

# 울산대학교 산학협력단

## 1 일반현황

창업공간 소재지	울산대학교 남구 대학로 93 울산대학교
홈페이지	<a href="http://changup.ulsan.ac.kr/">http://changup.ulsan.ac.kr/</a>
대표전화	052-259-1963
총괄책임자	이 상 도
사업 담당자	<ul style="list-style-type: none"> <li>성 명: 이일수</li> <li>이메일: su2934@ulsan.ac.kr</li> <li>전화번호: 052-259-1963</li> <li>팩 스: 0303-0959-1330</li> </ul>

## 2 창업지원 인프라

□ 창업 공간 (2016년 사회적기업가 육성사업 참여자 대상 지원 예정)

### ○창업팀 인큐베이팅 공간

위 치 ( 소 재 지 )	울산대학교 산학협력 리더스홀 (405호),(406호),학생회관(320호)		
확 보 ( 예 정 ) 일	기확보(항상 사용가능)	용 도	창업자(팀) 창업 공간
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	입 주 가 능 팀 수	23팀
기 자 재 ( 장 비 ) 지원시설 보유현황	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 책상, 의자, 파티션, 캐비닛 기본 시설 등</li> <li>- 프린터, 복사기, 팩스, 사무기자재 등</li> <li>- 인터넷, 전화기(인터넷) 지원</li> </ul>		



405호 사무실



406호(404+405) 사무실

### ○ 창업자(팀) 서비스 공간

위 치 ( 소 재 지 )	울산대학교 산학협동관 115호, 116호		
확 보 ( 예 정 ) 일	기확보(항상 사용가능)	용 도	창업자(팀) 회의 공간
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	공 용 공 간 보 유 면 적	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 회의실 58.86 m2</li> <li>- 회의실 55.59 m2</li> </ul>
기 자 재 ( 장 비 ) 지원시설 보유현황	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 회의용 탁자 및 의자, 빔 프로젝트, 스크린</li> <li>- 16인 회의실</li> </ul>		



115호



116호

위 치 ( 소 재 지 )	울산대학교 학생회관 403호, 404호		
확 보 ( 예 정 ) 일	기확보(항상 사용가능)	용 도	창업자(팀) 교육, 평가실
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	공 용 공 간 보 유 면 적	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 강의실 65.42 m2</li> <li>- 평가실 53.55 m2</li> </ul>
기 자 재 ( 장 비 ) 지원시설 보유현황	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 빔 프로젝트, 전자 교탁, 마이크, 스크린,</li> <li>- 정수기, 40명 강의 가능</li> </ul>		



403호



404호

위 치 (소 재 지)	울산대학교 학생회관 401호, 402호		
확 보 (예 정) 일	기획보(항상 사용가능)	용 도	창업자(팀) 교육 공간
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	공 용 공 간 보 유 면 적	- 컴퓨터강의실 81.9 m2 - 강의실 81.9 m2
기 자 재 (장 비) 지원시설 보유현황	- 빔 프로젝트, 전자 교탁, 마이크, 스크린, 컴퓨터 40대, - 정수기, 40명 강의 가능		
			
401호		402호	

위 치 (소 재 지)	울산대학교 산학협동관 119호, 120호		
확 보 (예 정) 일	기획보(항상 사용가능)	용 도	창업자(팀)휴게실 창업자단체교육
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	공 용 공 간 보 유 면 적	- 회의실 30.97 m2 - 동시통역실 215.29 m2
기 자 재 (장 비) 지원시설 보유현황	창업자 안락의자, 196석 동시통역실, 빔 프로젝트, 스크린 등		
			
119호		120호	

위 치 (소 재 지)	울산대학교 산학협동관 113호, 114호		
확 보 (예 정) 일	기획보(항상 사용가능)	용 도	창업자(팀) 교육, 대여
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	공 용 공 간 보 유 면 적	- 강의실 93.6 m2 - 강의실 91.56 m2
기 자 재 (장 비) 지원시설 보유현황	- 빔 프로젝트, 전자 교탁, 마이크, 스크린, - 정수기, 40명 강의 가능		
			
113호		114호	

위 치 (소 재 지)	울산대학교 산학협동관 501호, 36호관 2층		
확 보 (예 정) 일	기획보(항상 사용가능)	용 도	창업자(팀) 회의실 창업자 휴게실
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	공 용 공 간 보 유 면 적	- 회의실 31.4 m2 - 휴게실 등 220 m2
기 자 재 (장 비) 지원시설 보유현황	- 창업자 회의실, 대여가능 - 창업자 휴게실, 실비 지불 사용 가능		
			
501호		36호관 2층	

위 치 (소 재 지)	울산광역시 북구청(공동체 지원센터 내 창업자 활용 공간)				
확 보 (예 정) 일	기확보(항상 사용가능)	용	도	창업자(팀) 창업실 창업자 휴게실	
운 영 기 간	협약기간 내 계속 사용	공 보	용 유	공 면	간 적
기 자 재 (장 비) 지원시설 보유현황	- 캐비넷, 회의용 테이블, 의자, 게시판, 정수기 등 - 2013년 12월 준공				



공동체 지원센터 회의실



공동체 지원센터 휴게실

☐ 기관 보유 전문 멘토풀

성명	소속 및 직위	해당분야 경력 및 자격증	비고
김재홍	울산대학교 사회대	-2013.9~ 현재 대통령직속 지역발전위원회 도시환경전문위원회 전문위원 -사회적기업 관련 연구결과 발표	
한상진	울산대학교 사회대	-2013.9~ 울산 북구 인생이모작이음센터장 -2013.9~2013.12 울산대 정책대학원 '사회적 경제와 사회적 기업' 강의	
김승석	울산대학교 사회대	-울산사회경제연구원 이사 -어울림 복지재단 이사	
주은수	울산대학교 사회대	-지역사회복지론 -프로그램개발 및 평가 -사회복지행정론	
이철호	북구청	-울산 청년실업 극복센터 -'쉽표' 멘토링, 창업 컨설팅 울산 북구 동아리 지원사업, 살기좋은 마을만들기, 마을만들기 시범사업, (예비)마을기업 육성 및 관련 사업 멘토링	

배홍식	취업창업지원처	-2007.6.20.~2014.1월 현재/ 취업창업지원처 부처장 -창업지도사 2급 -창업교육센터 업무추진	
이일수	창업교육센터	-2010년 울산광역시 청년창업프로젝트 기획위원 -2010년 울산광역시 청년창업 프로젝트 44팀 멘토링 -2011년 울산광역시시장상 수상(창업유공) -창업보육기업 벤처승인, 이노비즈 승인 등 멘토링 다수	
심미정	창업교육센터	-창업지도사 2급 -現 울산대학교 취업창업지원팀 취업지원관 -대학교 취업 및 경력개발담당자 -울산대학교 취업캠프 진행 및 (CAP과정 등)강의(2010~현재)	
최정란	창업교육센터	-창업지도사 2급 -울산대학교 취업창업지원팀 창업지도사 -창업 리더스 클럽 멘토	
최지윤	창업교육센터	-창업지도사 2급 -교내 창업동아리 지도 및 멘토 -창업 교육 관리	
최석재	MBI 컨설팅그룹	-(주)천일정기화물자동차 외 1,000여 개 기업 컨설팅 및 자문 수행 -부산 테크노파크, 한성대학교, 부산대학교, 부산경제진흥원 외 창업강좌 -창업맞춤형지원사업 및 BI 역량강화 사업	
김미숙	MBI 컨설팅그룹	-2011년 대한민국벤처창업대전 중소기업청장상 수상 -(주)MBI컨소싱그룹 이사 -동아대, 동의대, 부경대, 울산대, 신라 대 창업보육센터 입주기업 컨설팅 다수 -2006~2014.1 현재 자영업컨설팅 -부경대학교 등 창업강좌 다수	
한우수	1인 창조기업센터	-사회적기업 컨설턴트 -창업보육센터 매니저 시험출제위원 -시니어창업스쿨 운영기관 대표 -해운대구 1인창조기업 비즈니스센터 센터장 -부산청년창업스쿨, 부경대학교, 신웅 보충기금, 기술보충기금, 동양대학교,	

		제주대학교 창업멘토	
최관봉	1인 창조기업센터	-2012.9~현재 (주)세종경영컨설팅 재직(전문위원) -2013.13~현재 사회적기업 전문컨설턴트(한국사회적기업진흥원) -2013.5~현재 KMAC(한국능률협회컨설팅) 경영전략본부 컨설턴트 위촉 -2013.5~현재 중소기업 컨설팅지원사업 -전문컨설턴트(중소기업청) -사회적기업 전문컨설턴트	
배종부	청남회계법인	-창업보육 컨설팅 8년	
손정희	태백특허법인	-울산청년창업지원센터 멘토 -울산사회적기업연구원 전문위원	
이채관	사회적경제지원센터이사	-2011~현재 문화관광부 문화시장 컨설턴트 - 문화를 통한 전통시장 활성화사업, -문화체육관광부, 지역문화과 컨설턴트 -2012년 사회적 기업 피어 컨설턴트(8월~12월) -2013년 동대문 디자인 플라자(DDP) 실행자문위원	
강원재	사회적경제지원센터이사	-사회적기업 「(사)와우책문화예술센터」 감사 - 「삼성꿈장학재단」 배움터 컨설턴트 - 「서울시사회적경제지원센터」 협력코디네이터 -서울시,상가마을공동체사업 현장 컨설턴트	
김혜영	서울	2011.3~현재 -서울시 사회적경제지원센터 '위키서울' 아이디어 심화워크숍 개발 -서울시 마을공동체지원센터 마을활동가교육 워크숍 -울산 북구 '로컬푸드 마을기업 디자인하기' 워크숍 개발 -울산 북구 '마을 공동체 사업 디자인하기' 워크숍 개발	
김준호	동서울대학 교수	-2013.05~현재 비영리 사회단체 미래내 운동본부 대표 -2013 청소년 폭력 예방앱 '지킴톡' 개발 -2012 무료통화 기부앱 '기부톡'	

		개발 런칭(안드로이드) -2011.01~2011.8 (주)노드 앤 링크 App 개발본부 본부장 -2011.09~2011.12 (주)인스비전아이넷 클라우드 플레이어 개발 프로젝트	
채수근	아낌없이주는 나무 대표	-2013년~현 울산 마을기업연합회장 -2012년~현 울산 마을기업 협의회 사무처장	
김영주	중소기업진흥공단 컨설턴트	-중소기업진흥공단 청년창업센터 전문위원(청년창업생 1000여명 지도) -울산발전연구원 청년ceo육성사업 출장강사(2012년~현재) -울산테크노파크 지식기술창업센터 출장강사(2012년~현재) -사회적기업연구원 프로보노(2013년~현재) -2011.12.23. 창업지도사과정수료 -2013.2.13. 창업지도사	
김종희	울산소상공인지원센터 센터장	-99~현재 소상공인지원진흥공단 울산 소상공인지원센터 센터장 근무 -기술지도사(중소기업청 98.11) -경영컨설턴트(한국 -소상공인지원센터 자체교육 : 40회	
권남철	소상공인지원센터 컨설턴트	-(사)한국경영기술컨설턴트협회 기술지도사 -사회적기업 경영 컨설팅 수행(양지산업외) -마을기업 경영컨설팅 수행(황토마을외) -소상공인 창업 및 경영 전문강사 -울산여성경제인협회 창업교육 강사 및 멘토 -울산청년창업센터 창업교육 강사 및 멘토	
박해령	PHL 교육컨설팅 대표	-현재 (사)한국CAC뷰티&CS스피치 연합회장 -현대중공업, SK에너지, LG디스플레이, 삼성전다 등 1,500회 기업 출강 -부산대학교, 부경대학교, 울산대학교 등 취업면접 특강 다수 -사내 CS서비스 매너 강사과정 강사 양성	
안병익	(주)다인커뮤니케이션즈 대표이사	-서울시청년창업센터 전문위원	

		-서울신기술창업센터 전문위원 -서울대학교 창업경진대회 심사위원 -서울중소기업청 창업마케팅 전문위원 -서울산업지원재단(SIPRO) -경희대 등 24개 대학 창업보육센터 마케팅 자문위원 -서울대학교 유전공학벤처센터 전문위원 한국기술벤처재단 전문위원	
배준호	사회적기업개발원	- '2013, 2014 한국사회적기업진흥원 (예비)사회적기업 맞춤형 아카데미' 기획총괄 및 주강사 -2014. 4. 8 한국사회적기업진흥원 '2014 사회적기업 전문컨설팅 지원사업' 컨설턴트 -2014 교육부 추천 행복교육 학부모 모니터단 -2014 국민연금공단 자문위원단 위원 -2014. 9.16 주최/주관 고용노동부 한국사회적기업진흥원 '2014 소셜벤처 경연 대회' 권역대회 청소년 아이디어부문 심사위원	
김성일	애니전트(주)	-특강 경력 다수 (삼성전자,한화그룹,교보생명 등 500여 기업) -대학 특강 경력(건국대,건양대,고려대 등 1000여회강의) -MBC TV '시사매거진 2580'모의면접관 출연 -KBS2 TV '꿈의 피라미드'1차 심사 전문 면접관	
김동일	예비사회적기업 주식회사 더수	-2001년 ~ 2008년 (주)이랜드 리테일 (상품개발 및 영업 담당) -2009년 ~ 2012년 울산시민연대 지방자치센터(지방자치 활성화와 정책제안 담당 ) -2012년 ~ 2014년 현재 사회적기업 활성화 울산네트워크(사회적경제 생태계 구축사업 담당) -2012년 ~ 2014년 울산사회경제연구원(사회적기업 컨설팅 및 사회적기업 발굴육성 담당) -2015년 ~ 현재 예비사회적기업 더수(지역 수산물 가공 및 유통)	

### 3 | 2015년 소셜벤처 경연대회 멘토링 프로그램

#### □ 대회 추진 목표 및 참가팀 성장 지원 전략

#### 1. 창업자(팀)의 예비사회적기업 성장 지원 계획

##### 1-1.1. 성장지원계획의 주요 교육과정

구 분		기간 및 횟수	장 소	대상 및 인원
입 문 과 정	사회적기업의 역사와 개념	상하반기 각 1회(2회) 4월, 8월	울산대 산학력관 교육장  (사)울산사회경제연 구원 교육장  울산교육문화재단 교육장	<b>- 창업팀(대표)</b> - 23팀(85명) - 4회 / 100명 이상
	사회적기업 지정 및 인증			
	재정지원 일자리사업의 이해			
	국내외 사회적기업 사례			
심 화 과 정	조직 진단 및 사업전략	상하반기 각 1회(2회) 5월, 9월		
	행정 및 시설 관리			
	사회적 노무 관리			
	사회적 세무 관리			
전 문 과 정	1회차:시장 및 고객 분석	상하반기 각 1회(2회) (9회차 과정) 6~8월 9~10월		<b>- 창업팀(대표)</b> - 23팀(85명) - 2회 / 100명 이상
	2회차:자원 조사 및 타당성 분석			
	3회차:조직 및 사업 설계			
	4회차:마케팅의 이해 - 시장			
	5회차:마케팅의 이해 - 고객			
	6회차:사업별 인허가 취득			
	7회차:사회적기업 경영전략			
	8회차:사업계획 수립 및 발표			

## □ 창업팀 경영컨설팅

구 분	수	방문횟수	경영컨설팅 개요
(예비) 사회적기업	23	3~5회 (사후관리기간 포함)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 비전·목표·전략 수립</li> <li>- 사업타당성 분석 및 2015년도 사업계획 수립</li> <li>- 법적지위 확보 및 사업관련 인허가 취득</li> <li>- 홍보 및 마케팅 시스템 구축(강화)</li> <li>- 노무 및 재무회계 시스템 구축(강화)</li> <li>- 지역사회 환원 및 네트워크 구축(강화)</li> </ul>
지속가능성 지원팀 집중지원 기업	10		
기타 유사사업			

## □ 창업팀 - 경영컨설팅 사전진단

구 분		내 용	
1. 조직		<ul style="list-style-type: none"><li>- 구성원의 특성 및 결합 방식</li><li>- 의사결정방식 및 의사결정 단위</li><li>- 현재의 법적 위치 및 이후 변화 여부</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 리더 및 리더 그룹 사항</li><li>- 조직 체계 및 역할 분장</li><li>- 조직 역량 향상을 위한 욕구 사항</li></ul>
2. 회계		<ul style="list-style-type: none"><li>- 상거래의 발생 여부 및 내용</li><li>- 회계 담당자의 유무 및 내용</li><li>- 재정 운영 방식</li><li>- 대리 기장의 필요성 여부</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 회계 자료의 유무 및 내용</li><li>- 세무의 처리 사항</li><li>- 회계 및 세무 교육의 필요성 여부</li></ul>
3. 재정	조달	<ul style="list-style-type: none"><li>- 사업 매출 수입의 내용과 정도</li><li>- 지자체의 지원 내용과 정도</li><li>- 기타 자원의 조달 내용과 정도</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 모법인의 지원 내용과 정도</li><li>- 중앙정부의 지원 내용과 정도</li><li>- 재정 조달을 위한 욕구 사항</li></ul>
	사용	- 재정 사용의 우선 순위와 정도	- 배분 원칙, 내용, 방법
	분석	- 재무분석의 필요성 여부	
4. 인사노무		- 법적 노무관계 형성 여부 및 내용	- 노무 컨설팅의 필요성 여부
5. 사업		<ul style="list-style-type: none"><li>- 핵심 고객 사항</li><li>- 전략 사항</li><li>- 법적 필요 사업 지위</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 상품 및 서비스의 내용</li><li>- 주요 인프라</li><li>- 사업계획 향상을 위한 욕구</li></ul>

## □ 맞춤형 방문 컨설팅 및 모니터링

구 분	중 점 컨 설 톡 내 역	해당 기업	담당 컨설턴트
경영전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 시장 분석 및 경영환경 분석</li> <li>- 경영전략, 사업전략, 기능전략의 수립</li> <li>- 시장경쟁전략 및 성장 전략 수립</li> <li>- 사업타당성 조사 및 분석</li> <li>- 사업계획 진단, 작성, 평가</li> <li>- 신사업 전략 및 혁신전략</li> </ul>	5기 창업팀 및 기 육성팀 (예비 및 인증 사회적기업)	상근인력 전문 컨설턴트, 협력 컨설턴트, 한국사회적기업진흥원 기초·전문 컨설팅 지원 연계, 재능기부(프로보노 연계)
조직인사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 구성원 동기개발 및 보상 시스템 구축</li> <li>- 직무분석 및 역량 분석</li> <li>- 경쟁력 있는 조직 개발 진단 및 체계 구축</li> <li>- 멘토링 시스템 및 코칭 시스템 구축</li> <li>- 인적 자원 개발 체계 수립 및 교육 과정 개발</li> <li>- 조직력 향상 프로그램 지원 체계 구축</li> </ul>		
재무회계	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 투명성 있는 회계정보 시스템 구축</li> <li>- 자본 조달의 방법과 운용</li> <li>- 세무관리</li> </ul>		
마 케 팅	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마케팅 전략 수립</li> <li>- 브랜드 전략 수립</li> <li>- 광고 및 판촉 전략 수립</li> <li>- CS 경영체제 구축</li> <li>- 신시장 진출 전략</li> <li>- 유통 경로 설계 전략 수립</li> </ul>		
생산기술	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 프로세스 최적화 및 생산시설 시스템 설계</li> <li>- 효율적인 생산시설 관리 및 작업수행 체계 구축</li> <li>- 고효율 생산 시스템 설계</li> <li>- 자재 및 구매시스템 설계</li> <li>- 원가관리 시스템 및 ERP도입</li> </ul>		
사업별 인허가 취득 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 허가업종별</li> <li>- 등록업종별</li> <li>- 지정업종별</li> <li>- 신고업종별</li> <li>- 면허업종별</li> </ul>	인허가 취득이 필요 예비 사회적기업	
공동체 복지 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 생활설계프로그램 설계</li> <li>- 가족관계강화프로그램 설계</li> <li>- 사회심리프로그램 진단 및 설계</li> <li>- 여가문화프로그램 진단 및 설계</li> <li>- 지역사회 교류 및 네트워크 구축 진단 및 설계</li> </ul>	사전진단 반영	
인증 및 지정 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고용노동부 사회적기업 인증 지원</li> <li>- 울산형 예비사회적기업 지정 지원</li> </ul>	예비사회적기업·마을기업·협동조합 일반 시민	

### 3-2-3.1. 창업성장지원의 주요 방향

#### □ 대학의 전문적 인프라 활용과 청년 창업 활성화

- 사회적기업가 육성사업을 성공적으로 진행하고 있는 지역내 대표 대학이 사회적 경제 통합지원의 중심적 역할을 담당함으로써 관련전공 교수진의 전문적 컨설팅 참여, 산학협력 및 청년창업의 노하우 적용, 대학 교양 및 대학원 전공과정의 교육역량 연계 등에 특징점이 있음

<표> 울산대 산학협력단 사회적기업가 육성사업



- 경영대학과 연계한 원가산정, 노무, 회계 등의 경영컨설팅과 건축디자인 대학과 연계한 BI, CI 제작 지원 및 홍보물, 브랜딩, 패키징디자인 등에 대한 상시적 컨설팅을 수행하는 마케팅 봉사단(가칭)을 운영
- 청년 창업의 사회적기업 연계를 위한 세분화된 육성 프로세스의 운영
  - 발굴, 육성, 지원 3단계의 프로세스에서 사전 발굴, 육성의 단계를 추가하여 세분화함.
  - 3 단계- 소셜벤처경연대회→사회적기업가육성사업→(예비)사회적기업
  - 5 단계- 사회적기업 창업경진대회→사회적기업가 청년CEO육성사업→소셜벤처경연대회→사회적기업가육성사업→(예비)사회적기업

#### □ 멘토링 프로그램

##### ○ 기본 멘토링 프로그램

##### 1.기본교육(의무교육)

##### □ 교육프로그램 구성

구 분		교 육 내 용
기본(의무)과정		- 창업인으로서 자세 및 소양 교육 - 창업 기초 실무 과정
심화과정	일반과정	- 공통분야의 심화과정 - 사례중심으로 창업 성공과정 리뷰
	전문과정	- 분야별(지식, 기술, 일반) 심화과정

- 창업성공사례 및 창업에 곧바로 적용 가능한 현장 위주의 교육 커리큘럼 구성
- 창업단계별 수준에 맞는 창업 전(예비/준비/본격) 및 창업 후(정착) 과정 편성 및 수강
- 초기에는 창업에 관한 기초소양과 실무과정 위주로 심화과정은 케이스분석 및 시장조사 마케팅 위주의 교육 실시

교육과목		교육 일수	교육내용	소요 시간	강의형식
대분류	소분류				
사회적 기업 이해	사회적 기업 입문(7)	1일	사회적경제의 이해 -특강 : 사회적기업가 그는 누구인가?	1h	강의
			사회적경제의 이해 -사회적경제의 개념, 유형, 사례	2h	강의
			사회적기업의 이해 -사회적기업의 개념, 유형, 정책, 사례	2h	강의
			소셜미션의 지속 가능성 1 -2개의 의사결정 기준	1h	강의
			소셜미션의 지속 가능성 2 -2개의 의사결정 기준	1h	강의
사업 개발 과정	창업 트랙 (21)	1일	-법인설립기초 -조직구조의 이해 -사회적 기업 정관의 이해	2h	개별 코칭
		1일	-실전 창업 사례 및 지원제도	1h	강의
			-사회적경제와 사회적 기업 운영	1h	강의

평가	모니 터링 (8)		-사회적기업 설립 개별 지도	2h	개별코칭
		1일	-창업 사례(운영을 중심으로)	1h	강의
			-사업계획서 작성 방법 안내	1h	강의
			-사업계획서 작성 코칭	2h	개별 코칭
		1일	-소셜미션 발표 및 피드백 -교육 후 진행사항 점검 세미나	3h	세미나
		1일	-교육 후 진행 사항 모니터링	3h	개별 코칭
합계		6일		23	

## 2.멘토링

구 분	운 영 계 획	비고
담임 멘토링	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1:1 프로보노 멘토링 : 1인의 프로보노가 1개의 사회적기업을 전담하여 사회적 기업이 가진 애로점을 해결할 수 있도록 지원. 면대면, 이메일, 전화 등의 방식을 활용</li> <li>- 그룹 멘토링 : 2~3명의 프로보노가 그룹을 형성하여 사회적 기업이 필요로 하는 분야를 집중 멘토링 함.</li> <li>- 상담의 날 : 사회적기업에 필요한 분야의 교육과 함께 특정 분야의 애로점을 가진 사회적 기업을 대상으로 면대면 상담진행</li> </ul>	
의무교육	- 위의 의무교육 표와 같음	23시간
전문 멘토링	전문가 그룹을 분류 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 소셜미션: 이철호 외 6명</li> <li>- 창업상담: 이일수 외 6명</li> <li>- 경영마케팅: 최석재 외 6명</li> <li>- 회계,법률,노무: 배종부 외 4명</li> <li>- 기술지원: 울산대학교 공대 교수 외</li> </ul>	3회/ 12시간 이상

## ○ 심화 멘토링 프로그램

### 창업자(팀) 인큐베이팅 계획

#### 1-1-1. 기본방향

- ☐ 비전 : 지역밀착형 현장중심의 자원 발굴 및 상호 네트워킹 활성화
- ☐ 세부 목적
  - 지역내 대학과 NGO를 주축으로 한 사회적 경제조직의 밀착지원체계 구축
  - (예비)사회적기업 및 협동조합 외 마을기업, 자활기업 간 업종별 군집화 지원
  - 사회적경제포럼 운영을 통한 전문가, 기초단체, 자원봉사자 협력의 효과적 연계

#### 1-1-1.1 창업자 발굴 및 인큐베이팅 전략

- ☐ 사회적기업·협동조합의 마을기업 및 자활기업과의 현장 중심적 연계
  - 업종별 협동조합-자활기업-마을기업-(예비)사회적 기업의 업그레이딩 체계 구축
  - 사회공헌 일자리사업 및 평생교육공간을 활용한 사회적 기업 자원봉사자 발굴 및 협동조합 창업 활성화
  - 울산 사회적경제 포럼을 통한 사회적경제 적합 업종 발굴 등 연구개발 활성화
  - 인건비 지원중단 인증 사회적 기업의 지속가능성을 위한 집중 컨설팅 시행
- ☐ 지역특화 사회적기업·협동조합 성공모델 발굴 육성
  - 지역 내 중요한 자원인 노동조합과 결합한 모델 발굴 육성
  - 베이비붐 퇴직자 및 고령자를 대상으로 인생 이모작형 모델 발굴 육성
  - 경력단절여성 및 다문화 이주민·새터민을 위한 모델 발굴 육성
  - 도시재생을 위한 울산형 커뮤니티 비즈니스 모델 개발 육성
  - 지역대학 Solve for Ulsan과 장애인종합복지센터 연계 청년 사회적기업가 육성
- ☐ 사회적경제 영역이 활성화 될 수 있는 생태계 조성
  - 울산 사회적경제포럼 출범
  - 노동조합·기업이 참여하는 사회적 경제 연대 기금 조성
  - 분야별/업종별 사회적경제 영역 간 상호부조사업 활성화
  - 지역 사회적기업·협동조합 통합 마일리지제도 도입

□ 사회적기업·협동조합의 지속가능성을 위한 성장단계별 지원

- 성장단계별 맞춤형 밀착지원 및 책임컨설팅 진행
- 전문컨설턴트 및 협력컨설턴트 활용을 통한 집중지원
- 공공시장·민간시장 판로확대를 위한 지원
- 사회적기업가 육성 및 역량강화 프로그램 진행

□ 사회적기업·협동조합 육성을 위한 인식 확산

- 지역대학 정규교육과정 운영을 통한 인식 확산
- 상시적인 착한 소비문화 캠페인 추진
- 이야기가 있는 사회적경제(정기간행물 소식지, 웹, SNS 활용)
- 사회적경제 통합 네트워크 합동/분야별 포럼 구성
- 마을·공동체로 찾아가는 사회적경제교실 운영

□ 선배 CEO의 추천글

○주식회사 코끼리공장(이채진 대표)

사회적기업육성사업을 통과했을 때, 창업의욕은 넘쳤지만, 막막한 상황에서 울산대학교 사회적기업육성사업단의 도움을 많이 받아서, 지금까지 매우 괄목할만큼 성장하였습니다.

그로인해 2015년 울산시 예비사회적기업인증을 받게 되었으며, H-온드림 오디션 인큐베이팅 펠로 선정 될 수 있는 결과를 낳았습니다.

다른 창업자들에게도 이 기관의 지원을 받으면 많은 도움을 받을 수 있을 것이라 경험을 담아서 권해 드립니다.

□ 주요 인큐베이팅팀 (육성사업 인큐베이팅 팀에 한함)

팀명	아이템 소개	주요 연혁
주식회사 코끼리공장	①장난감 나눔 사업 ②아동기관 장난감 수리, 소독 사업 ③장난감 대여관 수리 지원 사업 ④장난감 리사이클링 사업 및 장난감 활용 수업	2014.08. 주식회사 코끼리공장 창립 2015.04. 울산예비사회적기업 인증 2015.04. H-온드림 오디션 인큐베이팅 펠로 선정
fenomeno (bbgg)	①생산자 중심으로 하는 마을 기업 혹은 협동조합의 형태로 고용 및 수익 창출> 노동의 윤리적 가치가 보장되는 시장형성 ②타 지역과 상업적 교류를 활성화 하여, 지속적인 산업 활동을 보장할 수 있는 각각의 브랜드 육성. ③생산자들 외 다양한 분야의 지역 전문가들과의 협업을 통해 영역 확장	2015.01. Fenomeno 법인사업자등록 2015.04. H-온드림 오디션 인큐베이팅 펠로 선정
티치포 울산 사회적협동조합	①방과후학교 강사들이 직면하고 있는 고용불안정 문제를 창의적으로 해결하는 새로운 패러다임을 제시하여, 울산 방과후강사, 지역 초,중,고교/지역대학, 학부모가 공동으로 방과후학교 협동조합 설립 ②자조, 자기책임, 민주주의, 평등, 공정, 연대를 기반으로 농산어촌 지역 교육격차 문제 공동해결을 통한 울산교육발전 도모. ③울산 지역 청년/여성에게 ‘착한 일을 나누는 좋은 일자리’ 제공	2014.04. 울산대학교 사회적기업가 육성사업 선정 2014.12. Teach For Ulsan 사회적협동조합 교육부 인가 제31호 지정 2015.03-현재 방과후학교 23개교/돌봄학교55개교/유치원 방가후 25교 위탁 운영 중

붙임

지원 기관 일반 현황 자료

1

기관 소개

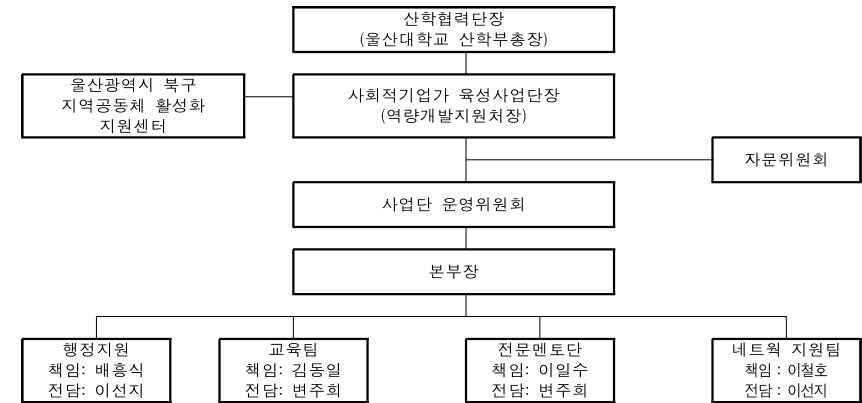
□ 기관개요

울산대학교 산학협력단은 완전 개방형 산학협력을 지향하며, 산업체 수요자를 위한 산학협동교육, 산학협동연구 및 산학협동지원체제를 마련하여 산업체 경쟁력 강화 및 지역산업체의 고도화를 위하여 설립되었습니다.

울산대학교 산학협력단은 대학의 전문인력, 시스템, 연구자원, 첨단장비, 특허기술을 모두 공개하고 기업에 대한 애로기술자문, 장비활용, 산학연구공동기술개발사업, 산학협력실, 기업부설연구소, 기술이전 및 창업보육사업과 더불어 사회적기업 육성 등을 통한 다양한 산학협력의 모델을 제시하고자 합니다.

1. 사회적기업가 육성사업 지원조직 현황 및 활용 계획

1-1. 사업 운영조직



1-2. 지원인력 현황

구분	성명	소속 및 직위	전 공	최종 학위	해당분야 경력 및 자격증	사업 참여율 (%)	비고
총괄책임	이상도	사회적기업가 육성사업단 단장	중국어·중국어학	박사	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역형 예비사회적기업 울산교육문화재단상임이사</li> <li>‘Teach for ulsan’ 교육부장관상 수상 (창의인재양성우수사례)</li> <li>산학협동유공자 표창</li> <li>‘Teach For Ulsan’ 사회적협동조합 이사장</li> <li>울산북구청지역공동체활성화지원센터 센터장</li> </ul>	50%	근무 중
담임멘토 (본부장)	배홍식	사회적기업가 육성사업단 담임멘토	행정학	학사	<ul style="list-style-type: none"> <li>산학지원부장 2년</li> <li>회계팀장 5년</li> <li>취업창업지원부처장 5년</li> <li>창업지도사 2급</li> </ul>	100%	근무 중
담임멘토	이일수	창업교육센터 실장	경제학	학사	<ul style="list-style-type: none"> <li>창업보육센터매니저 8년</li> <li>창업지원담당관 2년</li> <li>창업교육센터 실장 2년</li> <li>창업지도사 2급</li> </ul>	50%	근무 중
매니저	변주희	사회적기업가 육성사업단 매니저	중국어·중국어학	학사	<ul style="list-style-type: none"> <li>2014년 사회적기업가육성사업단 매니저 근무~ 현재</li> </ul>	100%	근무중
매니저	이선지	사회적기업가 육성사업단 매니저	사회·복지학	학사	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015년 사회적기업가육성사업단 매니저 근무~ 현재</li> </ul>	100%	근무 중

1-3. 지원인력 활용방안

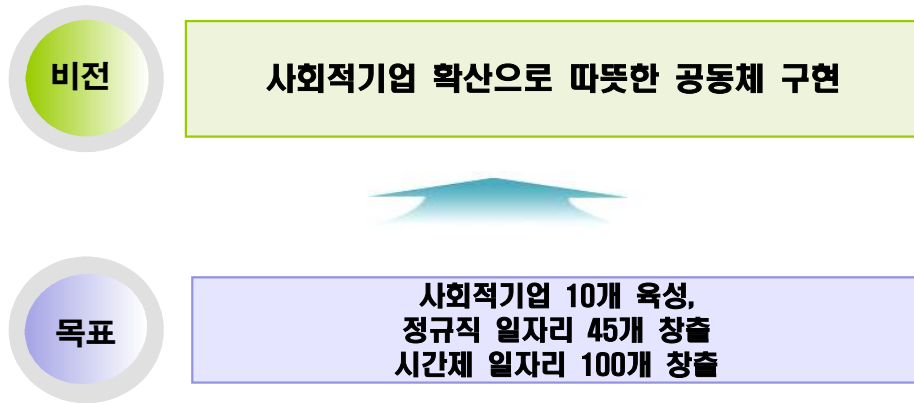
□ 담당별 인력 활용 계획 - 총괄

구 분	추진 업무	추진 내용			
		시기	횟수	참여인력	내 용
(총괄책임자)	(예비)사회적기업 사전 진단	1~2월중	1회	운영위원, 자문위원, 상근인력, 전문컨설턴트, 협력컨설턴트	사전 진단 조사 진행 (예비)사회적기업지원사업
	세부 계획 수립	1~2월중	1회		전체 업무 계획 수립
	대상별 지원계획 수립	1~2월중	1회		지속가능성 지원팀, 성장단계별 책임컨설턴트 배정
	성장단계별 지원계획 수립	3월중	1회		
기획 및 평가	자체 중간평가 및 종결 평가	6월말	2회		중간평가 피드백 및

		12월중			종결 평가
(담임 멘토)	유관기관 협의체 회의 운영	격월	4회	기관 실무자	네트워크 구축 강화
	운영위원회의 운영	분기별	1~2회	운영위원	운영 및 활동
	지자체별 지원기관 협의회 운영	분기별	1회	지원기관 실무자	지자체별 공동사업 개발 실행
네트워크 및 자원 연계					
(담임 멘토)	(울산형 (예비)사회적기업 적합업종 개발을 위한 조사작업	4~9월중	1건	상근인력 전문 컨설턴트, 학계 네트워크	지역별/계층별 전수조사
(매니저)	울산지역 (예비)사회적기업 DB 구축	계속	-	상근인력 협력 컨설턴트, 학계 네트워크	(예비) 사회적기업 자원 총량 분석 및 DB화
DB 구축	울산지역 자원연계 DB 구축	계속	-		지역내 전체 자원연계 실태 DB화
(매니저)	밴드 및 홈페이지 운용	계속	-	상근인력 전문 컨설턴트, 협력 컨설턴트	사회적기업 정보제공 및 플랫폼 제공
홍 보	사회적기업 홍보 리플렛 제작	10월중	1회		사회적기업 홍보 리플렛 제작 및 배부
	웹진, SNS, SMS 서비스	계속	-		온라인서비스 제공
	우수 창업자 및 자원연계 부분 평가	7월 10월	2회		우수 사회적기업(가) 및 자원연계 사례 홍보

구 분	추진 업무	추진 내용			
		시기	횟수	참여인력	내 용
(교육팀) 교육 훈련	사회적기업 인증 설명회	분기별 수시	5회 이상	상근인력 전문컨설턴트	일반시민 및 기관 단체 대상 설명회 개최
	사회적기업 입문과정 교육	4월 초 8월 초	2회		상반기에 (예비) 사회적기업(가)의 수준에 따른 단계별 교육훈련 실시
	사회적기업 심화과정 교육	5월 초 9월 초	2회		
	사회적기업 전문과정 교육	6월 초 10월 초	2회		
(담임 멘토) 컨설팅 (기초·전문컨설팅 및 상시적인 자문)	성장단계별 전담 컨설턴트 배치 및 컨설팅 운영	계속	-	전문 컨설턴트	사전진단에 따른 유형·규모·수준별 컨설팅 진행
	조직비전 설계 컨설팅	1월말~12월		상근인력 전문 컨설턴트, 협력 컨설턴트	(예비) 사회적기업을 대상으로 각 2~3회 씩 영역별 맞춤형 방문 컨설팅 실시
	마케팅 전략 컨설팅				
	생산 및 서비스 시스템 컨설팅				
	재무회계 컨설팅				
	노무 및 역량강화 컨설팅				
	각종 인허가 지원 컨설팅				
모 니 터 링	사회적기업 인증 컨설팅	6월, 11월	2회	상근인력 전문 컨설턴트, 협력 컨설턴트	(예비)창업자 정기 모니터링 및 결과 보고
	협동조합 전환 실무 컨설팅				
	(예비)창업자 정기 실사				
	개선사항 피드백	계속	-		

## □ 미션, 비전



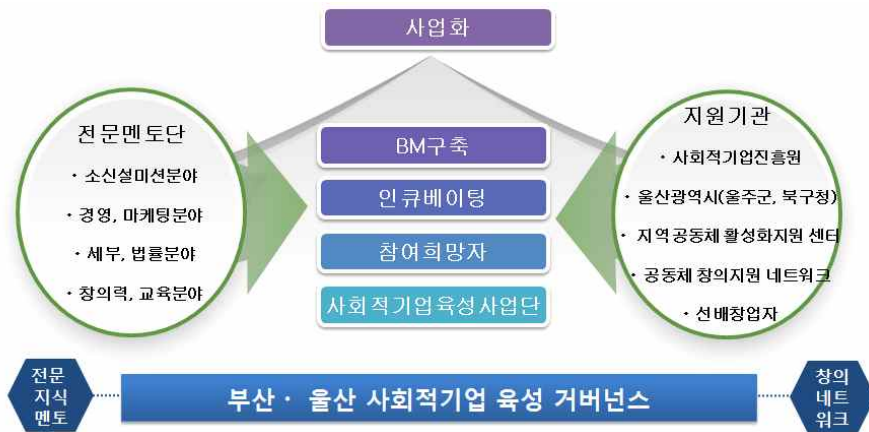
## □ 목표 및 전략

구 분	정량적 목표	정성적 목표
창업기업수	10개 기업	• 사회적기업 인증 7개, 창업유지목표 최저 3년
일자리 창출	• 정규직 45명 • 시간제 일자리 100명	• 창업교육자 전원 일자리 제공 • 양질의 시간제 일자리 창출 (최저임금의 2배)
교육참가 인원	45명	• 커뮤니티 구성, 공동조직체 구성
매출액	기업당 월 평균 1000만원	• 직원평균 연 5천만원 매출(중소기업의 평균) • 수익률 : 10% 이상, 인건비 제외

## □ 주요 연혁

### 1. 현황 및 연혁

1. 기	관	명	울산대학교 산학협력단	2. 대 표 자	양 순 용
3. 주	소	울산광역시 남구 무거동 대학로 93 울산대학교 22호관 303호			
4. 연	락	처	전화번호: 052-259-1326, 팩스번호: 052-277-1718 (담당자 이일수, 010-9513-2934, su2934@ulsan.ac.kr)		
5. 설	립	년	도	2004년 3월 23일	
6. 해	당	부	문	2004년 03 월 ~ 2014 년 12 월	
7. 설	립	목	적	(요약)	
8. 주 요 연 혁					
2004. 03		산학협력단 출범(법인 설립)			
2010. 03		울산청년창업ceo육성사업 40개 팀 육성(1기)			
2010. 04		그린카 인력양성센터사업 선정			
2010. 08		교육과학기술부 지역혁신인재양성사업 4개과정 선정			



2011. 03	울산청년창업ceo육성사업 30개 팀 육성(271)
2012. 01	창업보육센터 보조금 지원 사업
2012. 01	창업보육센터 지원 사업
2012. 03	울산청년창업ceo육성사업 30개 팀 육성(371)
2012. 05	예비기술창업자 육성 사업
2012. 08	창업맞춤형 사업화 지원 사업
2012. 09	울산광역시 교육청-울산대학교 사회적기업 지원 협약체결
2012. 09	울산광역시 울주군-울산대학교 사회적기업 지원 협약체결
2012. 11	교육부 대학주도형 방과후학교 예비사회적기업 육성사업 선정
2012. 12	경영대학 내 창업연계부전공 신설(2013년 1학기 개설)
2013. 01	창업보육센터 보조금 지원사업
2013. 03	울산청년창업ceo육성사업 40개 팀 육성(471)
2013. 06	창업보육센터 지원사업
2013. 07	대학주도형 울산교육문화재단 지역형 예비사회적기업 인증
2013. 09	사회적기업연구원 협약체결
2013. 09	‘사회적기업창업론’ 정규학점 강의 개설(2학점, 99명 수강)
2013. 09	BI 하반기 보육역량강화 사업
2013. 12	‘사회적기업창업론’ 정규학점 강의 개설(2학점, 99명 수강)
2014. 01	창업연계부전공을 ‘앙트프러너십연계전공’으로 확대 개설
2014. 01	울산광역시 북구청 -울산대학교 사회적기업 지원 협약체결
2014. 01	예비사회적기업 울산교육문화재단(사회서비스형, 지역형)
2014. 01	매출액 9억7천5백만원, 시간제 고용 창출 80명, 연 수혜인원 30,000명
2014. 02	사회적기업가육성사업단 선정
2014. 03	울산청년창업ceo육성사업 40개 팀 육성(571)
2014. 07	스마트벤처창업학교 선정
2014. 09	‘사회적기업창업론’ 정규학점 강의 개설(2학점, 99명 수강)
2014. 02	울산 고용포럼

○ 외부 자원연계 활용 계획

연번	기관명	소재지	대표자	업종	연락처	사업 참여 인력 및 현황		
						성 명	전문분야	역 할
1	울산광역시북구청	울산 북구	박천동	자치단체	052-241-7000	이철호	사회적기업 멘토	사회적기업 전담멘토
2	울산광역시 울주군청	울산 울주군	신장열	자치단체	052-229-7060	강운홍	행정지원	사회적기업 행정지원
3	울산발전연구원	울산 북구	하동원	연구기관	052-288-0234	송봉란	창업지원	창업지원, 창업상담
4	소상공인지원센터	울산 남구	김종희	관공서	052-289-6388	권남철	컨설팅	상권분석, 사업계획지도
5	울산광역시교육청	울산 중구	김복만	교육청	052-210-5400	서정련	장학사	사회적기업지원
6	중소기업진흥공단	울산 중구	최원우	관공서	052-703-1100	김영주	기업자문	창업상담, 기업자문
7	울산교육문화재단	울산 북구	최원준	방과후 학교	052-259-1328	이상도	사회적기업 멘토	사회적기업 지원
8	기술보증기금	부산 남구	김정국	기술금융	1544-1120	최원문	기업평가	기술금융지원
9	MBI컨설팅그룹	부산 연제구	최석재	컨설팅	051-914-7653	최석재	컨설팅	기업자문, 경영, 마케팅
10	1인창조기업지원센터	부산 해운대구	한우수	기업지원	051-731-7152	한우수	컨설팅	기업자문, 공간지원,
11	특허법인 태백	울산 남구	손정희	특허	070-8260-6566	손정희	특허출원	지식재산권 관리, 등록
12	청담회계법인	부산 부산진구	전승택	회계법인	051-807-7605	배종부	회계사	세무지도, 경영지도
13	노무법인피플	울산 남구	주형록	노무법인	052-268-8990	황익환	노무사	노무지도, 노무법률자문
14	PH교육컨설팅	울산 북구	박해령	창업교육	070-8240-0015	박해령	창업교육	창업교육, PT스킬
15	트리즈마인드맵	울산 남구	오경철	창의력	052-247-8768	오경철	창의력향상	창의력향상교육
16	아낌없이 주는나무	울산 북구	채수근	디자인	052-288-7072	채수근	창업멘토	창업멘토, 사례전파
17	사단법인 씨즈	서울 서초구	유병선	사회적기업	02-355-7910	김영석	공동교육	공동교육프로그램 운영
18	(사)대구시민센터	대구 서구	박정우	사회적기업	070-8290-1011	엄태수	소셜미션멘토	소셜미션멘토

□ 기타 기관 소개 자료

□ 소셜벤처 육성 관련 외부 자원연계 현황

## 1. 기관 역량에 맞춘 특성화 프로그램

### 1-1-1 울산대학교 산학협력단의 장점

- ☐ 울산지역의 유일한 종합대학교
- ☐ 지역창조경제의 중심점 역할
- ☐ 창업분야의 다양한 경험
  - 청년창업CEO육성사업 5년 운영
  - 창업보육센터 16년 운영
  - 중소기업청 핵심 스마트벤처창업학교 운영(전국 4개 소재)
  - 창업연계전공 '앙트러프러니십'운영

### 1-1-2 지역밀착형 자원 발굴 및 집중지원 프로그램

- 업종별 협동조합-자활기업-마을기업-(예비)사회적 기업의 업그레이딩 체계 구축



사회적경제기업의 경우 조직의 형태나 사업의 유형에 따라 권장되는 지원이 달라야 함. 초기 단계 지원일 경우 법인의 형태부터 사회적경제기업으로써 적합한 형태를 갖출 수 있도록 지원이 가능하나 기존 사회적경제 조직들은 네트워크를 통해 유형화하고 통합교육을 진행하며 장기적으로 사회적기업으로 인증 가능하도록 지원함

- 인건비 지원중단 인증 사회적 기업의 지속가능성을 위한 집중 컨설팅 시행



사회적기업 통합지원센터 내 지속가능성분과위원회를 신설하고 재정지원이 종료되었거나 종료

예정인 사회적기업에 대해서 현장실사를 통해 문제점을 도출, 분야별 전문가의 전문컨설팅을 받을 수 있도록 지원함

- 사회공헌 일자리사업 및 평생교육공간을 활용한 사회적 기업 자원봉사자 발굴 및 협동조합 창업 활성화



고용부의 사회공헌일자리 사업을 통해 전문성 있는 인적자원을 발굴하고 교육하여, 사회적기업의 예산·회계 등의 업무와 우선구매 관련 기획과 제안을 할 수 있는 역량있는 단위로 육성을 함

- 울산 사회적경제 포럼을 통한 사회적경제 적합 업종 발굴 등 연구개발 활성화



울산지역 사회적기업의 실태와 공공이나 기업 등 사회적기업 제품 구매 수요를 조사한 결과를 바탕으로 사회적기업 적합업종을 개발하고 이를 사회적기업 창업 희망자에게 제시해 구매와 수요가 원활하게 이어질 수 있도록 지원. 이를 성공모델로 확산해 공공이나 기업, 일반시민들에게 사회적기업에 대한 인식도 및 신뢰도를 제고함

### 1-1-3 울산지역 특화 사회적기업 성공모델 발굴 육성을 위한 프로그램

- 베이비붐 퇴직자·고령자를 위한 사회적기업 발굴 육성

울산지역 내 노동조합과 전문 퇴직지원프로그램 운영기관인 (주)좋은일자리를 통해 울산지역 베이비붐 퇴직자 및 고령자의 흥미나 적성, 보유한 전문기술 분야 등을 조사해 이들을 사회적기업 교육에 참여하도록 유도하는 한편 사회적기업가 육성사업과 연계한 창업 인큐베이팅을 제공해 지역 내 베이비붐 퇴직자·고령자 성공모델로 발굴 육성함



○ 경력단절여성을 위한 사회적기업 발굴 육성



울산광역시 여성인력개발센터를 통해 경력단절여성의 사회적기업 참여에 대한 수요와 희망분야를 조사, 경력단절여성들이 자신이 거주하는 곳에서 쉽게 사회적기업에 대한 교육을 받을 수 있도록 찾아가는 사회적기업 교실에 참여하도록 유도하는 한편 사회적기업가 육성사업과의 연계를 통해 창업과정을 지원하고 사후 피드백을 통해 성공적인 모델로 육성함

○ 혁신형 청년 사회적기업가 모델 발굴 및 육성



대학생 대상 사회적경제 세미나를 통해 사회적기업에 대한 인식을 확산하고 이들을 사회적기업가 육성사업 및 각종 소셜 창업 경진대회에 참가할 수 있도록 지원하는 한편 사후 지속적인 피드백을 통해 성공적인 모델로 육성함

○ 평생학습형 사회적기업(일자리) 모델발굴 육성



사회적·경제적·문화적인 성장발달을 통해 공동체적 가치와 시민의식 제고, 사회서비스 제공이라는 측면에서 평생교육과 밀접한 연관이 있는 사회적경제 영역에 고령자나, 경력단절여성, 다문화 이주민, 새터민 등 취약계층이 사회적기업을 창업 및 취업할 수 있도록 직업훈련기관, 평생교육기관, 동 주민센터 등 기존 평생학습기관과 연계해 사회적기업 교육에 참여할 수 있도록 지원

<표 >울산지역 특화 사회적기업 성공모델 발굴·육성을 위한 컨설팅 방안

세부항목	컨설팅 내용
목표 및 전략 짜기	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 울산의 지역문제 해결을 위한 전략 수립</li> <li>- 전략과 목표 설정의 적합성을 위한 자문</li> <li>- 목표 달성의 구체적 현실성 제고를 위한 자문</li> </ul>
타당성 및 실현가능한 계획수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 목표 달성을 위한 세부 프로그램의 방법론적 타당성 계획 수립 (사업 추진전략, 추진일정, 소요자원 등의 적정성 및 실현가능성)</li> <li>- 프로그램의 규모 및 지속성(회성 행사는 가급적 배제) 강화를 위한 계획 수립</li> <li>- 신청기관의 기존 지역사업과의 자원연계 방안 제언</li> </ul>
독창성	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역단위 생태계 조성을 위한 참신한 아이디어를 만들 수 있도록 자문</li> </ul>

#### 1-1-4 지역특화프로그램 성공을 위한 프로세스

세부 사업명	목표 및 주요 내용	
창업자 선발	목표	사업사회적기업가 육성의 대 시민 홍보 이미지 강화 우수창업자 발굴
	주요과제 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>홍보 : 포스터, 홈페이지 공고, 현수막</li> <li>사업설명회 개최</li> <li>서류심사 및 발표평가 후 선발</li> </ul>
평가	목표	사업 성과의 향상, 창업시행착오 최소화
	주요과제 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>선정평가</li> <li>중간평가</li> <li>결과평가</li> </ul>
교육	목표	창업자 스킬향상 및 창업능력 제고 창업자 초기정보제공,
	주요과제 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>기본공통 교육 (총괄기관과 공동 주최) 30시간</li> <li>특강 4회로 추가 재교육 지속 실시</li> <li>1:1 멘토링을 통한 맞춤형 교육 실시</li> </ul>
지원	목표	창업자 초기 정착 초기 창업자금 부담 완화
	주요과제 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>창업지원비 지급</li> <li>창업공간 및 사무실 제공</li> <li>집기 및 비품 제공</li> <li>창업관련행사 지원)</li> </ul>
사후 관리	목표	창업성공자 양산 창업네트워크 구축
	주요과제 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>창업멘토링 협약으로 창업네트워크 확장</li> <li>정부지원사업 확대 지원</li> <li>사업기간 종료 후 총괄기관 협의하여 매장 제공 등 지원</li> </ul>

#### 2. 사후관리 계획(후속연계 및 자체 지원 계획)

##### □ 사회적기업 및 인증제도

###### - 사회적기업이란

취약계층에게 사회서비스 또는 일자리를 제공하거나 지역사회에 공헌함으로써 지역주민의 삶의 질을 높이는 등의 사회적 목적을 추구하면서 재화 및 서비스의 생산·판매 등 영업활동을 수행하는 기업으로서 고용노동부 장관으로부터 인증을 받은 자

###### - 사회적기업 인증 지원의 내용

지원내용	사회적기업	예비사회적기업
취약계층일자리창출 재정지원 (1인당 1,107천원)	1년차:80%/2년차:60% /3년차:50% ※인증 후 최초약정 개시일로부터 5년 이내 최대지원기간은 3년	1년차:90%/2년차:80% ※예비사회적기업 지정일로부터 3년 이내 최대지원기간 2년
사업개발비지원 (최대지원기간:5년 5억원 한도)	1억원 한도	5천만원 한도
경영컨설팅 지원(3년간)	연간10~20백만원 (총20~30백만원)	연간3백만원(총5백만원)
사회보험료(4년간 지원)	1인당 91천원(사업주부담9%)	-
전문인력(예비:2년/인증:3년)	기업당3명(단,50인이하2명)가 능 신규가입:1인당 2,000천원	기업당 1명(단,10인이상 사업장)
법인세,소득세 감면(4년간)	50% 감면	-
공동구매	우선구매 지원	우선구매 지원