

# 『'14년 사회적기업가 육성사업』 (사)여성이 만드는 일과 미래 현황표

기 관 명	(사) 여성이 만드는 일과 미래			
주 소	서울시 마포구 성미산로 160 5층 (연남동 239-10)			
사 업 담 당 자	소속	사무국	소속	사회적경제 지원센터
	성명	구은경	성명	방미진
	연락처	02-761-1800	연락처	02-761-1800

## 1 | 기관 소개

설립 목적	여성이만드는일과미래(약칭 여성미래)는 여성의 생애주기별 경제적 역량강화를 통해 <u>여성의 사회참여와 성장을 지원한다.</u>
주요 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <u>여성의 경제 활동과 관련된 각종 조사와 연구, 업종 개발을 진행하며 여성의 실질적인 사회 진출 지원</u></li> <li>○ <u>공유경제-사회적경제의 생태계 조성</u>과 사회적경제 조직 육성을 위하여 여성의 생애주기특성을 고려한 교육 과정개발 및 다양한 교육/체험 프로그램 운영, 사회적기업·협동조합 인큐베이팅 진행</li> <li>○ <u>지역사회에서 여성의 역할과 책임에 주목하여 여성이 주체가 되는 지역 커뮤니티 활동과 지역 네트워크 사업, 다양한 지역재생활동 지원</u></li> </ul>
주요 연혁	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2004년 여성이 만드는 일과 미래 창립 (4.21)</li> <li>• 2005년 여성 인적자원 활용기반 구축사업 (여성부) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 여성인력개발센터: 사회적일자리 75개 과정/ 대학: 지역사회 맞춤형 50개 과정 노동법 교육지원</li> </ul> </li> <li>• 2006년 역사문화체험사업단 / 원예사업단 인큐베이팅 (노동부 사회적일자리사업)</li> <li>• 2008년 (주)우리가 만드는 미래 노동부 사회적기업 인증 (1.7)/여성미래 1호 사업단 도시와 자연을 잇는 생태사업단 &lt;푸른미래&gt; 운영 / 여성미래 2호 사업단</li> <li>• 2010~2013년 여성의 지속가능한 경제적 자립을 지원하는 &lt;생활경제상담센터&gt;운영 / 여성미래 3호 사업단</li> <li>• 2011년 청년 등 사회적기업가 육성사업 육성기관 컨소시엄 (이화여자대학교 경영대와 컨소시엄 운영, 한국사회적기업진흥원) 사회적기업가 아카데미 실무자역량강화과정 참여 (한국사회적기업협의회 총괄PM, 한국사회적기업진흥원)</li> <li>• 2012년 결혼이주여성의 지역사회 활동 인턴쉽 프로그램 운영 (한국여성재단)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2012~2013년 마포지역 공동체텃밭 조성 및 주민교육 (상암두레텃밭, 교육텃밭 버뮤다삼각텃밭 기획/운영)</li> <li>• 2013년 2013년도 사회적기업 창업전문과정 운영 (사회적기업진흥원) 사회적경제 시민아카데미 운영 (서울시사회적경제지원센터) 마포지역 아이돌봄공동체 네트워크 시범사업 운영 결혼이주여성의 사회적·경제적 자립을 지원하는 일자 ‘라이프 컨설턴트’ 인큐베이팅 (2013 여성가족부 지역다문화프로그램 우수상 수상)</li> <li>• 2014년 사회적기업가 육성사업 육성기관 컨소시엄 (한국사회적기업진흥원) 2014년도 사회적기업 창업전문과정 운영 (사회적기업진흥원) 여성이 행복한 마포만들기 - 여성네트워크 활성화 사업 서울특별시 동부여성발전센터 수탁 운영</li> </ul>
--	--

## 2 | 창업 지원 인프라

### □ 지원인력 및 조직도



구분	성명	소속 및 직위	전 공	최종 학위	해당분야 경력 및 자격증
총괄 책임	구은경	(사)여성이만드는 일과미래 상임이사	인력 개발학	석사	·前 사회적기업창업전문과정 총괄 ·現 2014년 사회적기업가 육성사업 겸직 멘토 (씨즈와 컨소시엄)
담임 멘토	방미진	(사)여성이만드는 일과미래 사업기획팀장	신문 방송학	학사	·現 사회적기업 창업전문과정 기획운영 ·現 2014년 사회적기업가 육성사업

					겸직 멘토 (씨즈와 컨소시엄)
담임 멘토	차인홍	(사)여성이만드는 일과미래 창업지원팀장	사회 복지학	석사	·前 사회적기업협의회 서울지부 사무국장 ·前 (사)사회적기업지원네트워크 기획위원
겸직 멘토	김인선	동부여성발전센터 센터장	경영학	박사	·現 사회적기업 전문 컨설턴트 ·前 사회적기업 우리가만드는미래 대표 ·前 한국사회적기업협의회 회장

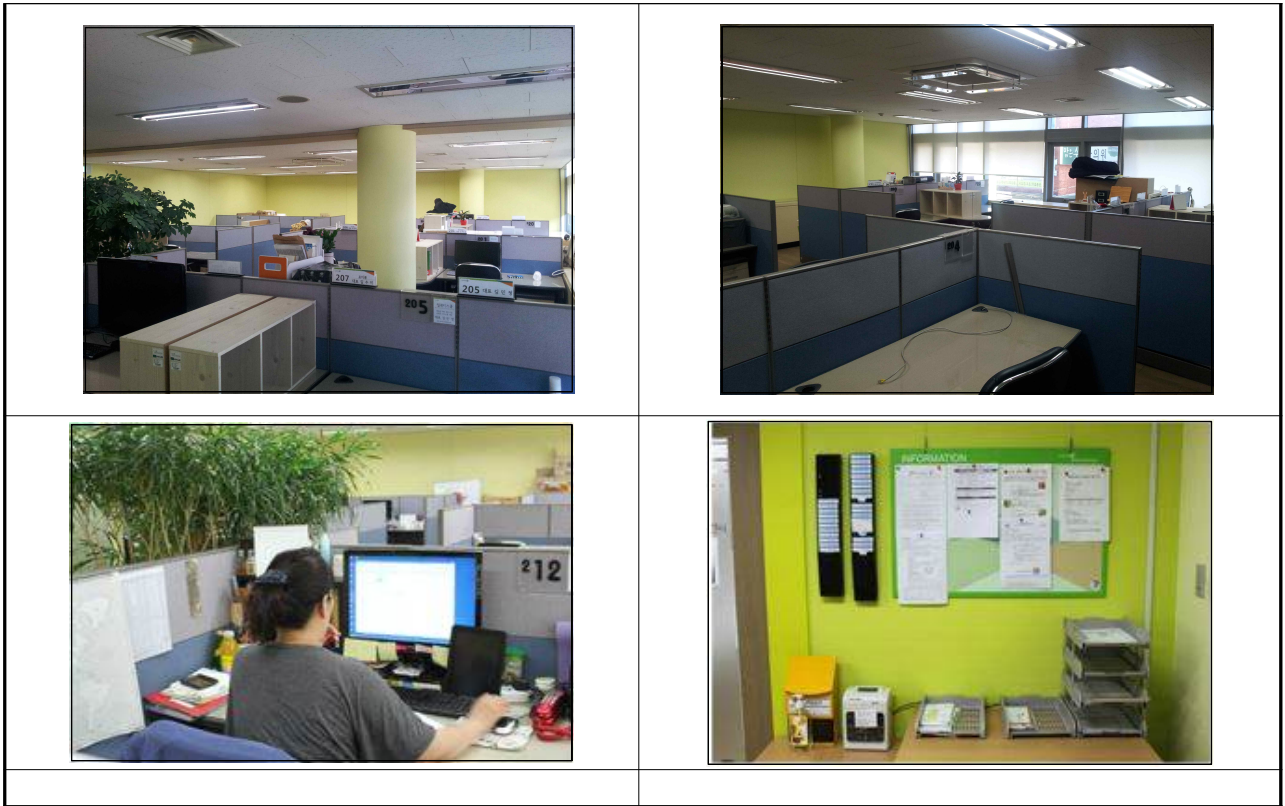
## □ 외부 자원연계 현황

공공기관/ 중간지원기관	서대문구, 마포구, 광진구, 마포구 고용복지지원센터, 사단법인 씨즈	사회적경제팀, 네트워킹/ 홍보/ 마케팅 협력
네트워크	마포 사회적경제네트워크, 도시농업 네트워크, 마포구 돌봄네트워크, 지속관광 네트워크, 광진구협동사회네트워크, 마포구여성네트워크	네트워킹/ 멘토링 협력, 교육/ 지역사업 개발 협력
여성인력 개발기관	여성발전센터, 여성인력개발센터	마케팅/ 홍보 협력, 사후 관리 프로그램 연계
사회적기업/ 협동조합/ 단체	사회적기업협의회, 서울시사회적경제지원센터	사회적기업 네트워킹 / 홍보 / 마케팅 협력
	사회적기업 유통 채널 - 아름다운가게, 이로운물 등	홍보/ 마케팅 협력, 유통망 활용
	생활협동조합 - 한살림, 민우회 생협, 울림두레생협 등	협동조합 운영 및 생활 소비재 판매업 관련 자문
	·자바르떼 : 사회적협동조합 설립,문화예술 관련 창업 컨설팅 ·해피브릿지 협동조합 : 협동조합 설립 및 요식업 관련 창업 컨설팅 ·한화 B&B : 프로보노 협력, 카페사업 관련 창업 컨설팅	

## □ 창업 공간 지원

### ○ 창업 전용공간

위 치 ( 소 재 지 )	서울특별시 광진구 아차산로 30길 36 (자양동) 동부여성발전센터 - 지하철 2호선, 7호선 건대입구역 6번 출구		
육 성 팀 수	17개팀	보 유 면 적	146m <sup>2</sup>
보유 기자재 현황	사무가구, 회의용 테이블, 전화 및 팩스, 프린터, 정수기		



○ 서비스 공간 및 기자재 보유(이미지 포함)

위 치 (소 재 지)	서울특별시 광진구 아차산로 30길 36 (자양동) 동부여성발전센터 - 지하철 2호선, 7호선 건대입구역 6번 출구		
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	현	<div>- 회의실 179 m<sup>2</sup></div> <div>- 휴게실 등 283 m<sup>2</sup></div>
보 유 기 자 재 현	칠판, 빔프로젝터, 음향장비, 회의용 테이블, 정수기 등		
			
회의실 1		강의실 1	
			

회의실 2	1층 카페
	
보육실, 육아실	하늘정원

### 3

## 창업프로그램

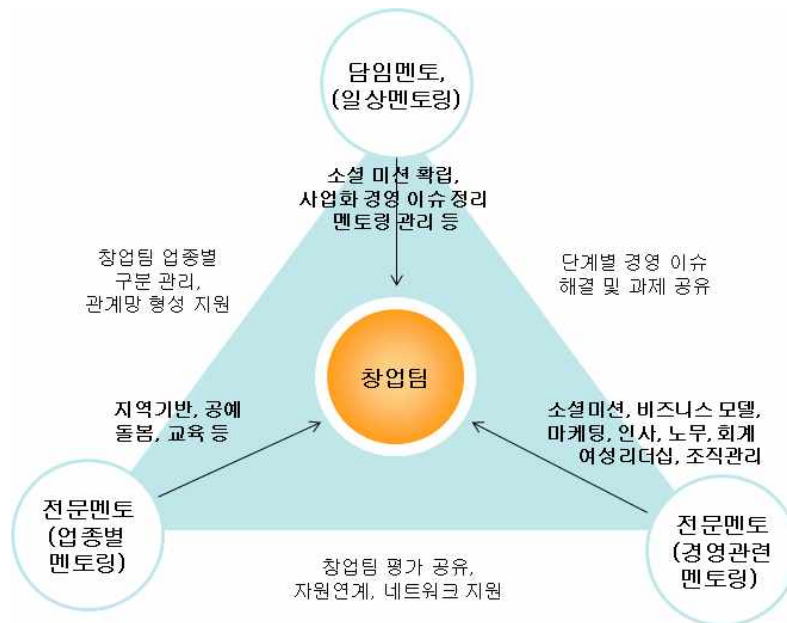
### □ 멘토링 프로그램

#### ○담임멘토

#### ○전문멘토

목적	세부역할	구분	세부역할	
소셜미션 확립 지원	○사회적기업가(팀)의 사회적 문제에 인식에 대한 파악 및 심층적 이해 지원 ○소셜미션 정의 및 명료화 ○소셜미션 중심의 조직화 지원	여성, 리더십	○여성창업팀의 리더십 향상 지원 ○협동운영 원리 이해 및 실습 지원	
일상적 경영이슈 해결	○창업팀의 조직역량에 따른 팀 빌딩 지원 ○비즈니스 모델 검토 및 방향 수립 지원 ○경영단계별 목표설정 및 점검 ○사업화 계획서 수립지원 및 점검 ○예산계획서 수립지원 및 점검	소셜 미션	○사회적기업가(팀)의 미션 파악(해결하고자 하는 사회 문제, 관심이유, 이루고자 하는 방향 등)	
		비즈니스 모델	○사회적기업가(팀)의 제품 또는 서비스 파악, 상품화 전략 수립 지원	
		마케팅	○사회적기업가의 시장 파악, 시장진출 및 자원연계 지원	
		인사·노 무·회계	○조직형태 및 운영 지원	
멘토링 계획 수립 및 관리	○멘토링 계획 수립 및 관리 ○멘토링 계획서 및 상담일지 작성 ○전문멘토 섭외 및 보고서 관리	업종별 (분야별)	지역기반 서비스	업종별 사회적기업가 (팀)의 사업분야에 따라 멘토링 진행
사회적 기업가 (팀) 지지	○의사결정 지원 ○경영정보 제공 ○조직내 갈등 및 일상적인 해결 과제 상담 지원		공예	
			돌봄	
			교육	
·월 1회 이상 정기 담임멘토링 진행 ·조직역량별/업종별 이슈 점검 ·이슈에 따른 전문멘토 연계 및 성과 관리 ·입주팀과 상주하며 일상		·경영 이슈별 1:1 멘토링 or 집단 멘토링 ·워크숍과 실습		





## □ 의무 교육 프로그램

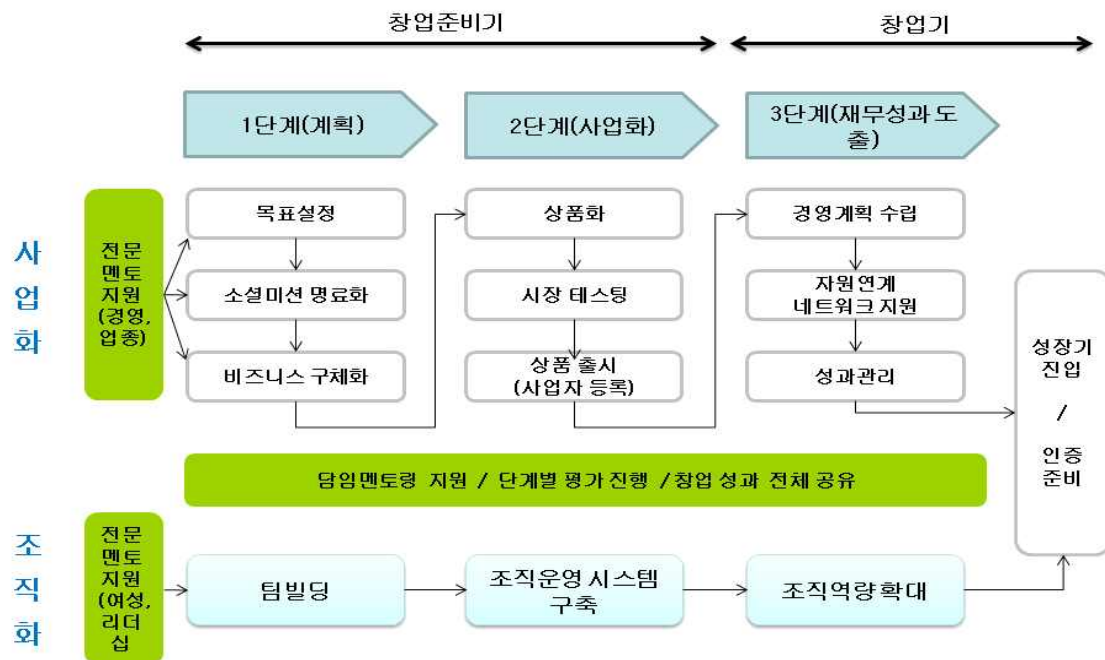
추진 단계	역량진단과 동기부여	사업계획	사업화	재무성과 창출 및 확대
주요 이슈	창업준비팀의 조직역량,	소셜미션 명료화, 비즈니스 구체화	상품화, 테스트, 출시	세무, 법률, 노무, 자원연계 등
교육 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 사회적기업가정신</li> <li>· 여성 리더십과 사회적경제</li> <li>· 지역에서 여성으로 연대하기</li> <li>· 사회적기업의 성공/실패 사례</li> <li>· 창업준비팀 조직역량 진단 워크숍</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 사회적기업 이해</li> <li>· 소셜미션과 핵심가치 수립</li> <li>· 비즈니스 모델 캔버스</li> <li>· 지역조사 방법론</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 비즈니스 모델 심화</li> <li>· 고객 분석</li> <li>· 시장조사/테스트</li> <li>· 시장진입 마케팅</li> <li>· 상품화 디자인/특허</li> <li>· 법인설립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 소기업 마케팅</li> <li>· 사회적기업 세무</li> <li>· 사회적기업 노무</li> <li>· 사회적기업 지원제도</li> <li>· 공공자금 조달 방법</li> <li>· 경영 전략 수립</li> </ul>
운영 방법	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 오리엔테이션</li> <li>· 1박2일 또는 종일 워크숍</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 공통교육 : 창업준비기에 필요한이슈</li> <li>· 특화교육 : 업종별 또는 단계별 이슈</li> <li>· 멘토링 단계에서 멘토 또는 창업팀의 요구를 반영한 교육 진행</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>· 창업팀(사업자 등록 완료) 대상 마케팅 집중 교육</li> <li>· 네트워크 파티 (업종별, 단계별)</li> </ul>

## 4

## 창업지원 특성화 프로그램

○ 여성 임파워먼트(women's empowerment) 사회적기업가 인큐베이팅 과정

여성 특성을 고려한 사회적기업가(팀) 육성	여성 리더십 및 조직역량 강화 집중 지원
여성이 강점을 갖는 업종 및 지역기반 사회 서비스 부문의 사회적기업가(팀) 육성	여성 리더십 훈련과 조직역량 강화를 위한 프로그램 집중 지원
지역사회서비스 창업 지원 특화	여성 특화 창업 지원
지역수요조사, 업종별 사례 분석, 미션과 비즈니스 모델 수립, 사업 계획서 등을 검토하고 실질적인 창업 지원	여성들의 특성, 라이프 사이클, 현재 준비 정도에 맞춘 교육/ 멘토링, 네트워킹 지원
현장에 바탕을 둔 집중 코칭 및 컨설팅	체계적이고 지속적인 후속 지원
창업초기에 필요한 미션, 사업모델구축, 자원연계망 형성, 네트워킹 등에 대해 전문가와 선배 사회적기업가의 멘토링, 집중 코칭/ 모니터링	<동부여성발전센터> 창업지원 시스템 활용, 창업공간 및 사업화 개발, 마케팅 등 체계적이고 지속적인 후속지원 및 자원연계가 가능



## 5 사후관리 계획

### (1) 육성사업기간(1차년도) 성과관리

- 창업자(팀)의 조직화(조직리더십, 팀빌딩)와 사업화(창업 및 매출발생)에 대한

분기별/중간/최종 평가회를 통해 사회적기업의 역량강화 진단 및 후속 조치 지원

- 사회적기업 육성사업 종료를 기점으로 우수사례를 선발하여 후속 지원 연계

## (2) 여성미래 다일(다시 일하기) 프로젝트 연계

(\* 여성협동조합 소셜메이트 숨과 공동으로 진행 중)

- 매월(월 1회 이상) 정기 모임 진행
- 퍼실리테이팅 워크시트를 기반으로 과제 부여 및 점검
- 창업팀 간 협력 사업 계획 수립 및 파일럿 프로젝트 진행 유도
- 경력단절여성들이 어려워하는 스마트워킹툴 사용법, SNS, 파워포인트 등을 직접 자신의 창업아이템에 적용해 봄으로서 습득할 수 있도록 지원함

## (3) 사업종료 후 후속사업 지원 체계 구축

- 육성사업 종료 후 최소 1년이상 창업공간 활용 및 후속 멘토링 지원

지원대상	• 창업성공팀 또는 업종별 우수사례팀 등
지원내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 성과관리, 경영이슈 지속 멘토링, 사무공간 공유</li> <li>• 네트워킹 지원, 경영이슈 관련 추가 교육 지원, 자원(투자) 연계,</li> <li>• 동부여성발전센터 자원 활용 창업 지원 ex) 서울시 창업공예대전 참여, 도곡동 여성창업플라자 지원 기회 제공, 센터 로비 활용 창업팀 쇼케이스 등</li> <li>• 여성협동경제 모델 구축을 위한 자원 연계</li> </ul> <p>※ 동부여성발전센터는 서울특별시 2015 지역맞춤형 일자리창출 사업(공예협동조합전문가 과정)에 선정되어 여성협동조합 특화모델을 구축할 예정임</p>

## (4) 동부여성발전센터 창업지원 시스템 연계

- 창업보육센터 입주 지원
  - 공동체 창업, 사회적 문제 해결을 위한 사회서비스 제공형 창업, 사회적기업가 육성사업 (우수) 창업팀에게 입주 심사 시 가산점 부여
- 창업교육 및 컨설팅 프로그램 지원
  - 민간 실전(현장) 전문가 섭외를 통한 창업교육 및 컨설팅 프로그램 지원
  - 서울산업진흥원(SBA)과 연계를 통한 입주기업 대상 경영전반 (기업가정신/세무회계/마케팅 등) 교육 프로그램 지원
  - 입주기업 대상 특화 교육 프로그램
  - 정부창업지원사업 전문가를 통한 정부정책자금 컨설팅
- 기업간 네트워킹 기회 제공
  - 상하반기 총 2회 입주기업과 (현장)기업 전문가 네트워킹 간담회 진행
- 여성창업플라자 입주 지원 (도곡역 지하철 역사 내)
  - 우수 창업팀에게 여성창업플라자 입주 심사시 가산점 부여
  - 공예·디자인업종의 여성(예비)창업자를 체계적, 종합적으로 창업지원 서비스 제공
  - 여성공예문화의 중심지로서의 입주업체 지원 및 홍보활성화 주력
  - 다양한 공예·디자인업종의 발굴을 통한 비즈니스 모델 발굴