호	100	충남사회경제네트워크 회의실	빔프로젝트, 스크린, 냉난방시설
	공학관 휴게실	165	공학관 휴게실	음료자판기, 테이블
	산학협동관 B301-2호	108	창업보육센터 세미나실	빔프로젝트, 스크린, 마이크 냉난방시설(총45석)
	산학협동관 B312호	54	창업보육센터 회의실	빔프로젝트, 스크린, 냉난방시설



위 치 (소 재 지)	충남 천안시서북구 두정동647 흥은빌딩4층		
확 보 (예 정) 일	2015년 1월 1일	용 용 공 간	창업자(팀) 서비스공간
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	보 유 면 적	- 세미나실 49.56 m ² - 휴게실 13.44 m ²
기 자 재 (장 비) 지 원 시 설 보 유 현	- 컴퓨터, 복사기, 책상, 빔프로젝터 - 세미나실2곳, 휴게실		
			
세미나실 49.56m ²		휴게실 13.44m ²	

3

창업 프로그램

□ 멘토링 프로그램

구 분	운 영 계 획	비고
담임멘토링	<input type="checkbox"/> 담임멘토의 전달율에 따른 창업팀 분류 (10팀당 1인 전담) <input type="checkbox"/> 멘토회의 : 담임멘토, 매니저, 월 2회 실시 <input type="checkbox"/> 멘토협의회 : 창업자팀 계약 전, 분기별 회의 실시 <input type="checkbox"/> 월별 정기멘토링 실시 : 팀당 2회 이상 - 초기기본멘토링 : 소셜미션 점검, 고객세분화, 자원조사 - 비즈니스모델점검, 상품개발 - 판로개척, 고개확보를 위한 자원연계 <input type="checkbox"/> 성장단계별 지표에 의한 창업팀 진단 및 유형분류, 비계설계, 멘토링설계 보완	팀당 월 2회 개별 멘토링 실시
전문멘토링	<input type="checkbox"/> 창업팀 성장단계별 맞춤형 전문멘토 매칭 - 기초멘토링 : 창업팀 분야와 업종에 따른 매칭 - 법률, 세무, 회계, 마케팅, 판로지원, 자금연계 : 공통교육 이후 팀별 개별 멘토링 제공 - 시제품개발 및 기술개발 : 대전창조경제혁신센터 - 지정 및 인증지원 : 설명회 및 개별상담 지원 <input type="checkbox"/> 멘토학습회 및 회의 : 단계별, 월별 멘토링 실시 전 <input type="checkbox"/> 멘토협의회 : 상·하반기, 전문멘토 교육과정 실시	3회/12시간 이상

□ 의무교육 프로그램

(컨소시엄기관의 경우, 기본설계에 따른 콘텐츠 차별성 반영 수행)

교육명	추진배경및목표	방법 및 절차	내용
회계 행정 매뉴얼 (6h)	1. 육성사업 회계행정매뉴얼 숙지 2. 선배창업팀과의 만남을 통한 자원연계, 네트워크 경험	-기본적인 지침교육 실시 -워크숍방식의실전학습 -선배창업팀들과의 경험공유	- 행정매뉴얼교육 -점심시간 -선배와의 만남 -회계매뉴얼교육 및 실전학습
마케팅 (4h)	1. 마케팅에 대한 이론적 학습 2. 창업자팀에 맞는 마케팅전략수립	-이론강의 -그룹별 마케팅 전략수립	-특강 -그룹별마케팅 전략수립
법인 설립, 노무, 회계 (9h)	1. 사회적기업인증 조직과 조직형태별 특성과 설립과정에 대한 이해 2. 창업팀에 맞는 조직형태 선택과 설립 실 습을 통해 법인설립과정설계 3. 법인운영, 예비사회적기업지정에 맞는 노무 및 회계관련 지식습득 4. 예비사회적기업의 성공적 진입을 위한 필수조건 마련	-이론강의 -팀별 법인설립과정에 필요한 서 류 작성 워크숍	-사회적기업인증조직과 조직 형태별 특성과 설립과정 강의 -법인설립과정에 필요한 서 류작성 워크숍 -인사노무 교육 -세무회계 교육
우수 사례 학습 탐방 (5h)	1. 사례를 통한 사회적경제 이해 2. 사회적기업 우수업체 현장 탐방으로 실무적 이해 및 전략 벤치마킹	-탐방교육	-대전/충남 및 타 지역 사 회적경제 우수사례 탐방 -선배 창업팀과의 면담

4

창업지원 특성화 프로그램

□ 위탁운영 기관 강점 및 차별화

1) 지역사회 전문자원 연계, 다양한 소셜벤처 사업 수행 경험에 기반한 기관 운영

□ 사회적경제 지원 수행 경험

- 풀뿌리사람들

- 2010년 대전형사회적기업지원기관과 대전마을기업 교육·컨설팅 지원기관 사업 수행
- 2011년-현재 한국사회적기업진흥원의 (청년등)사회적기업가 육성사업 수행
- 2012년-현재 대전광역시사회적기업통합지원센터로 사회적기업.마을기업 지원사업 수행

- 2013년-현재 협동조합지원 사업 수행
- 2013년 사회적기업창업전문과정 특성화고교분야 운영사업 수행
- 2014년 사회혁신아로마파티, 공유경제쉐어비파티, 사회혁신포럼, 사회혁신운동컨퍼런스 수행
- 2014 서구사회적기업가육성아카데미 기획 및 수행
- 공유경제협동조합(2기 창업자팀의 협동조합)의 협동조합아카데미 수행

- 충남사회경제네트워크

- 2012년-현재 충남 사회적기업.마을기업 통합지원사업 수행
- 2013년-현재 한국사회적기업진흥원의 (청년등)사회적기업가 육성사업 수행
- 2013년-현재 협동조합지원 사업 수행
- 2014년 순천향대 소셜벤처 창업과정 기획
- 2014년 부여 청년소셜벤처 육성사업 기획 및 수행

□ 컨소시엄을 통한 대전충남지역의 광범위한 사회적경제 지원 전문역량 확보

- 중간지원조직간 일상적 업무협조와 통합지원체계 구축
- 사회적경제 당사자 조직과의 협력체계 구축
- 선배멘토 육성을 통한 멘토링 전문집단 형성
- 다양한 영역의 외부전문멘토풀 구축
- 시제품개발&기술개발관련 외부지원 협력 구축 계획

2) 상시발굴에서 후속관리까지 중간지원기관 연계를 통한 유기적이고 신속, 정확한 통합지원시스템 구축

- 상시발굴 -> SV유형별분류 -> 창업지원(교육및멘토링, 창업준비) ->사업화과정-> 스타트업지원-> 후속관리

3) 이해관계자와의 관계, 당사자를 주체화하는 방식의 사업수행

- 이해관계자와의 요구에 기반한 사업수행 매뉴얼 매뉴얼 제작
- 이해관계자가 중심으로 설계하는 중간평가
- 창업자팀 주체 운영, 참여형 사업수행방식

4) 사회적경제 조직, 시민사회 단체, 마을공동체그룹과의 네트워크를 통한 사회혁신 과제 수행과 사회적경제 생태계 구축 전략

- 지역네트워크를 통한 지역사회혁신과제 수행
- 사회적경제 조직, 지역의 시민사회 기관, 단체, 마을공동체그룹과의 네트워크 통한 사회적경제 이해 확산과 다양한 영역에서의 사회적경제 생태계 구축 전략 확보

1) 사업종료 이후 예비사회적기업, 마을기업 진입가능한 창업자(팀)에 대한 관리와 지원기관연계를 통한 지속적 멘토링 및 컨설팅 수행

- 예비사회적기업이나 마을기업, 사회적 협동조합으로 진입한 창업팀의 경우 각각의 지원센터를 통해서 지속적인 멘토링과 컨설팅 지원 가능
- 사업기간 내 창업을 하였으나 예비사회적기업이나 마을기업으로 진입하지 못한 창업팀의 경우, 이후 지원기관과의 정기적인 교류를 통해 매출, 고용등의 상황을 파악하고, 각각의 지원센터와의 연계를 통해 지속적 멘토링이 가능하도록 지원

2) cowork-space 마련, 협업 및 공동사업 추진

- 대전지역의 경우에는 12년도 창업자팀이 조직한 공유경제협동조합과의 연계, 대전충남지역에서 11년~14년도 육성사업에 참여한 창업팀간 인적, 물적, 정보자원의 연계하여 공동의 창업공간 마련, 협업과 공동마케팅과 홍보, 공동의 판로개척을 연계하며, 지역내 구성되어있는 사회적 경제 영역의 업종별 네트워크와의 적극적인 협력을 통해 다양한 공동사업을 추진할 수 있도록 연계

3) 다양한 창업자금 대안 마련 정책 수립 지원

- 창업자팀 공제회 조직을 통한 소자본신용거래가 가능하도록
- 공동채용설명회, 클라우드펀딩대회, 자본조달 공동사업(협업프로젝트) 공공기관 수주 연계지원

4) 경영학습 동아리 구성 및 관련교육을 통한 역량 강화 지원

- 사업종료 이후에도 대전충남지역의 사회적기업가육성사업 창업자팀 네트워크를 강화하여 지속적인 피어컨설팅이 일어날 수 있도록 하며, 분야별, 혹은 업종별로 경영과 관련된 다양한 경영학 습동아리를 구성. 외부자원, 프로보노 활용 등을 통해 지속적인 역량강화 프로그램 지원