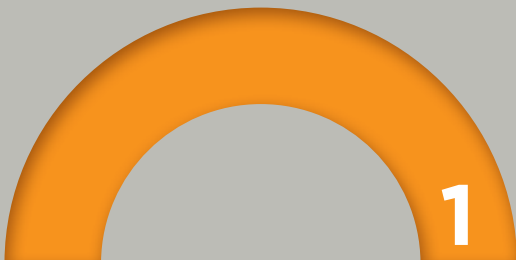
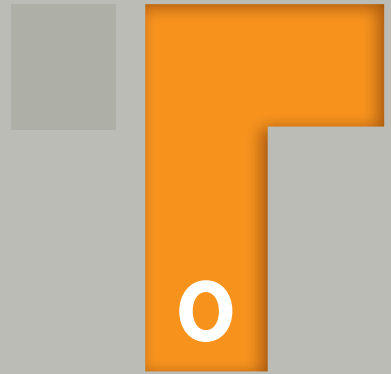


2013

함께일하는재단  
연차보고서



0

2

3

1

#### ▣ 보고서를 펴내며

함께일하는재단은 다양한 관계자들의 이해를 돕고자 지난 한 해 동안의 사업과 활동성적을 정리한 연차보고서를 2007년부터 발행하고 있습니다. 일곱 번째로 발간하는 2013년 연차보고서는 개인과 사회의 지속가능성 향상을 위한 재단의 노력과 성과를 담고 있습니다. 또한, 다양한 사업을 통해 재단의 비전에 공감하고 지지하는 국내외 파트너들도 함께 확인할 수 있습니다.

#### ▣ 보고 기간과 범위

이 보고서는 2013년 회계연도(2013년 1월 1일 ~ 12월 31일까지)를 기준으로 재단의 활동 사항과 성과를 보고하고 있습니다. 일부 사항에 대해서는 2014년 계획도 포함돼 있습니다.

#### ▣ 보고서 검증

보고서의 모든 정보는 재단 내부 실무 담당자 및 경영진의 회의와 검증으로 도출된 지표를 토대로 이뤄졌습니다.

#### ▣ 보고서 문의

hamkke@hamkke.org

# 2013

## 함께일하는재단 연차보고서

# 목차

- p.02      **보고서를 펴내며**
- p.04      **목차**
- p.06      **이사장 인사말**
- p.07      **비전과 미션**
- p.08      **이해관계자**
- p.10      **사업 성과**
- p.12      **경영 성과**
- p.14      **홍보 성과**
  
- p.16      **협동경제를 통한 지속가능한 사회 만들기:  
사회적경제 지원**
- p.18      **↳ 사회적경제 모델 발굴**  
한국전력공사와 함께하는 협동조합 비즈니스 모델 발굴 · 지원사업  
LH 마을형사회적기업 설립지원  
2013년 사회적기업가 육성사업  
서울 사회적경제 아이디어 대회
- p.22      **↳ 사회적경제 성장지원**  
한화 친환경 사회적기업 지원사업  
한국전력공사 행복충전 사회적기업 지원사업  
한국전력공사 희망카페 설립 지원사업  
한국수출입은행 SE 희망씨앗 전파사업  
삼성SDS와 함께하는 (예비)사회적기업 IT기기 및 교육 지원사업  
효성 업사이클링 소셜 비즈니스 성장지원사업
- p.28      **↳ 사회적경제 지역생태계 조성**  
서울사회적경제 지역특화사업  
서울시 전통시장 소상공인 협동조합 운영모델 개발 및 설립지원 용역사업
- p.30      **↳ 사회적경제 인적자원개발**  
KT 대학생 봉사단 사회적경제 아카데미  
문드라곤 대학 협력 사회적경제 인력양성 공동 교육과정 개발사업
- p.32      **↳ 사회적경제 자본 조성**  
지역개발금고  
글로벌드라이브프로젝트 사업

- p.36      **취업이 어려운 계층을 위한 실업 대안 찾기:  
취업 취약계층 지원**
- p.38      **↳ 시니어**  
유한킴벌리 시니어 비즈니스 성장지원사업
- p.39      **↳ 여성**  
한국주택금융공사 돌봄서비스 분야 취약계층 고용안정화 사업
- p.40      **↳ 청년**  
청년층 대안사회안전망 설립 · 운영  
G마켓 대학생 등록금 지원 캠페인
  
- p.44      **사회안전망 구축을 통한 양극화 해소하기:  
실직빈곤가정지원**
- p.46      **↳ 국내실직빈곤가정지원**  
국내실직빈곤가정지원 '라이트어램프'  
저소득층 청소년 진로개발지원 '기빙서클'  
보잉코리아 (예비)사회적기업 지원사업  
LH 임대단지 공부방 지원사업
- p.52      **↳ 해외빈곤가정지원**  
해외빈곤가정지원 '스마일투게더파트너십'
  
- p.54      **글로벌 공동 지성 구현: 국제협력사업**
- p.55      **↳ 국제행사개최**
  
- p.54      **미래세대를 위한 의제창출: 정책연구사업**
- p.56      **↳ 정책연구사업**
  
- p.58      **조직도**
- p.62      **재단 연혁**
- p.64      **사무국 안내**

# 이사장 인사말

“수기修己의 한 해, 다시 초심初心으로”

어떤 분야에서 최고 수준의 성과와 성취에 도달하려면 최소 10년은 집중적으로 노력해야 합니다. 2013년은 함께일하는재단이 과거 10년을 돌아보며, 앞으로의 10년을 내다보는 수기(修己)의 해였습니다.

2013년은 그야말로 취업 취약계층에게 가혹한 한 해였습니다. 2007년 금융위기 이후 실업률은 하늘 높은 줄 모르고 치솟기만 하고 줄어든 일자리만큼 취업 취약계층이 설 자리는 더욱 좁아졌습니다. 20대를 제외한 전 연령대의 여성 고용률이 남성보다 현저히 낮아졌고, 단기·비정규직 근로가 크게 늘었습니다. 베이비붐 세대인 중장년층의 고민도 간과할 수 없습니다. 2017년 고령사회(고령 인구 14% 이상) 진입이 예상될 정도로 빠르게 고령화되어가는 사회에서, 이른 퇴직으로 실업자가 된 중장년층의 삶은 전 연령대가 짊어져야 할 무거운 사회적 과제가 되고 있습니다.

재단은 10년의 경험과 비전을 바탕으로 이런 위기를 창의적인 대안과 도전 정신으로 맞섰습니다. 높은 등록금과 취업난에 시달리는 청년과 일의 무게를 함께 짊어졌습니다. 반복되는 단기 근로로 전문성을 살리기 어려웠던 경력 단절 여성들이 안정된 직장에서 만족하며 일할 수 있도록 지원 체계를 마련하였습니다. 또한, 시니어 비즈니스 분야를 개척해 고령화 사회를 장기적인 관점에서 준비하였습니다.

지속가능한 사회란 무한 경쟁이 아닌 협동과 상생에서 나옵니다. 재단은 사회적기업을

지원함으로써 세상을 이롭게 하는 '일'을 돕는 조력자를 자칭했습니다. 협동조합이 사회적경제 영역에서 튼튼히 뿌리내릴 수 있도록 선진 협동조합 교육 모델을 벤치마킹하여 국내에 도입하였습니다. 또한 착한투자자 불리는 '임팩트 투자'를 설계함으로써 자본조성에 늘 목말라하는 사회적경제 영역의 단비가 되고자 했습니다.

아이는 살아있는 미래입니다. 재단은 국내외 실직빈곤가정 아이들에게 진로교육과 문화 예술교육을 지원하고, 안정된 가정 안에서 양질의 교육을 받으며 가난의 대물림을 끊을 수 있도록 부모 일자리와 직업 교육을 지원하였습니다. 재단은 그들의 내일이 혹독한 겨울이 아닌 찬란한 봄날이 될 수 있도록 노력하고 있습니다.

한 해를 돌아보면 못다 한 일이 산적하고, 행여 놓친 부분은 없는지 항상 전전긍긍합니다. 하지만 꾸준히 관심을 가져주시는 이해관계자 여러분 덕분에 여기까지 올 수 있었습니다. 이해관계자 여러분의 성원과 관심 그리고 따뜻한 가르침을 발판 삼아 초심을 잊지 않고 도전과 혁신 그리고 창의적인 발상으로 앞으로 나아가겠습니다.

또한, 정부, 기업, NGO, 시민 등 다양한 사회구성원과 적극적인 소통으로 항상 깨어있는 재단의 모습으로 여러분 앞에 서겠습니다.

2014년에도 함께일하는재단은 흔들림 없이 울곧은 마음으로 최선을 다하겠습니다.

아낌없는 성원과 격려 부탁드립니다. 감사합니다.

이사장

송원주

# 비전과 미션

## ▮ 비전

사회적 양극화 해소와 지속가능한 일자리 창출을 통해 행복한 사회를 만들어 갑니다.

## ▮ 미션

<p><b>01</b></p> <p>전 국민의 품위 있는 일자리 확보</p>	<p><b>02</b></p> <p>다양한 계층의 실업 해소와 노동시장 양극화 해소</p>	<p><b>03</b></p> <p>사회적기업 발굴 및 육성 지원</p>
<p><b>04</b></p> <p>사회안전망 확립</p>	<p><b>05</b></p> <p>시민사회의 역량 강화와 인적 자원 개발</p>	

## ▮ 주요 가치

사회통합, 공동체 회복, 품위 있는 노동의 확보

## ▮ 주요 사업방향

<p>협동경제를 통한 지속가능한 사회 만들기</p> <p>사회적경제 지원</p>	<p>취업이 어려운 이들을 위한 실업 대안 찾기</p> <p>취업 취약계층 일자리 지원</p>	<p>사회안전망 구축을 통한 양극화 해소하기</p> <p>국내외 실직빈곤가정 지원</p>
--	--	---

# 이해관계자

## 정의

재단은 모든 이해관계자를 재단의 비전 실현과 지속가능한 성장을 위해 꼭 필요한 동반자로 인식합니다.

재단은 이해관계자를 기업, 정부, 지자체, (예비)사회적기업 및 소셜벤처, 협동조합, 개인기부자와 일반시민, 내부 구성원 등으로 규정하고, 다양한 커뮤니케이션 채널을 통해 소통하며 동반 성장하는 관계로 거듭나기 위해 노력하고 있습니다.

### 기업

재단은 재단과 파트너십을 맺고 사회공헌 사업을 펼치고자 하는 기업들을 주요 이해관계자로 정의합니다. 기존의 수혜성·단발성 사회공헌 사업에서 탈피하여 지속적이고 상호작용하는 사회공헌 사업을 펼치고 싶은 기업의 욕구와 기업별 특성을 파악하여 맞춤형 사회공헌 사업을 제안하고, 다양한 방식으로 사업의 공익성을 알리고 있습니다.

### 정부와 지자체

재단은 상시적인 미팅과 간담회 등을 통해 정부와 지자체의 정책 방향에 조응하는 아이디어를 제안하고, 다양한 협력 사업을 추진하는 등 지속적인 협력 방안을 모색하고 있습니다. 또한, 현장 모니터링 및 컨설팅을 통해 도출된 요구를 전달하고 개선 방안을 제안하여 효율적인 정책 수립에 협조하고 있습니다.

### (예비)사회적기업 및 소셜벤처, 협동조합

재단은 (예비)사회적기업 및 소셜벤처, 협동조합의 현황을 파악하고 적절한 지원을 위해 모니터링과 상담, 방문, 설명회 등을 실시하며, 이를 통해 다양한 지원사업을 기획·추진합니다. 또한 사회적경제 생태계를 조성하고 국내외 기업 및 조합의 교류와 협력을 위해 각종 연구와 포럼 등을 진행합니다.

### 일반 시민

재단은 공중을 대상으로 하는 각종 홍보물과 홈페이지, SNS 등을 통해 재단의 비전과 사업에 대한 홍보 활동을 펼치고, 이벤트, 강의, 체험, 자원활동 등 다양한 통로를 마련하여 재단 사업에 직접 참여 기회를 제공합니다.

### 개인 기부자

재단은 기부자 관리 시스템을 구축하고 전담 인력을 배치하여 기부자와의 상시적인 의사소통을 진행합니다. 배분 사업 결과는 분기별로 발행하는 온·오프라인 나눔 소식지 「함께+」를 통해 공개합니다.

### 내부 구성원

재단은 이사와 운영위원, 재원운용위원을 대상으로 이사회와 운영위원회를 개최하여 주요 경영 현안에 대해 정기적으로 논의합니다. 분기별로는 정책연구원과 편집위원 회의를 통해 연구사업 및 재단 소식지 「함께 일하는 사회」에 대한 기획 및 평가회의를 진행합니다. 사무국 구성원 간에는 인트라넷과 월례 회의를 통해 경영 및 사업상의 주요 이슈를 공유하며, 노동조합 함께 운영을 통해 재단의 공익성과 투명성을 위한 소통을 이어가고 있습니다.

## 인터뷰

### 「“나에게 재단은 ○○○이다”

#### 「“CSV의 즐거운 파트너, 재단”

우리 유한킴벌리는 시니어 사업에 관심 있는 소기업을 발굴하여 육성하는 일을 재단과 함께하고 있습니다. 유한킴벌리는 CSV(공유가치창출) 차원에서 고령화 문제 해결과 소기업의 시니어 일자리 창출 그리고 시니어 비즈니스 생태계를 만드는 일에 관심을 가져왔습니다. 소기업과 사회적기업 육성 분야에 전문성이 있고, 공격 영역에서 사업을 추진하지만, 사업 성과도 동일하게 중요시하는 재단은 우리의 CSV 파트너로서 적임자라고 생각합니다. 2013년은 재단과의 협력을 통해 사회변화의 새로운 가능성을 발견하는 기회가 되었습니다. 앞으로도 고령화 문제를 해결하며 사회변화와 발전을 이끄는 우리의 '즐거운 파트너'가 될 것으로 생각합니다.

#### 「“딱 떠오르는 한마디, 재단은 친정!”

'사회적기업가 육성사업' 첫 기수로 재단과 인연을 맺었습니다. 2013년에는 희망카페 설립지원사업에 선정되어 여의도에 카페를 개업하기도 했습니다. 재단은 정말 우연한 기회에 만나게 됐지만, 재단을 만나지 못했다면 혹은 멘토(매니저)분들이 아니었다면 (주)자리가 지금까지 생존할 수 있었을까? 하는 생각을 종종 합니다. 재단을 만나 법인을 설립했고, 직원도 15명으로 늘었고 연 매출도 5억 가까이 달성하는 회사로 성장할 수 있었습니다. 이러한 기업의 외적 성장뿐만 아니라 재단 직원들과 부대끼며 '사회적기업가' 정신을 키울 수 있었습니다. 재단과 함께한 2013년은 저에게 '성장하는 한 해'였습니다. 비닐하우스의 작은 모종이었던 우리 회사가 재단의 도움으로 큰 텃밭으로 옮겨졌으니까요. 재단은 저에게 뭘까 생각하니 딱 떠오르는 단어가 '친정'이었어요. 제가 성장했듯이 이제는 후배 창업팀에 좋은 선배로서 모범을 보이며 팔목할만한 성과와 행동을 이끌어내는 네트워크 사업을 해보고 싶습니다.

#### 「“빛나는 희망으로 다가온 재단”

사회적기업인 HoshiZora 여행사는 재단의 스마일투게더파트너십 사업을 통해 크게 성장할 수 있었습니다. 연 매출이 현저히 증가했고, 지원금으로 티켓팅 시스템과 인적 자원에 투자할 수 있었습니다. 이를 통해 좀 더 혁신적인 여행상품을 창출하고, 더 많은 단체와 파트너십을 맺었습니다. 또 60명의 빈곤 아이들이 학교에 다닐 수 있었고, 자기 발전의 동기 부여와 활기를 불어넣을 수 있는 교육과 포럼 등을 기획할 수 있었습니다. 얼마 전 조사에서는 지원받은 학생 중 92%가 상위 학교에 진학하고 싶다고 대답하기도 했습니다. 재단의 지원이 아이들이 꿈을 향해 계속 나아갈 수 있는 계기를 마련해 준 것 같습니다. 재단은 인도네시아의 많은 이들에게 희망과 웃음을 선사했습니다. 저에게 재단은 '빛나는 희망'입니다. 앞으로 HoshiZora 여행사는 계속해서 성장할 것이며 가능한 방법으로 사업을 확장하고자 합니다. 재단의 지속적인 파트너십을 기대합니다.



손승우 유한킴벌리 대외협력 본부장 & CSV 사무국장

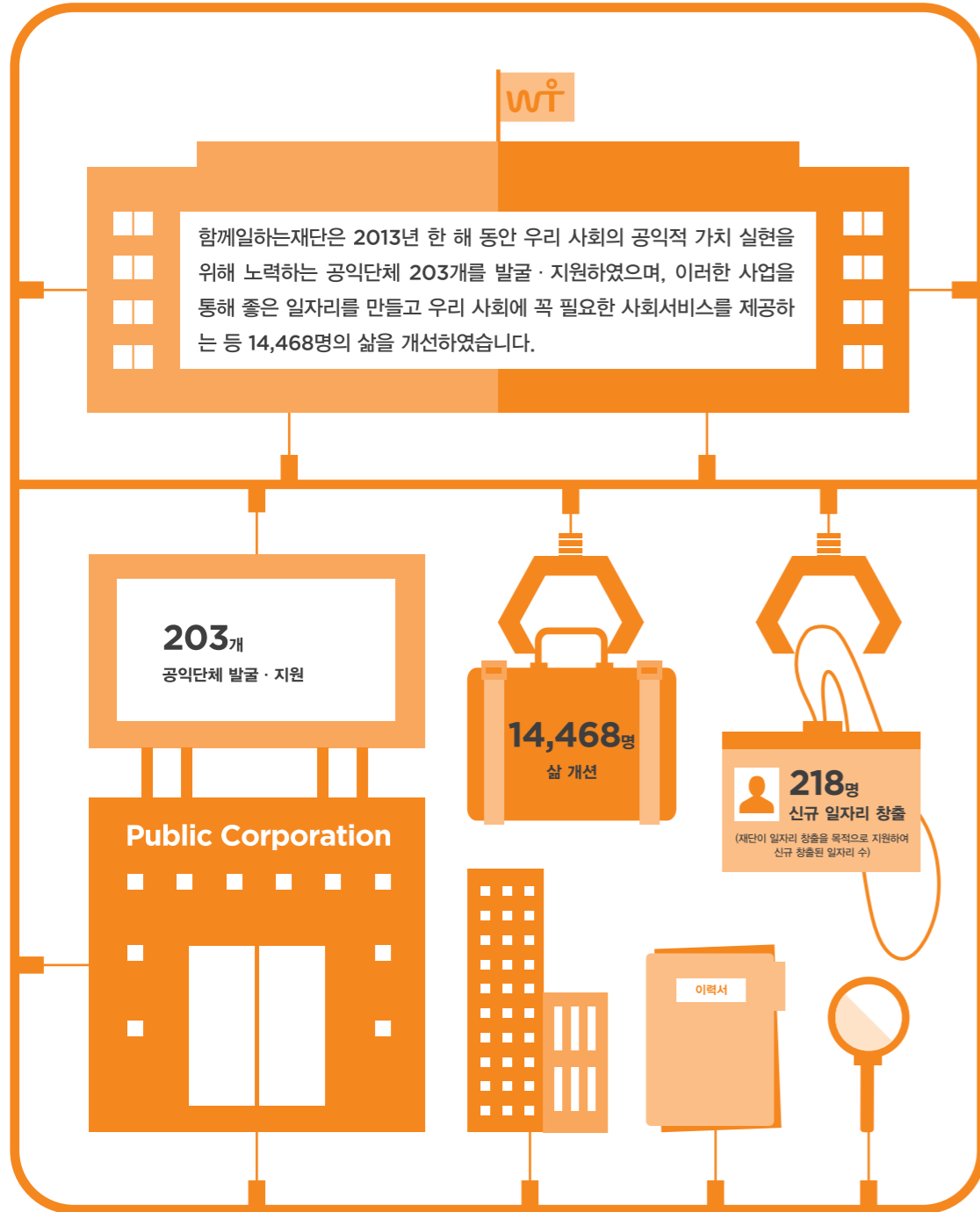


신바다 (주)자리 대표



Megarini Puspasari HoshiZora 대표

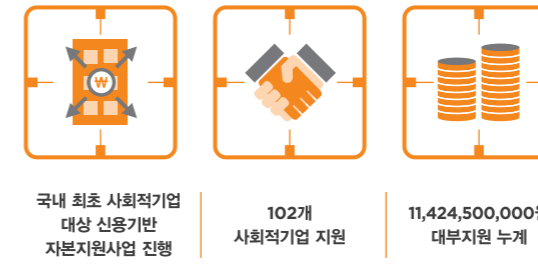
# 사업 성과



## 사회적경제 통합지원



### 지역개발금고사업(대부사업 10년 성과)

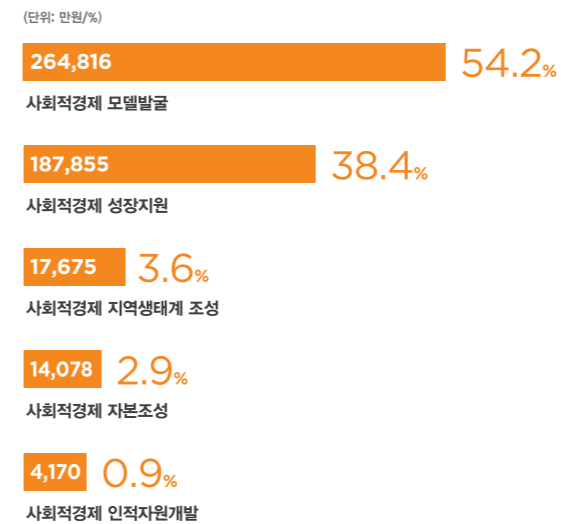


### 사회적경제 종합 지원

#### 1. 지원 액수(누적표기/단위: 만원)

2008	2009	2010	2011	2012	2013
862,000	1,945,400	2,811,000	3,677,150	4,432,713	4,921,307

#### 2. 지원 분야(총계: 488,594만원/100%)

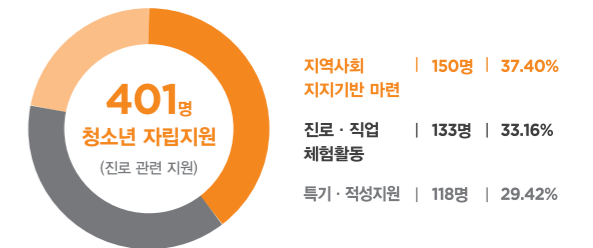


## 국내외 실직빈곤가정지원



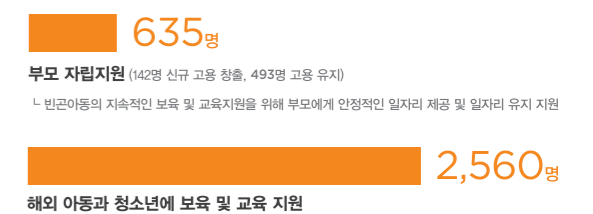
### 국내

총 172,432,232원 지원

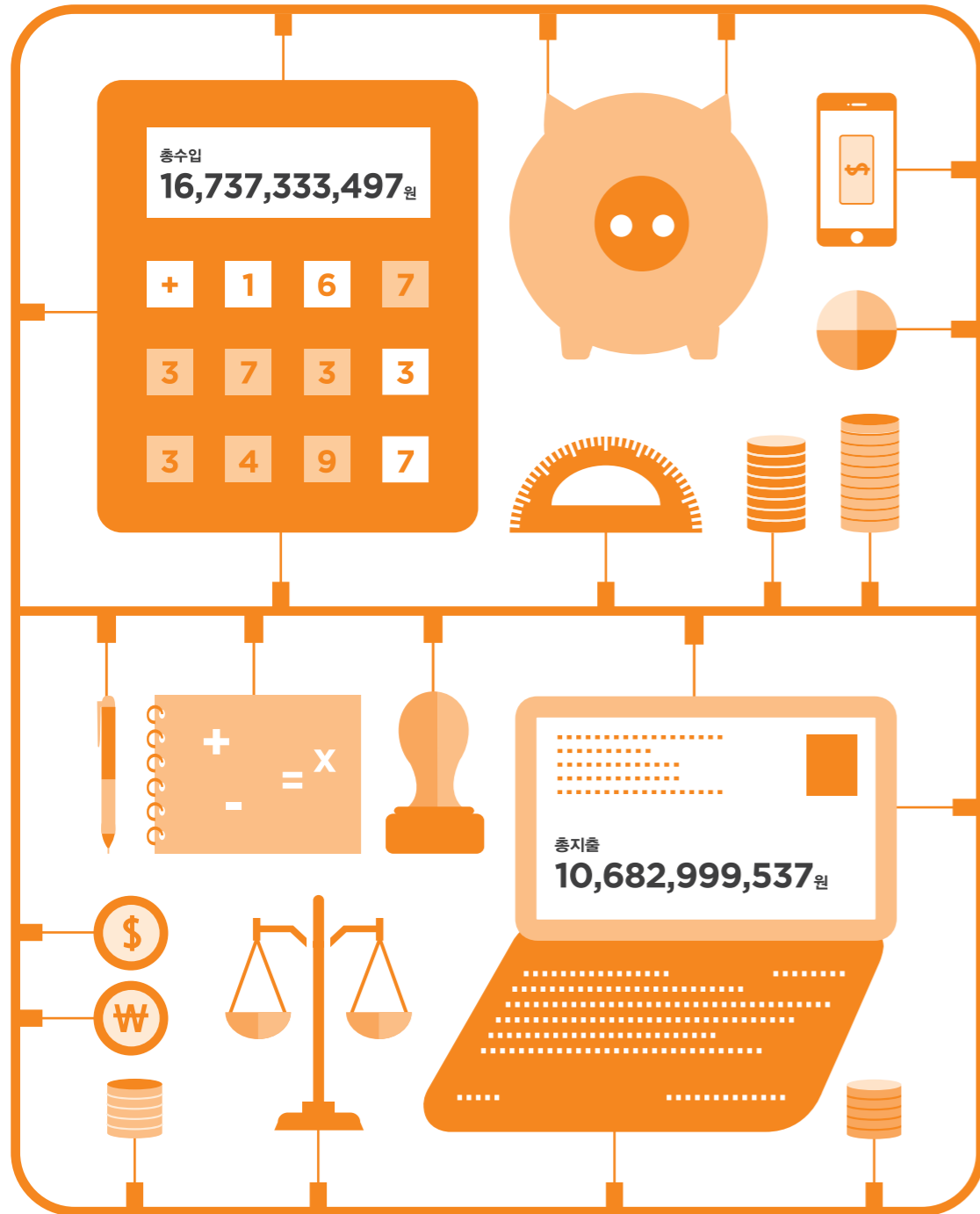


### 해외

총 168,471,445원 지원



# 경영 성과



## 수입 (단위: 원)

수입	2011년	2012년	2013년
모금	10,365,910,496	9,029,715,781	5,540,332,554
이자 및 수입	3,095,606,444	3,855,790,474	3,004,522,975
사업이월금 외	4,167,975,194	5,336,915,286	8,192,477,968
총수입	17,629,492,134	18,222,421,541	16,737,333,497
총지출	12,959,896,155	9,721,590,008	10,682,999,537

## 지출 (단위: 원)

예산과목	2013년	비율(%)
실직빈곤가정 지원사업(국내)	307,336,111	2.9
실직빈곤가정 지원사업(국외)	168,471,445	1.6
국제협력사업	111,900,269	1.0
대국민홍보사업	98,949,605	0.9
사회적경제 지원사업(경영지원, 교육 등)	4,476,674,031	41.9
청년실업 극복사업	1,520,811,209	14.2
지역개발네트워크사업	226,031,671	2.1
사회적기업 대부사업	2,231,150,047	20.9
연구조사 및 정책개발	227,898,513	2.1
관리운영비	1,313,776,636	12.3
총지출	10,682,999,537	



# 홍보 성과

홈페이지 방문자  
**29,990**명

페이지 뷰  
**306,987**개

www.hamkke.org

페이스북 좋아요  
**3,312**개

페이스북 친구  
**2,258**명

facebook.com/hamkke.org

blog.naver.com/hamkke.org

Blog

블로그 총 방문자  
**38,147**명

단행본  
**3**권

연계연호 10년사  
함께일하는재단 10년사  
간담회 1부  
간담회 2부  
간담회 3부  
간담회 4부  
간담회 5부  
간담회 6부  
간담회 7부  
간담회 8부  
간담회 9부  
간담회 10부

연속간행물  
**4**권

함께 + 11호

함께 + 10호

2012년 전자과민서

소식지

연구 및 성과보고서 **7**권

(사람과 환경을 위한)사회적기업들의  
따뜻한 성장보고서: 2012 한화 친환경  
사회적기업 지원사업 결과보고서

협동사회경제를 통한 지역사회 활성화  
방안 모색 워크숍 자료집:  
지속가능한 일자리 창출과 사회통합을 위한  
새로운 비전

한국 협동조합 발전을 위한  
정책 및 법제 개선방안 자료집:  
2013 함께일하는재단정책토론회

협동사회와 일자리 창출  
(정책연구원 총서 04호)

협동조합을 활용한 일자리 및 복지  
개선방안 연구 최종보고서

협업과 상생의 거버넌스 혁신:  
NH 마을형 사회적기업 사례집

NH 마을형 사회적기업 설립지원 사업  
모니터링 최종보고서

# 협동경제를 통한 지속가능한 사회 만들기: 사회적경제 지원

## 사회적경제 모델 발굴

- 한국전력공사와 함께하는 협동조합 비즈니스 모델 발굴 · 지원사업 p.18
- LH 마을형사회적기업 설립지원 p.19
- 2013년 사회적기업가 육성사업 p.20
- 서울 사회적경제 아이디어 대회 p.21

## 사회적경제 성장지원

- 한화 친환경 사회적기업 지원사업 p.22
- 한국전력공사 행복충전 사회적기업 지원사업 p.23
- 한국전력공사 희망카페 설립 지원사업 p.24
- 한국수출입은행 SE 희망씨앗 전파사업 p.25
- 삼성SDS와 함께하는 (예비)사회적기업 IT기기 및 교육 지원사업 p.26
- 효성 업사이클링 소셜 비즈니스 성장지원사업 p.27

## 사회적경제 지역생태계 조성

- 서울사회적경제 지역특화사업 p.28
- 서울시 전통시장 소상공인 협동조합 운영모델 개발 및 설립지원 용역사업 p.29

## 사회적경제 인적자원개발

- KT 대학생 봉사단 사회적경제 아카데미 p.30
- 문드라곤 대학 협력 사회적경제 인력양성 공동 교육과정 개발사업 p.31

## 사회적경제 자본 조성

- 지역개발금고 p.32
- 글로벌드라이브프로젝트 사업 p.33

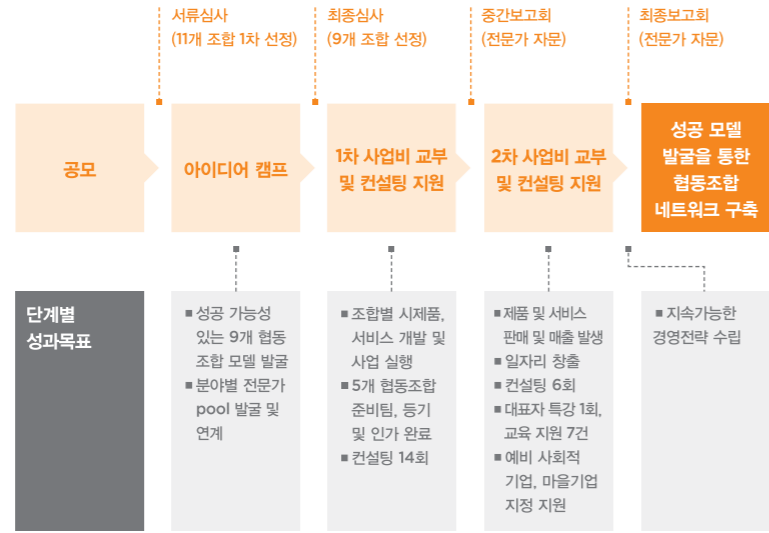
# 사회적경제 모델 발굴

## 한국전력공사와 함께하는 협동조합 비즈니스 모델 발굴 · 지원사업

경제 위기와 사회 양극화 속에서 '협동'을 통한 '착한 기업'이 주목받고 있습니다. 재단은 성장 잠재력이 있는 협동조합을 선정해 민간 최초로 종합적인 지원사업을 펼치는 것은 물론 얼어붙은 땅에 협동조합의 씨앗이 단단히 뿌리 내릴 수 있도록 통합적인 지원을 펼치고 있습니다.

### 지원 노력

성장 잠재력이 있는 협동조합 비즈니스 모델을 발굴하고 성장지원하였습니다.



### 사업 성과

성공모델 발굴을 통해 협동조합 네트워크를 구축하였습니다.

9개소	(사회적)협동조합 비즈니스 모델 발굴	3개소	예비사회적기업 지정
5개소	(사회적)협동조합 설립 지원	10건	협동조합 및 중간지원체 네트워크 구축
373명	협동조합 조합원 조직	20명	협동조합 비즈니스 전문가 그룹 조직

### 지원사업 관계자의 '말, 말, 말'

인클영어교육협동조합 | 윤모리 대표

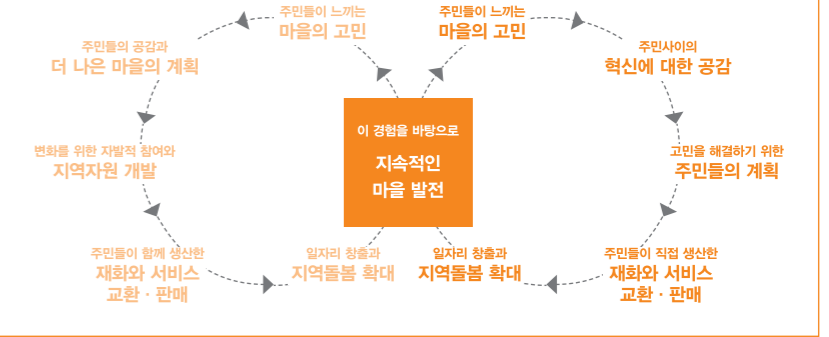
우리는 고학력 경력단절 여성을 영어 강사로 양성하여 소외계층 교육기관에 파견하는 사업을 하고 있습니다. 영어 무상교육을 확대하는 것이 우리 비전입니다. 재단의 지원을 받은 지난 1년간 소외계층 학생 29명에게 주 2회 무상영어교육을 실시하고 강사를 위한 세미나를 열고, 영어교재도 개발하였습니다. 또한 전자동화책, 영어뮤지컬 대본 개발 등으로 사업을 확장하였습니다.

## NH 마을형 사회적기업 설립지원

공공임대단지 아파트의 주민들은 심각한 고립감과 소외감을 느끼며 생활하고 있습니다. 아파트 단지 내 마을형사회적기업을 설립·지원하는 사업은 고립됐던 주거와 살림살이 공간을 협동과 복지 공간으로 만들어 가는 일입니다. 재단은 주민들이 필요한 재화와 서비스를 나누며 움츠렸던 어깨를 펴고 더 나은 마을을 만들 수 있도록 지원합니다. 재단은 이를 통해 주거복지를 확장하고, 주거문화를 '사는 것'에서 '사는 곳'으로 만들어 가고 있습니다.

### 지원 노력

임대단지 주민 스스로 다양한 사업을 통해 지역문제를 해결할 수 있도록 지원하였습니다.



### 사업 성과

새로운 마을사업을 통해 마을공동체 정신을 계승하고, 수익의 재투자를 통해 지속가능한 마을 활성화에 기여할 수 있었습니다.

67명 | 새로운 일자리 창출      698명 | 사회서비스 제공

마을기업	지역	사업 내용
자연마을사람들	경기 시흥 능곡지구	도시텃밭 사업 진행
행복 나루터	전북 익산 배산지구	마을공방, 마을텃밭, 도시락반찬가게 사업 진행
함께하는세상	충북 충주 연수지구	야생화 사업 진행
꿈터	강원 원주 태장지구	공방 운영과 문화 강습
두루누리	전남 여수 문수지구	빵 공장 사업 진행
죽드림	경남 양산 양주동	죽집 매장 준비 중
신나는마을공동체	경기 파주 교하지구	도시락 협동조합 준비 중
우리마을	서울 노원 중계지구	국숫집 매장 준비 중

### 지원사업 관계자의 '말, 말, 말'

동구행복네트워크 | 강현구 단장

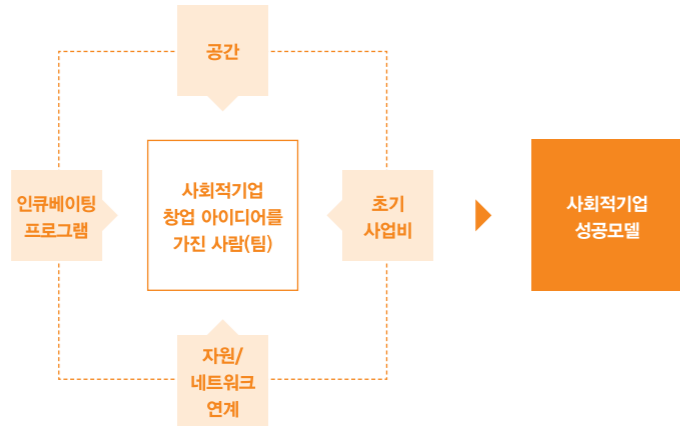
10년 전 이 마을을 떠났다가 NH 마을형사회적기업을 위해 다시 돌아오게 되었습니다. 마을의 성과와 한계 속에서 이 마을이 크게 성장하기 위한 어떤 새로운 방안으로써 사회적기업도 좋은 예일 수 있다는 차원에서 이야기된 것이죠. 재단의 도움을 받아 5단지에 공부방을 만들고, 도시락을 만드는 '웰도락' 사업을 시작하여 지역에 공급하고 있습니다. 현재 '웰도락'은 마을 내에서 먹거리와 건강을 지키는 역할로 이바지하는 부분이 많습니다. 마을에서 먹거리가 필요한 행사 등을 통해 주민이 직접 소비자와 생산자로 참여하는 형태를 취하고 있습니다.

### 2013년 사회적기업가 육성사업

서울시 양천구 해누리타운에는 창의적 아이디어로 혁신을 추구하는 소셜벤처의 요람, 인큐베이팅센터가 있습니다. 2009년부터 민간 최초로 소셜벤처인큐베이팅센터를 설립·운영해 온 재단은 오랜 경험과 노하우, 성실함으로 꿈과 열정을 가진 청년 소셜벤처 기업가를 양성하고 있습니다. 2011년부터는 한국사회적기업진흥원의 위탁을 받아 「사회적기업가 육성사업」의 일환으로 센터를 운영하고 있습니다.

#### 지원 노력

맞춤형 지원 시스템을 구축하여 소셜벤처의 성장단계에 맞는 인큐베이팅을 지원하였습니다.



#### 사업 성과

혁신적인 아이디어를 가진 청년 소셜벤처 24개 팀을 발굴·육성하였으며, 청년 소셜벤처 생태계 구축에 기여하였습니다.

청년 사회적기업 발굴 및 육성	<p><b>70%   13개   28개   8회</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>70% 높은 창업률</li> <li>13개 기업 매출 발생</li> <li>28개 신규 청년일자리 창출</li> <li>8회 외부 수상 및 인증으로 사업모델의 우수성 확인</li> </ul>
청년 사회적기업 생태계 구축	<p><b>76명   45개   1회   18회</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>76명 청년층 참여자의 사회적기업에 대한 관심 제고</li> <li>45개 입주기업 간 네트워크 활성화로 청년 사회적기업의 랜드마크 구축</li> <li>1회 청년 사회적기업 인큐베이팅 프로그램 매뉴얼 제작</li> <li>18회 다양한 외부 전문가 멘토 참여로 사회적경제 새로운 파트너 발굴</li> </ul>
혁신적인 모델 발굴에 기여	<p><b>10개</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>10개 기존의 취약계층 고용 및 서비스 제공자를 넘어선 사회혁신 모델 발굴</li> </ul>

### 서울 사회적경제 아이디어 대회

재단은 사회적경제 조직활성화를 위해 중간지원조직과 공동으로 협력하여 시민들의 다양한 아이디어를 발굴하고, 우수참여자를 사회적기업 육성사업과 연계하여 사회적경제 생태계에 진입할 수 있도록 지원하고 있습니다.

#### 지원 노력·성과

사회적경제 영역에서 인큐베이팅 신규 그룹을 발굴하고 확대하기 위해 서울시 주요 사회적경제 지원기관과 협력하여 서울시 사회적경제 아이디어 경진대회 협력기관으로 참여하였습니다.

- 7개팀** | 우수 아이디어로 선정된 7개 팀의 사업계획서 작성, 아이디어 솔루션 개발 등 멘토링 실시
- 3개팀** | 멘토링 팀 중 '동물사랑실천협회', '주차친구', '골목바람' 등 3팀이 최종 심사에 선정

팀명	아이디어
동물사랑실천협회	반려동물 의료서비스를 공동으로 상부상조하는 협동조합 설립
주차친구	주차 공간 공유플랫폼 개발
골목바람	지방에서 올라온 청년들의 서울살이 베이스캠프 '골목바람 게스트하우스' 설립·운영



1-2. 2013 사회적기업가 육성사업 성과공유회와 워크숍

# 사회적경제 성장지원

## 한화 친환경 사회적기업 지원사업

환경에 이로운 제품, 생활의 지속가능성을 높이는 서비스, 친환경 사업을 통해 사람과 자연은 상생을 이룰 수 있습니다. 재단은 친환경 사회적기업을 지원함으로써 사회적경제 생태계, 사람, 자연이 함께 하는 미래를 준비합니다.

### 지원 노력

친환경 분야 사회적기업의 성장과 생태계 활성화를 지원하였습니다.

목적	사업	지원
친환경 사회적기업 성공모델 발굴	친환경 사회적기업 경영지원 (20개 기업 선정)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 사업비 지원</li> <li>■ 1:1 전문가 멘토링 서비스</li> <li>■ 경영컨설팅 연계</li> <li>■ 사회적기업 역량 강화를 위한 워크숍</li> <li>■ 유통지원(상품전 수탁 판매, 야외 마켓 참가)</li> <li>■ 홍보 지원(블로그 운영, 머니투데이 광고 기부 연계, 언론 홍보, 온·오프 이벤트)</li> </ul>
사회적기업 생태계 활성화를 통한 선순환적 경제구조 구축	사회적기업 생태계 활성화 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 카이스트 경영대학 연계 친환경 사회적기업 비즈니스 스쿨 개설</li> <li>■ 한화와 함께하는 사회적기업 공감토크 "함께 더 멀리" 개최(200여명 참가)</li> <li>■ 성과보고회를 통해 6개 기업에 투자 기회 제공</li> </ul>

### 사업 성과

성장가능성 있는 친환경 사회적기업을 발굴·육성하였으며, 친환경 분야 사회적기업 생태계가 활성화되는 계기를 마련하였습니다.

17.3%	지원기업 총 매출액 증가율	140회	지원기업 1:1 멘토링 미팅
15.9%	지원기업 총 고용량 증가율	4.23점	카이스트 친환경 사회적기업 비즈니스 스쿨 수강생 만족도(5점 만점 기준)
165회	지원기업 매체보도		



3-4. 한화 친환경 사회적기업 지원사업 워크숍과 선정기업 활동 모습

## 한국전력공사 행복충전 사회적기업 지원사업

에너지 절약은 현재를 살아가는 지구인의 숙명입니다. 만약 에너지 분야 공기업과 세상을 이롭게 하는 사회적기업이 손을 잡으면 어떤 시너지 효과가 생길까요? 기업이 가진 자본금과 전문 기술이 사회적기업의 가치와 만나 세상은 조금 더 빨리 아름다워질 수 있습니다. 재단은 각자가 가진 힘이 지구를 위해 적절하게 쓰일 수 있도록 지원을 연결하는 안내자가 되고자 합니다.

### 지원 노력

국내 최초로 에너지 분야 사회적기업을 발굴하여 신사업 개발을 지원하였습니다.



### 사업 성과

에너지 분야 사회적기업의 새로운 성장 동력을 마련하는 계기가 되었습니다.

39명 | 사회적기업 고용안정 지원 570명 | 교육과 농촌마을 에너지 환경 개선 등 사회서비스 제공

지원기업	진행사업	사업 성과
(사)예술과마을네트워크	KEPCO 에너지 스쿨 (KEPCO 인프라 및 지역 공동체 연계, '에너지 평생학습 생활문화 공방' 프로그램 운영)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 도시 및 지역 주민공동체 생활문화 공방 프로그램 개발 보급 확충</li> <li>■ 공방형 평생학습 생활문화 프로그램 운영 기반 조성</li> <li>■ 사회적기업 인증 획득(고용노동부, 2013.7)</li> </ul>
(주)커뮤니케이션우디	에너지절약 캠페인송 M/V 제작 및 게임앱 (모바일) 개발	■ 온라인 공익캠페인 및 게임앱 개발 사업영역 확장
(주)베네핏	에너지절약 홍보 애니메이션 제작	■ 모션그래픽 애니메이션 사업영역 확장 및 지원 후 영상 계약 및 제작 13건 수주 성공

### 지원사업 관계자의 '말, 말, 말'

예술과마을네트워크 | 김정현 대표  
지원사업을 통해 개설된 '에너지스쿨'은 일상생활 속 실천 가능한 전기 설비를 실습하고, 에너지 적정 기술을 간단한 워크숍을 통해 배우는 체험형 교육 프로그램입니다. 체험자의 높은 만족도를 기반으로 중장기 사업 비전에 대한 가능성을 실험할 수 있었습니다. 특히 '에너지스쿨'을 통해 개발된 'DIY 모바일 에너지 하우스'는 에너지와 수공예 업사이클링이 접목되어 생활문화공방의 발전적 운영 방안을 마련할 수 있는 계기가 되었습니다.

### 한국전력공사 희망카페 설립 지원사업

사회적기업을 돕는 조력자의  
입장에서 벗어나 직접 구현하  
는 과정을 통해 사회적기업의  
핵심 가치를 새롭게 전할 수  
있었습니다. 재단은 한국전력  
공사와의 협력으로 사회적기  
업 직접 설립을 지원함으로써  
새로운 일자리 창출에 기여하  
였습니다.

#### 지원 노력

취약계층의 일자리 창출을 목적으로 한 희망카페 설립을 지원하였습니다.

<p>공고를 통한 1개 기관 선정 (소셜벤처 (주)자리)</p>	<p><b>사업비 지원</b> 희망카페 창업을 위한 임대보증금, 인테리어비, 기기구입비 등</p>	<p><b>카페 설립 준비 및 홍보</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>입지 선정 및 계약</li> <li>굿펀딩 프로젝트 진행(희망카페 1호 점 설립 기금 마련 및 홍보)</li> <li>희망카페 홍보 등 영상 제작(유튜브, 페이스북 등에 배포)</li> <li>서포터스 모집 및 활동(희망카페 서포 터스 33인 선발)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>개소(10. 23) 및 매장 운영</li> <li>매출 발생 (희망카페 1호점 카페 빈자리)</li> </ul>
	<p><b>경영지원</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>컨설팅 지원 (카페 경영 / 부동 산 / 바리스타 전문가 등 연계)</li> <li>현장 모니터링</li> <li>심사위원 자문 을 통한 사업 점검</li> </ul>		

#### 사업 성과

소외계층 일자리를 만들고, 복합문화공간으로 희망카페가 자리매김하였습니다.

<b>3명</b>   취약 소외계층의 일자리 창출 (결혼이주여성, 위기청소년)	<b>100평</b>   카페 오픈 (지하철 선유도역 부근)
<b>94명</b>   취약계층 무료 바리스타 교육	<b>33인</b>   희망카페 서포터스 온·오프라인 활동
<b>65,810,000원</b>   매출 발생 및 증가(커피교육 / 공간임대 / 커피판매)	
<b>희망카페</b>   청소년, 사회적기업 관련기관 네트워크 공간으로 활용	



5. 한국전력공사 희망카페  
설립 지원사업 1호점 개소식

### 한국수출입은행 SE 희망씨앗 전파사업

이윤 추구를 1차 목적으로 하  
지 않는 사회적기업이 신자유  
주의 경제 아래에서 지속가능  
성을 담보하려면 사회적 영역  
의 꾸준한 관심과 지원이 필요  
합니다. 사회적기업을 돕는 일  
은 바로 그곳에서 일하는 취약  
계층에게 더 나은 미래를 만들  
어 주는 일입니다. 재단은 이런  
가치를 담아 한국수출입은행과  
함께 사회적기업에 자금과 프  
로보노 연계를 지원하며 희망  
씨앗을 전파하고 있습니다.

#### 지원 노력

취약한 (예비)사회적기업의 자립을 지원하고, 프로보노 봉사단을 연계함으로써 기업의 지속  
가능성을 위해 노력하였습니다.

<p><b>&lt;목적&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>취약계층 자립 기반 구축</li> <li>이주여성들 의 일자리 창출 및 유지</li> <li>개도국 생산 자들의 안정적인 생활기반 마련</li> </ul>	<p>다문화, 공정무역, 저소득 등 취약계층 (예비) 사회적기업 지원 (10곳 선정)</p>	<p><b>사업비 지원</b> 시설자금 및 사업운영자금 등 자립 기반 마련에 집중</p>
		<p><b>프로보노 연계</b> 위기관리, 마케팅, 홍보, 법률, 외국어, 통번역 등 전문적인 프로보노가 필요한 5개 기업에 6개 영역의 프로보노 지원</p>
		<p><b>SE통합지원 시스템 연계</b> 재단 사업인 '사회적기업 인증 지원사업'과 연계하여 사회적기업 인증 준비 컨설팅</p>
		<p><b>홍보 지원</b> 머니투데이 광고 기부 1곳</p>
		<p><b>경영컨설팅 지원</b> 한화B&amp;B 경영컨설팅 연계 2곳</p>

#### 사업 성과

지원 사회적기업의 지속가능성 향상 및 사회적 효용이 증대하였습니다.

<b>3만원</b>	선정 기업 '더 브릿지' 2014년부터 월 3만원 씩 재단 지정기부 연계
<b>매출신장</b>	시설 자금 지원을 통한 업무환경 개선 및 매출 신장

#### 지원사업 관계자의 '말, 말, 말'

농업회사법인 주식회사 해들넥에 | 박상선 대표  
설비 지원으로 기존의 가내수공업 생산방식을 탈피하여 대량 생산 및 위생적인 생산이 가능  
해졌습니다. 덕분에 대량 구매처에 호박고구마말랭이를 납품할 수 있게 되었어요. 하지만 지  
원사업을 통해 얻은 가장 큰 성과는 농산물 유통에서 농산물 생산업체로 전환했다는 것입니  
다. 이는 향후 기업 발전의 밑거름이 될 것으로 생각합니다.

### 삼성SDS와 함께하는 (예비) 사회적기업 IT기기 및 교육 지원사업

(예비)사회적기업의 업무환경 개선은 직원들의 업무효율성과 생산성에 직결됩니다. 삼성 SDS는 열악한 환경에서도 희망을 꽃피우는 (예비)사회적기업에 IT 사무기기와 교육을 지원함으로써 자신이 가장 잘 할 수 있는 나눔을 실천하고 있습니다.

#### 지원 노력 · 성과

사회적기업에 IT 사무기기와 교육비를 지원하여 작업환경을 개선하고 업무효율성을 높였습니다.

<b>지원기업 선정</b> (늘푸른자원, 더드림직업재활원, 민들레마을, 부산장애인직업 재활시설, 예코소량 5개소)	<b>IT 기기 지원</b> 이레이저 기기 설비, 컴퓨터, LCD패널 모니터, 노트북, 스피커, 택배송장 프린트기, 프로젝터, DSLR 카메라 등 총 20대	<b>작업환경 개선 및 업무 효율성 상승</b>
	<b>교육비 지원</b> IT교육 등 업종 및 환경 등에 따라 지원	

#### 지원사업 관계자의 '말, 말, 말'

더드림직업재활원 | 신승일 대표

저희는 춘천에 위치한 사회적기업으로 장애인의 직업재활교육과 일자리 제공을 목적으로 홈페이지를 제작합니다. 고용 인원 8명 모두 장애인이지요. 이번에 컴퓨터 3대와 노트북 1대 그리고 DSLR카메라 1대를 지원받았습니다. 지체 1급 장애인인 웹디자이너가 그동안 낮은 사양의 컴퓨터로 작업하느라 힘들었는데 지원사업 덕분에 업무환경이 많이 개선됐습니다. 또 노트북과 DSLR카메라를 가지고 외부 홍보를 나가니, 홈페이지 전문 기업으로서의 신뢰감을 쌓는 데 도움이 됐습니다.



6. 선정기업 중 한 곳인 '부산장애인직업재활시설'의 모습

### 효성 업사이클링 소셜 비즈니스 성장지원사업

만들고 버리고, 만들고 버리고 수많은 신상품이 언젠가는 쓰레기가 됩니다. 이렇게 버려지는 물건에 가치를 더하면 어떨까요? 업사이클링은 단순 재사용이 아닌, 버려지는 물건에 가치와 아이디어를 더해 신상품만큼 훌륭한 상품으로 재탄생시키는 작업입니다. 재단은 효성과 함께 새로운 가치 창출이 가능한 업사이클링 비즈니스 분야의 혁신 모델을 발굴하고 육성하는 사업을 진행하고 있습니다.

#### 지원 노력 · 성과

혁신적이고 실용적인 업사이클링 아이템 개발 지원을 통해 업사이클링 분야 사회적기업의 성장 계기를 마련하였습니다.

기업명	사업 내용
(주)러닝투런	제로웨이스트 공법(버려지는 부분을 최소화한 옷감 재단 방법)을 활용한 제로웨이스트 셔츠 등의 패션 아이템 제작
(주)자리	커피포대를 활용한 컵 슬리브, 앞치마 제작 및 다화용 컵 사용 촉진을 위한 캠페인 진행
(주)고마운사람	페소방 호수를 가공한 '4% 신발' 개발과 페타이어로 제작한 판매대 제작 및 프로모션 수행



7. 효성 업사이클링 소셜 비즈니스 성장지원사업 성과공유회

8-10. 효성 업사이클링 소셜 비즈니스 성장지원사업 선정기업 상품들

# 사회적경제 지역생태계 조성

## 서울사회적경제 지역특화사업

재단은 지역 공동체가 힘을 합쳐 자신의 문제를 스스로 해결할 수 있도록 돕습니다. 지역 문제를 주민의 힘으로 해결하는 일은 지역의 경제적 자립도를 높이고, 공동체 문화를 회복시킵니다. 재단은 튼튼한 지역 조직을 통해 사회적경제 생태계가 성장할 수 있도록 폭넓은 지원 체계를 마련하고 있습니다.

### 지원 노력 · 성과

'사양화되고 있는 봉제산업'과 '노후된 주택 문제' 해결을 목적으로 서울시 금천구 지역 기반 소셜 비즈니스 모델을 설계하고 지속가능한 사업 수행을 위한 법인을 설립하였습니다.

	영세한 봉제산업	노후된 주택
지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>조사연구사업</li> <li>교육과 워크숍(협동조합 교육, 재무·회계 교육 실시, 사회적기업가 학교 개최)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>조사연구사업, 주거환경분야 자문위원회 회의 개최</li> <li>교육과 워크숍(사회적경제의 이해, 주택 개보수 및 주거환경개선, 주택협동조합, 법인 설립)</li> <li>컨설팅(마을건축협동조합 법인 설립 지원)</li> </ul>
성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>금천패션지원센터 개소</li> <li>금천구 봉제 공장 발굴 및 일감 연계 (약 1천500만원 매출 발생)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>금천 마을건축협동조합 설립</li> </ul>



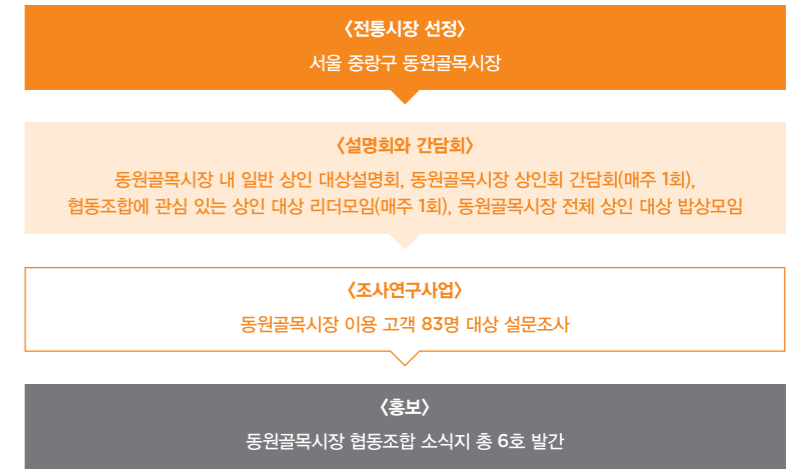
11-12. 금천 제조 사진전

## 서울시 전통시장 소상공인 협동조합 운영모델 개발 및 설립지원 용역사업

오랫동안 우리 곁을 지켜왔던 전통시장이 대형할인점과 기업형 슈퍼마켓에 밀려 사양 위기에 있습니다. 전통시장은 소상공인들의 생업과 함께 지역사회의 문화적 터전으로써 소중한 의미가 있는 곳입니다. 재단은 전통시장 소상공인들이 협력을 통해 지속해서 수익을 창출할 수 있도록 협동조합 모델을 개발해 지역사회 활성화를 모색하고 있습니다.

### 지원 노력 · 성과

협동조합 사업모델을 개발하여 소상공인의 일자리와 복지 개선에 기여하고자 합니다.



### 지원사업 관계자의 말, 말, 말

우리나라는 원래 협동을 가르치는 나라였습니다. 계, 두레, 향약과 같은 협동문화가 바로 그것입니다. 우리가 협동조합을 이야기하는 것은 전통으로 돌아가는 것입니다. 협동조합으로 무엇을 한다는 것은 협동의 원칙으로 돌아가는 일이고, 이는 자연스러운 것입니다. 대기업의 흥수 속에서 전통시장의 위기는 점점 커지고 있습니다. 이러한 환경에서 협동조합을 통하여 전통시장과 지역을 지켜나가는 동원전통시장의 모습이 앞으로 좋은 모델이 되어, 다른 지역을 지키고 발전시키는 데 많은 시사점을 줄 수 있을 것으로 기대됩니다. 동원전통시장 파이팅! - 「동원전통시장 협동조합 함께 만들기」 소식지 중



13. 동원골목시장 입구 전경



# 사회적경제 인적자원개발

## KT 대학생 봉사단 사회적경제 아카데미

재단은 대학 봉사단이 단순 봉사활동을 넘어 사회문제 해결에 기여하고 나아가 사회적 경제인으로서 새로운 가치를 창조할 수 있도록 KT대학생 봉사단과 함께 이론과 탐방을 포함한 입체적인 아카데미를 진행하였습니다.

### 지원 노력 · 성과

사회문제 해결에 기여하는 대학생 봉사단 사회적경제 아카데미를 개설·운영하여, 국내외 사회적경제에 대한 청년들의 사업 아이디어 개발을 촉진하고, KT 대학생 봉사단 내에 사회적경제 봉사 그룹 형성의 토대를 제공하였습니다.

<p>사회문제 해결에 관심있는 대학생 봉사단 선정 (30명)</p>	<p>사회적경제 아카데미 진행</p> <p>사회적경제 기본 교육 12회 (38시간 25명 교육 수료)</p>	<p>사회적기업 인턴 운영 (6명)</p> <p>아카데미 참여 학생 중 6명을 선정하여 사회적기업 4곳(공신, 오가니제이션요리, 터치포굿, WOOZOO) 인턴 기회 제공</p>
		<p>일본 사회적경제 탐방 (3명)</p> <p>아카데미 참여 학생 중 3명을 선정하여 일본 사회적경제 기관 6곳 방문</p>

### 지원사업 관계자의 '말, 말, 말'

**대학생 | 김상정 씨**  
공신 여름 캠프 스태프 및 사업 프로그램 보조하는 일을 했습니다. 한 달이라는 시간은 어떻게 보면 길수도, 짧을 수도 있는 시간이지만, 아이들에게 도움이 되는 전문적인 콘텐츠와 프로그램을 경험하며 이 일의 의도와 효과를 파악할 수 있어서 무척 유익했습니다. 처음 해보는 사회 경험이라 많이 어설프었지만 기업의 흐름과 생리에 대해서도 알 수 있었습니다. 내 인생에서 큰 경험이었고, 잊지 못할 것 같습니다.



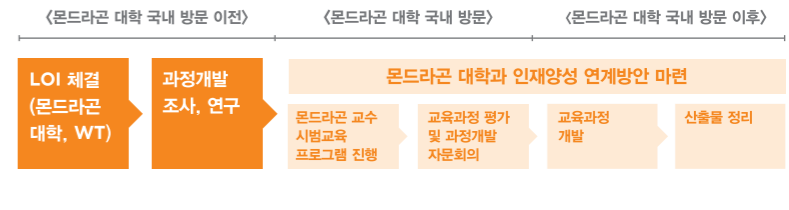
14. KT 대학생 봉사단 탐방 현장 모습

## 몬드라곤 대학 협력 사회적경제 인력양성 공동 교육과정 개발사업

자본주의 경제 체제 아래에서 살아온 우리에게 협동조합의 민주적 의사결정 방식, 공동체 의식은 여전히 생소하게 다가옵니다. 재단은 협동조합의 확산과 전문화를 위해 스페인 몬드라곤 대학의 교육 시스템을 국내에 맞게 적용하고, 몬드라곤 대학과 협력을 통해 두 나라가 함께 협동조합의 인재를 양성할 수 있도록 큰 그림을 그리고 있습니다.

### 지원 노력

스페인 몬드라곤 대학과 성장기 사회적경제 리더 교육과정을 개발하고, 시범교육을 진행하였습니다.



### 사업 성과

사회적경제 인력양성 공동 교육과정 개발의 기초가 마련되었습니다.

<b>교육과정 개발</b>	'INSIGHT INTO MONDRAGON' 과정 표준커리큘럼 및 과정명세서 개발 인력양성 로드맵 및 기초 계획안 개발
<b>시범과정 시행</b>	해피브리지협동조합 임원 교과목 개발을 위한 시범과정 시행(임원과 경영진 15명 참가, 4세션 총 12시간 진행, 일반 조합원 70명 참가, 3시간 1회 진행)

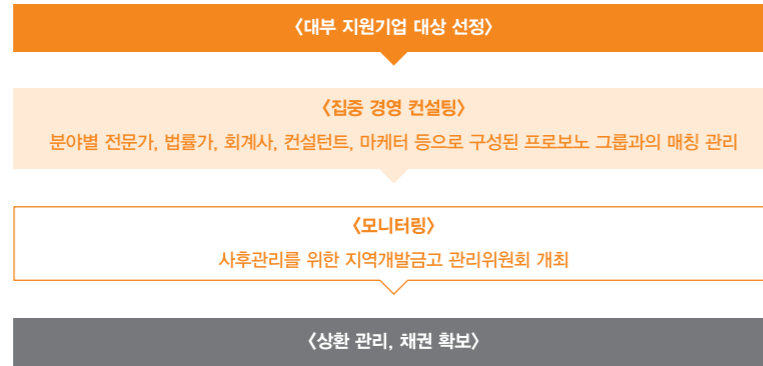
# 사회적경제 자본 조성

## 지역개발금고

재단은 2008년부터 민간 재단 최초로 성장 잠재력이 높은 사회적기업에 기업 재무구조의 건전성과 생산성 향상을 도모할 수 있도록 대부사업을 수행하고 있습니다. 사회적기업의 현재를 넘어 미래에 투자하는 재단의 대부사업은 사회적기업의 지속가능한 발전을 지지합니다.

### 지원 노력

102건의 사회적기업에 대한 통합지원서비스 실시로 현장 밀착형 금융 서비스를 지원합니다.



### 사업 성과

114억을 대부하였으며, 상환계획 대비 95.1%의 상환율을 기록하였습니다.

114억 | 대부지원      95.1% | 상환율

41.5억 | 상환액

구분	함께일하는재단	고용노동부	미소금융중앙재단	한국은행	합계
총대부금	38.5억	24억	49.5억	2.1억	114억
건수	35건	12건	47건	8건	102건
미상환금액	13억	4억	23.9억	0.6억	41.5억

### 지원사업 관계자의 '말, 말, 말'

푸른환경코리아 | 정희석 대표

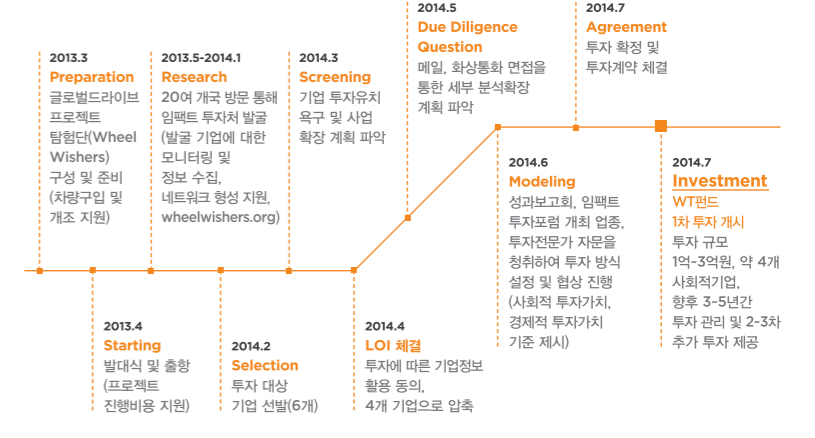
1999년, 개인 사업자에서 법인으로 전환하는 과정에서 비롯된 부채와 인건비 미지급 문제를 해결하기 위해서는 지인들의 도움이나 카드 대출에 의존할 수밖에 없었습니다. 흑자 부도가 날 수 있는 절대 위기 상황에서 재단의 대부지원사업을 신청하여 어려움을 극복할 수 있었습니다. 어려움이 해결되자 매년 50% 이상의 매출 신장을 이루었고, 2012년에는 70억 원 이상의 매출 규모를 이뤘으며 고용 인원도 300명 이상으로 늘어났습니다. 우리에게 재단은 그저 단순한 지원 기관이 아니라 새로운 삶을 같이 개척하는 동지였고, 현장 속에서 우리를 이해하는 동업자나 마찬가지로였습니다.

## 글로벌드라이브 프로젝트 사업

재단은 미국의 NGO Wheel Wishers(스티븐 리, 머라이어 멜리저스)와 함께 2013년 4월부터 2014년 4월까지 우리나라를 시작으로 아시아, 유럽을 거쳐 아프리카까지 총 3개 대륙, 20여 개국을 탐방하며, 세계 각지의 핵심적인 사회적기업 비즈니스 모델에 대한 정보를 축적하고, 지속가능한 사회 문제 해결을 위한 임팩트 투자 (Impact Investment)를 연계할 목적으로 100여 개 사회적기업 투자처와 인클루시브 비즈니스를 발굴하는 프로젝트를 진행하였습니다. 향후 발굴된 해외 사회적기업의 질적 성장을 도모하기 위한 임팩트 투자를 연계하고 이를 위해 투자 모형 개발과 추가 투자자금 유치, 클라우드 펀딩을 통한 관심 제고를 위해 노력하고 있습니다.

### 지원 노력

세계 20개국 100개 사회적기업 방문을 통해 임팩트 투자 연계 가능성이 있는 기업을 발굴하였습니다.



### 사업 성과

사회문제를 풀어 나가는 세계 사회적기업의 다양한 솔루션을 찾아내고, 이러한 기업에 대한 임팩트 투자를 연계하는 계기를 마련하였습니다.

35,000 km | 희망 드라이브      23개 | 기업실사보고서

20개국 | 방문 국가      24개 | 인터뷰 영상

87명 | 만남을 가진 사회적기업가 (체인디메이커)      120명 | 글로벌드라이브프로젝트 성과보고회 참가자수

100개 | 사회적 문제 해결을 위한 솔루션      4개 | 임팩트 투자 연계 가능한 기업 선발 (현재 클라우드 펀딩 진행 중)

13개 | 국가별 사회적기업 현황 분석보고서      2000권 | '100개의 지속가능한 희망' 대중 서적 발간

### 지원사업 관계자의 '말, 말, 말'

Wheel Wishers | 스티븐 리 이사

남아프리카공화국을 끝으로 이번 여정을 마무리하면서 돌아켜보니 수많은 나라의 사람들과 각기 다른 목적과 방식의 사회적기업을 만난 것은 한마디로 경이 그 자체였다. 사회적기업 부문에 속한 각종 단체의 거대한 잠재력을 발견하며 자극을 받기도 했다. 그들에게서 간혹 창조성이나 사업수완이 기대한 바와 달라 실망한 적도 있었지만, 그 내부에서는 실패의 위험을 감수하면서 긍정적인 성과를 만들어내려는 개인들을 직접 만날 수 있어서 기뻐다. 또한 사회경제적 약자들에 대한 전통적인 원조방식이 왜 실패를 거듭했는지 생생하게 목격할 수 있었다.



15-16. 글로벌드라이브 프로젝트 사업  
탐험단의 모습

# 02

## 취업이 어려운 계층을 위한 실업 대안 찾기:

### 취업 취약계층 지원

#### 시니어

- 유한킴벌리 시니어 비즈니스 성장지원사업 p.38

#### 여성

- 한국주택금융공사 돌봄서비스 분야  
취약계층 고용안정화 사업 p.39

#### 청년

- 청년층 대안사회안전망 설립·운영 p.40
- G마켓 대학생 등록금 지원 캠페인 p.41

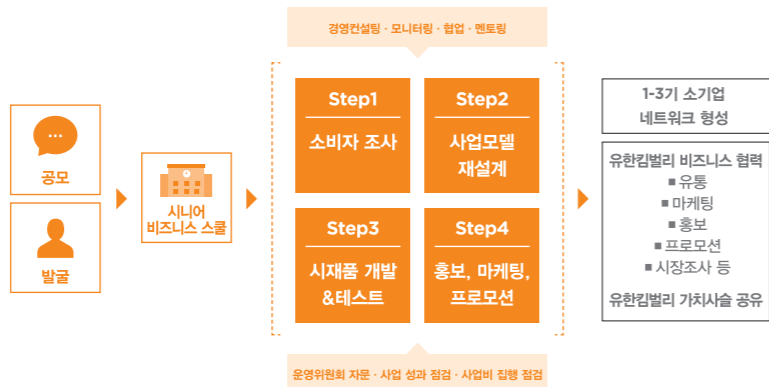
# 시니어

## 유한킴벌리 시니어 비즈니스 성장지원사업

국내 55세~79세 인구 중 59.9%가 일자리를 원하지만, 시니어들의 능력과 기존 경험을 활용할 만한 직업은 극히 일부에 그치고 경비원, 청소부 등 인력파견형의 단순노동직이 대다수를 차지합니다. 재단은 이러한 사회문제 해결을 위해 유한킴벌리가 보유한 자원이 소기업과 공유될 수 있도록 공유가치창출(CSV: Created Shared Value) 프로그램을 가동시키고 있습니다. 이를 통해 시니어 비즈니스 분야 사회적기업 및 소기업을 발굴하고 시니어들을 위한 혁신적인 상품을 개발하며 더불어 시니어에게 적합한 일자리 모델을 만드는 노력을 하고 있습니다.

### 지원 노력

시니어 비즈니스 분야 사회적기업과 소기업을 발굴·지원하였습니다.



### 사업 성과

시니어에게 더 편리한 생활용품과 서비스를 개발하였으며 시니어에게 적합한 일자리 모델을 만들었습니다.

**27** 개 시니어에게 더 편리한 생활용품 및 서비스 아이템 개발

지원기업	개발한 사업 아이템
풀랑풀랑	시니어 차유동물티 양성 사업
(주)에코11	힐링텃밭 사업
(주)제타랩	인생 이야기를 담은 포토자서전 제작
(주)한국캡이어	시니어 안심통학서비스 제공 애플리케이션 개발
(주)리움	분실 방지 시계 개발
이플루비	시니어 세대를 위한 패션 돋보기 개발
(주)해피인터내셔널	시니어용 기능성 언더웨어 개발
(주)상상우리	교육 콘텐츠 보급 및 비즈니스 멘토링 사업
GRIPIN	시니어용 액세서리와 생활용품 제작
(주)책농장	시니어 대화 구연 프로그램 사업

**126%**, **184%** 시니어 상품개발을 통한 기업 매출과 시니어 일자리 창출 증가율



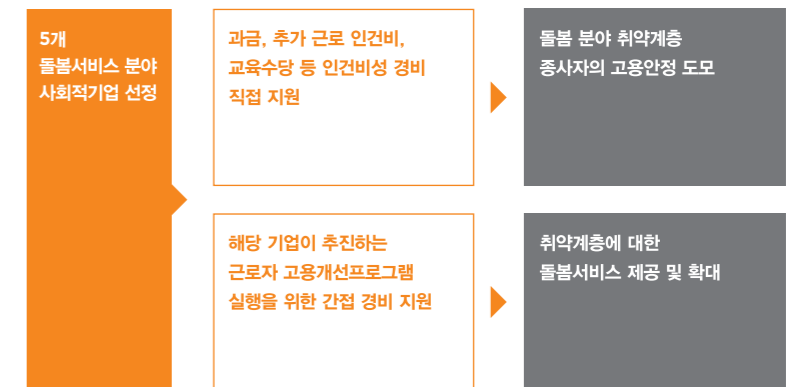
# 여성

## 한국주택금융공사 돌봄서비스 분야 취약계층 고용안정화 사업

산모도우미, 간병서비스, 장애인활동보조 등 돌봄서비스 분야 종사자들 대부분이 여성입니다. 하지만 저임금 고강도의 근로 조건에 종사자들의 전문성이 향상되지 못하고 시간제·단기 근로가 반복되고 있습니다. 재단은 품위 있는 일자리 확보와 안정적인 서비스 제공을 위해 돌봄서비스 종사자의 근로환경 개선 지원 사업을 진행하고 있습니다.

### 지원 노력

돌봄서비스 분야 종사자들의 열악한 근로환경 개선을 위해 인건비 등을 지원하였습니다.



### 사업 성과

돌봄 분야 취약계층 170명의 고용이 안정되었으며, 이들을 통해 제공된 취약계층 돌봄서비스의 질과 양이 증대되었습니다.



### 지원사업 관계자의 '말, 말, 말'

**천안돌봄사회서비스센터 | 정경록 대표**  
취약계층을 채용하는 일은 여러모로 어려움이 있는 일입니다. 하지만 이번 지원사업 덕분에 취약계층을 2명 더 고용할 수 있었고, 기존 21명의 취약계층에게는 좀 더 안정적인 근로 환경을 조성해 줄 수 있었습니다. 일한 시간이 늘면 그만큼 월급을 추가로 주는 형태로 지원하니 회사에 대한 만족도가 올라가고 당달아 안정적인 서비스를 제공할 수 있게 되어서 좋았습니다. 또한 재단 지원을 통해 기관 인지도가 높아졌습니다. 공신력이 있는 재단에서 지원을 받고 있는 것이 긍정적인 효과를 발휘해서 우리 센터를 이용하는 분들이 이곳을 정말 착하고 좋은 곳이라고 인정해 주셨습니다. 이러한 환경 변화 덕분에 근로자들은 더 자긍심을 갖고 일하게 되었고, 센터 역시 제대로 된 사회적기업으로 자리매김하는데 큰 도움이 됐습니다.

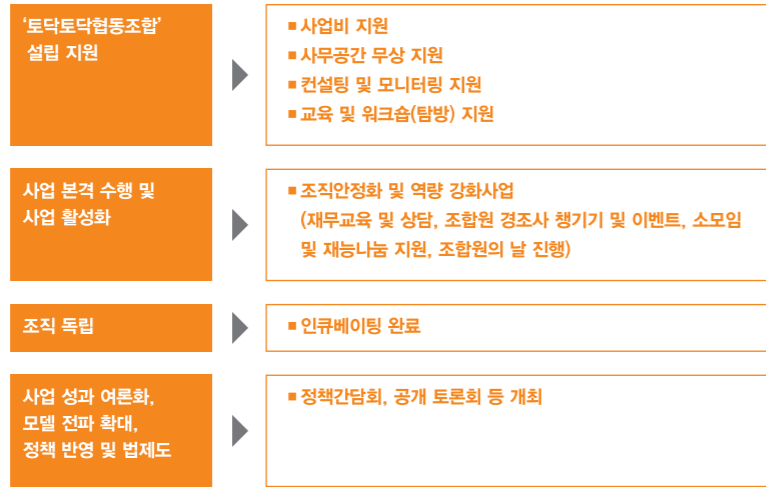
# 청년

## 청년층 대안사회안전망 설립 · 운영

높은 등록금, 비싼 방값, 최저 임금 수준의 단기 계약직. 많은 청년이 이처럼 '워킹푸어'로 살고 있지만, 그들을 보호할 사회안전망은 극히 미비합니다. 청년층 대안사회안전망은 연대를 통해 심적 유대감을 형성하고, 상호부조로 경제적 위기를 극복할 수 있는 든든한 울타리입니다. 재단과 토닥토닥협동조합은 청년층 대안사회안전망 설립 · 운영을 통해 막다른 골목에 서 있는 청년들이 다시 희망을 찾을 수 있도록 돕고 있습니다.

### 지원 노력

대안적인 사회안전망 구축을 고민하는 청년단체 '토닥토닥협동조합'의 설립과 운영을 지원하였습니다.



### 사업 성과

약 500명의 불안정 청년들에게 상호부조 안전망이 제공되는 등 새로운 대안모델로서 가능성을 확인하였습니다.



### 지원사업 관계자의 '말, 말, 말'

빛나는 꿈을 갖고 있지만 취업난과 저임금의 불안정 노동으로 꿈을 꿀 수 없는 현실에 처한 청년들이 우리 주변에는 많습니다. 이들이 가진 생활부채와 소외감을 해소할 수 있는 사회 안전망 또한 부재한 상황입니다. 청년들이 서로 도우며 스스로 자립할 수 있는 '청년금융생활협동조합'이자 대안적인 '사회안전망'을 만드는 것이 절실합니다. 우리 토닥토닥협동조합은 협동의 정신을 발휘한 '금융상호부조'와 청년들의 다양한 꿈과 재능이 모여 생활적 도움을 주고받을 수 있는 '생활 · 재능상호부조'를 통해 협동경제 실현과 서로에게 위로와 공감을 줄 수 있는 공동체를 만들고자 합니다.

- 토닥토닥협동조합 정관 전문 중

## G마켓 대학생 등록금 지원 캠페인

우리나라 평균 등록금은 3백만원을 웃돌며, 대졸자의 평균 부채는 9백만원에 이릅니다. 대학생 대부분은 첫 부채를 등록금 대충로 시작합니다. 대학생에게 '빚'을 권하는 사회, 재단은 G마켓과 함께 '일하는 청년에게 희망을' 캠페인을 통해 높은 등록금 문제와 과잉 노동에 노출된 대학생에게 매칭그랜트 방식으로 등록금을 지원하고, 교육을 통해 주체적인 '소비'가 가능하도록 돕고 있습니다.

### 지원 노력

일하는 대학생에게 등록금 및 생활경제멘토링을 지원하였습니다.



### 사업 성과

대학생들의 과잉노동시간 단축으로 학업과 진로탐색 등에 필요한 시간을 확보할 수 있었으며, 생활경제멘토링을 통해 계획적인 소비습관을 기를 수 있었습니다.



### 지원사업 관계자의 '말, 말, 말'

대학생 | 김새롬 씨

학생 신분으로서 책임져야 할 학업은 뒷전에 두고, 학비를 벌기 위해 휴학을 해야 했던 그때가 참으로 모순적인 상황이었다는 것 같습니다. 지난 학기 재단에서 등록금 지원을 받으면서 학비에 대한 부담이 반으로 줄었습니다. 또한 일을 선택할 때 항상 포기해야만 했던 질 좋은 일들을 선택할 수 있었습니다. 그렇게 선택한 일은 나중에 제가 선택할 직업과도 관련성이 있는 일이었기 때문에 채용자와 면담시간을 통해 배우고 싶은 구체적인 분야에 대해서도 충분히 의사전달을 하는 시간도 가졌습니다. 이렇게 열정적으로 하루하루를 보내니 대학교 들어와서 처음으로 성적 장학금이란 쾌거도 얻을 수 있었습니다.



17-18. 유한킴벌리 시니어 비즈니스 성장지원사업

19. 한국주택금융공사 돌봄서비스 분야 취약계층 고용안정화 사업 성과보고회



20-21. 토닥토닥협동조합 활동모습

22. G마켓 대학생 등록금 지원 캠페인 페어웰 행사

# 03

## 사회안전망 구축을 통한 양극화 해소하기: 실직빈곤가정지원

### 국내실직빈곤가정지원

- 국내실직빈곤가정지원 '라이트어램프' p.46
- 저소득층 청소년 진로개발지원 '기빙서클' p.47
- 보잉코리아 (예비)사회적기업 지원사업 p.48
- LH 임대단지 공부방 지원사업 p.49

### 해외빈곤가정지원

- 해외빈곤가정지원 '스마일투게더파트너십' p.52



# 국내실직빈곤가정지원

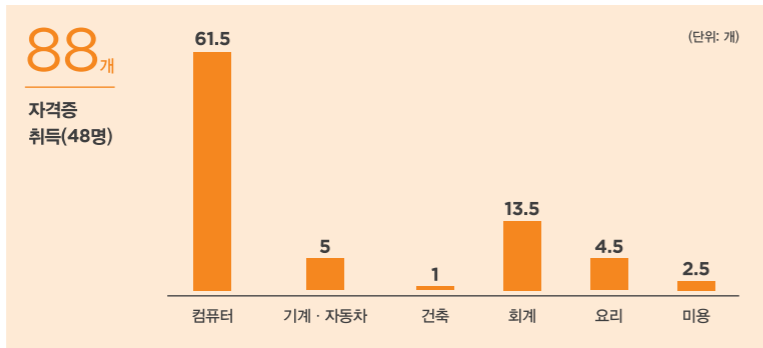
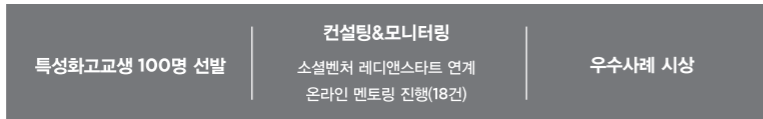
## 국내실직 빈곤가정지원 '라이트어램프'

부모의 실직과 빈곤은 아이들의 자율성과 자신감을 떨어뜨리고, 안정적인 가정에 비해 낮은 학업 성적과 비관론적인 인생관을 갖게 한다고 합니다. 부모의 실직과 빈곤으로 아이들이 자신의 미래마저 포기하지 않도록, 재단은 2010년부터 SBS희망TV 공동모금캠페인 기금을 활용하여 자격증 취득과 진로체험 프로그램 등을 지원하는 라이트어램프(Light a Lamp)사업을 진행하고 있습니다.

### 「실직·빈곤가정 아동·청소년 성장지원사업」

#### 지원 노력·성과

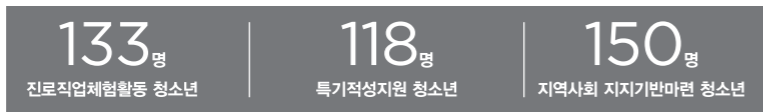
교육부와 MOU 체결을 통해 특성화고교생 100명에게 자격증 취득지원을 하여 자립의 기회를 제공하였습니다.



### 「실직·빈곤가정 아동·청소년 자립지원사업」

#### 지원 노력·성과

진로직업체험활동, 특기적성 발굴 지원을 통해 401명의 빈곤가정 아동·청소년이 자신의 미래에 대해 꿈꿀 수 있게 되었습니다.



## 저소득층 청소년 진로개발지원 '기빙서클'

청소년 지원활동을 목적으로 서태지 팬들이 만든 기부모임인 '매니아기빙서클'은 재단의 기부자 맞춤형 기부프로그램인 '기빙서클' 1호로, 2009년부터 청소년 음악치유 사업을 펼치고 있는 사회적기업 유유자적살롱에 지정기부를 하고 있습니다. 기부금은 다문화 가정 등 소외계층 청소년들이 악기를 대여하고, 배우고, 공연하는 데 사용되면서 학교와 사회 어디에도 발붙이지 못하며 삶의 의미를 잃어버린 무중력 청소년(탈학교 비활동 청소년)들이 자신의 즐거움을 찾고 타인과 소통하는 데 도움을 주고 있습니다.

후원문의  
기부팀(02-330-0744)

### 지원 노력

'매니아기빙서클' 기부금으로 무중력 청소년들의 사회와 관계 맺기를 지원하였습니다.

**'매니아기빙서클'을 통한 기부금 조성**

2013년  
기부자 수 109명  
기부금 8,473,731원

**사회적기업 '유유자적살롱'과 무중력 청소년들이 밴드 음악을 통해 사회와 관계 맺기를 시도하는 '집밖에서 유유자적프로젝트' 지원사업 개시**

**음악교육**  
상시반(6개월 과정, 3명)  
나들이반(3개월 과정, 6명)

**외부공연**  
외부인 대상의 커뮤니티 공연 등을 진행함으로써 사회와 소통

**강사 역량 강화 활동**  
외부 워크숍 참여 및 기획 / 내부 워크숍 수시 진행 / 성인들을 위한 커뮤니티 악기 수업 진행 / 하자센터 '커리어워크' 워크숍 강사 참여 / 유자사운드 앨범 활동 및 지속적인 공연 출연

### 사업 성과

무중력 청소년들이 음악활동을 통해 사회와 소통하는 계기를 마련하였으며, 무중력 청소년 문제에 대한 사회적 공감대를 형성하였습니다.

60명 | 음악활동을 통해 사회와 소통 계기 마련 (누적수)

프로그램	기간	인원	음악교육 및 CA활동	공연
상시반	6개월	3명	66회	소규모 공연 1회, 부족파티 1회
나들이반	3개월	6명	25회	소규모 공연 1회, 부족파티 1회

**출판물 제작을 통한 사회적 공감대 형성**  
유유자적살롱의 무중력 청소년 치유과정에 대한 경험과 사례를 소개하여 집밖에서 유유자적프로젝트의 성과를 알리고 공감대를 이끌어냄

# 보잉코리아 (예비) 사회적기업 지원사업

문화활동은 아이들의 자존감과 공동체 의식을 향상시킵니다. 재단은 보잉코리아와 함께 건강한 사회를 일궈 효과적인 솔루션으로 소셜벤처에 는 활동의 기회를, 문화 사각 지대에 있는 아이에게는 다양한 문화·예술 교육 프로그램을 제공하고 있습니다.

## 지원 노력

문화 사각지대 아동 및 청소년에 대한 문화예술교육프로그램을 지원하였고, 소셜벤처와 지역 사회단체에는 새로운 사업 기회의 장을 열어 주었습니다.



## 사업 성과

지역의 아동, 청소년들이 '체인지메이커'로 성장할 수 있는 기회를 얻었으며, 소셜벤처 및 지역사회단체에는 새로운 사업의 기회가 마련되었습니다.

**144명** | 프로그램에 참가한 문화 사각지대 아동 및 청소년 프로그램 참가를 통해 '체인지 메이커'로 성장 기회 마련

**7개** | 컨소시엄에 참가한 소셜벤처 소셜벤처 간 컨소시엄으로 새로운 솔루션 모색

**89개** | 지역사회 프로그램 운영 지역사회 프로그램 운영으로 지역의 지속가능한 문화생태계 조성

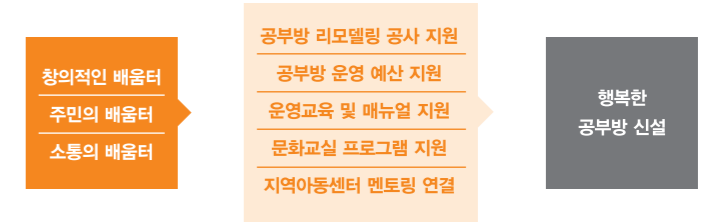
소셜벤처 컨소시엄	프로젝트
세일링드림+댄스팩토리+더 밸류	청소년 play ground 만들기: 청소년이 직접 참여하여 만드는 문화예술교육 프로그램
월메이드+참새의상실	마을에 옷을 입히다: 벽화그리기, 의상만들기 등 청소년과 주민이 함께하는 문화예술활동
책농장+빅워크+비카인드	CITY MAKER(우리마을 만들기): 아이들이 직접 자신의 마을을 디자인하는 과정에 참여하는 문화예술교육 프로그램

# LH 임대단지 공부방 지원사업

공공임대단지 아파트 내에는 아이들이 안전하게 지낼 수 있는 공간이 절실합니다. 재단은 한국토지주택공사와 함께 주민공동시설 중 남는 공간을 리모델링하여 지역의 아이들이 돌봄과 교육 서비스를 받을 수 있도록 지원합니다.

## 지원 노력

지역단체와 협력하여 공공임대단지 아파트 내 공부방을 신설하고 돌봄서비스를 지원하였습니다.



## 사업 성과

지역 일자리가 생기고, 공공임대단지 내 공부방을 통해 지역 아동들이 안전하게 교육과 돌봄을 받을 수 있게 되었습니다.

**66명** | 지역 일자리 창출

**80명** | 지역 참여 봉사자

**33개** | 전국의 개설된 공부방

**736명** | 아동의 교육과 돌봄 지원

공부방 명	지역	아동 수	봉사자 수
아이누리 지역아동센터	경기 남양주	15명	2명
늘푸른 공부방	광주 서구	55명	3명
동편지역아동센터	경기 안양	23명	2명
삼화휴먼시아공부방	제주 제주	16명	2명
솔과나무 지역아동센터	경기 수원	17명	1명
한울마을공부방	경기 파주	13명	2명
지사휴먼시아공부방	부산 사하	28명	2명
새빛 공부방	전남 여수	23명	3명
화목공부방	경기 화성	29명	2명
꿀단지공부방	경기 성남	15명	1명
무화과마을공부방	전남 영암	26명	1명



23



24



25

23-24. 국내실직빈곤가정 아동·청소년 지원 '라이트어램프'

25. 저소득층 청소년 진로개발지원 '기빙서클' 공연모습



26



27



28

26-28. 보잉코리아 (예비)사회적기업 활동 모습

# 해외빈곤가정지원

## 해외빈곤 가정지원 '스마일투게더 파트너십'

빈곤한 해외 아이들에게는 당장의 굶주림을 해결하는 것도 중요하지만, 계속해서 교육을 받으며 안정된 가정 안에서 자랄 수 있는 기반을 마련해 주는 것도 필요합니다. 재단은 해외 빈곤 아동의 부모가 현지에서 일할 수 있는 사회적기업을 설립하여 가난의 대물림을 끊으려 노력하고 있습니다. 이를 통해 빈곤 아동의 부모는 지속가능한 일자리와 기술 교육을, 아이는 안정된 가정 안에서 학교를 계속 다닐 수 있습니다. 이 프로젝트는 SBS 희망TV를 통해 모인 국민의 성금을 활용해 2011년부터 지속해오고 있습니다.

### 지원 노력 · 성과

#### 1기(2011~2013년) 지원기업

국가	파트너 단체	지원 노력	사업 성과
캄보디아	로터스희망미용센터 (로터스월드)	<ul style="list-style-type: none"> <li>로터스희망미용센터 설립 및 운영 지원</li> <li>이철해어커커 봉사단 파견을 통한 미용기술교육 지원</li> <li>캄보디아 미용시장 기초 조사 및 미용실 개소 컨설팅</li> </ul>	23명 취업연계 72명 빈곤청소년 미용기술 습득 교육 이수 US\$7260,50 지역 주민 미용서비스 제공을 통한 수익 창출
캄보디아	크래프트피스 카페 (JSC반티 에이쁘리업)	<ul style="list-style-type: none"> <li>일자리 및 수익창출을 위한 카페 설립 및 운영 지원</li> <li>마케팅, 회계 분야 전문가 컨설팅 지원</li> <li>장애아동 휠체어 및 주거지원</li> </ul>	700-900명 연간 기념품 가게 방문자 수 US\$654 이윤 발생 9개 일자리 창출 18명 장애인에게 휠체어 제공 6가구 주거환경 개선 작업 공사
라오스	카페중선 (아반코리아)	<ul style="list-style-type: none"> <li>일자리 및 수익창출을 위한 카페 설립 및 운영 지원</li> <li>카페 개소 및 운영 컨설팅 및 증장기 전략 수립 지원</li> <li>빈곤지역 초등학교 개보수 및 식수환경 개선 지원</li> </ul>	8명 신규 고용 200명 청소년센터 이용자 127명 도시와 접근성이 떨어지는 3곳 마을에 도서관 개관 수혜자수 US\$997 2013년 순이익
필리핀	캠프봉제센터 (캠프아시아)	<ul style="list-style-type: none"> <li>일자리 창출 및 수익창출을 위한 봉제센터 설립 및 운영 지원</li> <li>판로개척 및 홍보 마케팅 컨설팅 지원</li> <li>모자가정의 안정적인 생활을 위한 데이케어센터 급식 프로그램 지원</li> </ul>	102명 국가봉제자격증 취득(85%) 80명 일자리 제공 150명 결식 및 영양 부족 아동에 대한 급식 및 보육 지원

#### 2기(2013~2015년) 지원기업

국가	파트너 단체	지원 노력	사업 성과
캄보디아	프렌즈인터네셔널 (프렌즈인터네셔널)	<ul style="list-style-type: none"> <li>생산자 가정 확대 및 수익창출을 위한 아울렛 운영지원</li> <li>빈곤가정 대상 가내수공업 교육, 생산, 판매 지원</li> </ul>	30가정 교육 제공 345명 정규 교육 제공 아동수 US\$95 프로젝트 참여 가정의 월 평균 소득
필리핀	생명의오아시스 센터(온이글스윙즈 파운데이션)	<ul style="list-style-type: none"> <li>센터 운영지원</li> <li>바나반 지역 초등학교 영양 급식프로그램지원</li> </ul>	239명 영양부족 아동 건강 및 영양 상태 개선 지역 주민의 참여를 기반으로 한 협동조합형 지원 모델 제시
인도네시아	호시조라투어 앤드레블 (호시조라재단)	<ul style="list-style-type: none"> <li>호시조라투어앤드레블 운영 지원</li> <li>빈곤아동 결연장학금 지원</li> </ul>	US\$74,285,44 매출액 60명 인도네시아 족자카르타 빈곤아동 결연을 통한 일대일 교육 지원금 및 장학금 지원
베트남	사파오차우 협동조합 (사파오차우)	<ul style="list-style-type: none"> <li>트레킹 전문 로컬사회적기업 사파오차우 운영지원</li> <li>사파오차우 교육센터 지원</li> </ul>	US\$177,418 매출액 35명 소수민족 아동 기초 교육 및 여행업 관련 교육 제공 US\$16,354 지역의 빈곤청소년 생활비 및 장학금 지원



29-31. 해외빈곤가정지원 '스마일투게더파트너십'

04

**글로벌 공동 지성 구현:  
국제협력사업**

국제행사개최

- 사회적기업월드포럼2014

p.56

05

**미래세대를 위한 의제창출:  
정책연구사업**

정책연구사업

- 정책연구사업

p.57

# 국제행사개최

## 사회적기업 월드포럼2014

재단은 사회적기업 정책의 세계적 흐름과 우수 사회적기업 동향, 임팩트 인베스트먼트 등을 파악하는 국제협력사업을 펼치고 있으며, 이를 통해 사회적기업의 새로운 의제 및 세계 사회적기업이 네트워크할 수 있는 자리를 만듭니다. 특히 2008년부터 격년제로 개최한 아시아사회적기업가 대회(ASES)의 성과를 토대로 2014년에는 아시아 최초로 사회적기업월드포럼(SEWF)을 유치하여 오는 10월 대회 개최를 준비하고 있습니다. SEWF는 실업 및 사회양극화 등 사회문제에 대한 사회적기업의 역할 증대와 사회적기업의 발전을 도모하기 위해 세계 사회적기업가들이 한자리에 모여 교류하고 협력하는 국제포럼으로, 2008년 스코틀랜드에서의 제1회 대회를 시작으로 올해 제7회 대회를 10월 대한민국 서울에서 개최할 예정입니다.

### 사회적기업월드포럼 2014

#### SEWF 2014 Seoul, Korea

**일시:** 2014년 10월 14일(화) ~ 10월 16일(목)  
**사전행사(청년캠프):** 2014년 10월 12일(일) – 10월 13일(월)  
**장소:** 더케이 서울호텔(서울 양재동 서울교육문화회관)  
**주제:** 사회적기업을 통한 사회변화(Social Change through Social Enterprise)  
**부제:** 사회혁신(Social Innovation), 사회통합(Social Inclusion), 사회투자(Social Investment)  
**주최:** 함께일하는재단  
**주관:** SEWF 2014 한국조직위원회  
**후원:** 고용노동부, 한국사회적기업진흥원, 한국관광공사, 코이카, 한국협동사회경제연대회의, 서울특별시  
**참가국:** 세계 50개국 참가 예정

**문의:** 02-330-0704, sewf2014@hamkke.org(www.sewf2014.org)

#### 프로그램:

	10.12(일)-13(월)	10.14(화)	10.15(수)	10.16(목)
09:00-10:30	청년캠프 (1박2일)	등록 사회적기업 투어(B)	Main Stage Plenary I - Social Innovation (제1주제 기조발제)	Main Stage Plenary III - Social Investment (제3주제 기조발제)
10:30-11:00	해외참가자 중심 (1박2일)	조직위원회 워크숍	네트워킹	네트워킹
11:00-12:30		써밋 컨퍼런스	Parallel Session (분과토론)	Parallel Session (분과토론)
12:30-14:00			점심식사	점심식사 <b>특별 세션III</b>
14:00-15:30		특별세션	Main Stage Plenary II - Social Inclusion (제2주제 기조발제)	특별세션 II
15:30-16:00			네트워킹	네트워킹
16:00-17:30			Parallel Session (분과토론)	폐회식 Closing Plenary (대회 마무리연설) SEWF 서울선언
17:30-19:00		개회식 Opening Plenary(대회 기조연설)	Open Work Shop (STP-소셜피지)	
19:00-		Welcome Dinner	Gala Dinner	

# 정책연구사업

## 정책연구사업

재단은 일 년이 아니라 십 년을 보는 사업을 하고자 합니다. 당장의 문제해결보다 실업 및 빈곤 상황에 대한 발전적인 전망을 제시하고 의제를 만들어 갑니다. 재단 정책연구 사업은 고용과 사회적경제에 관한 시의성 있는 연구와 출판 사업, 정책토론회 등을 추진합니다.

### 사업 성과

#### 연구사업

	사업 성과	연구진
정책연구원 총서 4호 발간 「협동사회와 일자리 창출」	재단 내외부의 협동사회경제에 대한 이해도를 높이고, 협동사회경제 영역을 통한 실효성 있는 일자리 창출 정책방향 모색	최종태 정책연구원장, 이광택, 강희원, 장흥근, 고형면, 제갈재상, 변철환 연구위원
기획재정부 정책연구용역 사업 수행 ‘협동조합을 활용한 일자리 및 복지 개선 방안 연구’	국내 협동조합 정책과 발전을 위한 정책 및 법제도 설계방안 연구	강희원, 이광택, 장흥근, 고형면, 정태길, 변철환 연구위원, 김용진 연구이사, 이상용 총무이사, 선미란 연구원

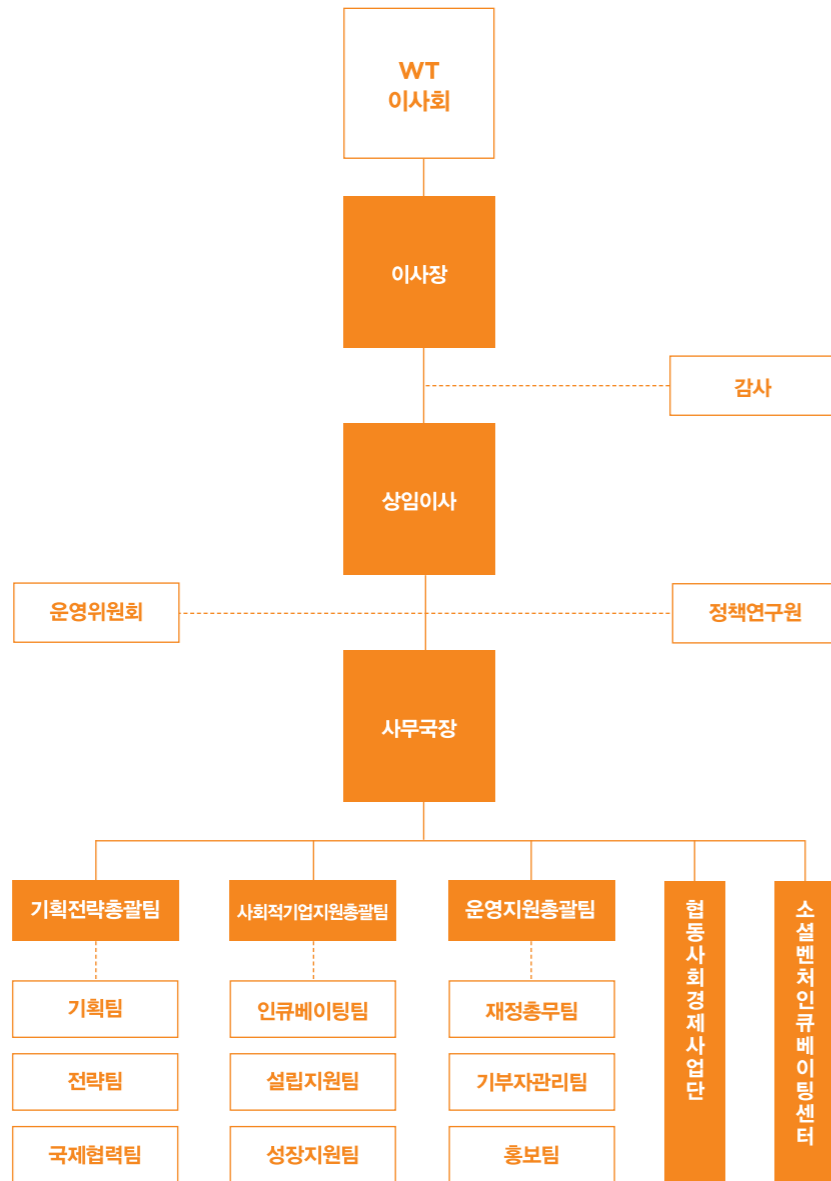
### 외부간담회 개최

	사업목적	사업 성과
정책간담회	사회적기업, 협동조합 등 협동사회경제 섹터를 통한 지속가능한 일자리 창출을 위해 협동사회경제의 기반이 되는 지역사회의 협력적 네트워크를 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역사회와의 협력방안 수립을 위한 간담회</li> <li>지역사회와의 협력방안 구축을 위한 준비위원회</li> <li>지역네트워크 사업방안 기획회의</li> <li>지역네트워크 사업방안 수립을 위한 준비위원회</li> </ul>
정책토론회	「협동조합기본법」 시행과 관련해 법제도 설계방향을 모색하고 지역사회와의 연계 방안을 마련하기 위한 정책토론회 개최	<ul style="list-style-type: none"> <li>한국 협동조합 발전을 위한 정책 및 법적 개선 방안 정책토론회 개최(100명 참석)</li> <li>협동사회경제를 통한 지역사회 활성화 방안 모색_지속가능한 일자리 창출을 위한 새로운 비전 워크숍 개최</li> </ul>

# 조직도

## 조직도

(재)함께일하는재단은 이사회와 운영위원회, 정책연구원, 사무국으로 구성되어 있으며, 투명하고 공정한 경영을 통해 재단 비전을 극대화하기 위해 노력하고 있습니다.



## 이사회

WT 이사회	이사장	<b>송월주</b> 지구촌공생회 이사장 (前)조계종 총무원장	
	상임이사	<b>이세중</b> 환경재단 이사장 (前)사회복지공동모금회 회장	
	이사	<b>김정숙</b> 한국여성단체협의회 회장 (前)한나라당 국회의원	<b>이우희</b> 에스텍시스템 부회장
		<b>김영배</b> 한국경영자총협회 부회장	<b>양상우</b> 한겨레신문 대표이사 사장
		<b>박인구</b> (주)동원그룹 부회장 한국식품공업협회 회장	<b>진동수</b> (前)금융위원회 위원장
		<b>이광택</b> 국민대학교 법과대학 명예교수 국제노동사회법학회 부회장	<b>최종태</b> (前)경제사회발전노사정위원회 위원장 서울대학교 경영대학 명예교수
		<b>박한용</b> 포스코 교육재단 이사장 (前)포스코 대표이사 사장	<b>조인국</b> 한국서부발전 사장 (前)한국전력공사 부사장
		<b>김재철</b> 문화방송 대표이사 사장	

(2013년 기준)

**감사**

<b>이경우</b> 변호사 법무법인 (유)한결한울 대표변호사	<b>최재황</b> 공인노무사 미래사회노무컨설팅 대표
<b>이정희</b> 공인회계사 딜로이트 안진회계법인 부대표	

**운영위원회**

**운영위원장**

**이세중**  
함께일하는재단 상임이사

**운영위원**

<b>강희원</b> 경희대학교 법과대학 교수	<b>정문자</b> 한국여성노동자회 대표
<b>김정열</b> 한국사회적기업중앙협의회 상임대표	<b>정태길</b> 함께일하는재단 사무국장
<b>노혁진</b> 문화방송 편성국 국장	<b>진용한</b> 전경련 사회공헌 팀장
<b>이광택</b> 국민대학교 법과대학 명예교수 국제노동사회법학회 부회장	<b>허식</b> 중앙대학교 경제학 대학장
<b>이정식</b> 한국노동조합총연맹 사무처장	<b>황필규</b> (前)한국기독교교회협의회 국장
<b>이호성</b> 한국경영자총협회 상무	

**재원운용위원회**

<b>류영재</b> 한국사회책임투자포럼 연구정책분과 위원장 (주)서스틴베스트 대표	<b>이세중</b> 함께일하는재단 상임이사
<b>문성훈</b> (前)템피스트자자문(주) 부사장	<b>정태길</b> 함께일하는재단 사무국장
<b>윤천석</b> (주)미래엔 교육사업 본부장	

**편집위원회**

<b>조재국</b> 연세대학교 교수 연세의료원 원목실장	<b>이세중</b> 함께일하는재단 상임이사
	<b>정태길</b> 함께일하는재단 사무국장

**정책연구원**

**정책  
연구원장**

**최종태**  
함께일하는재단 이사

**상임  
연구위원**

**이세중**  
함께일하는재단 상임이사

**연구위원**

<b>강희원</b> 경희대학교 법학전문대학원 교수	<b>장홍근</b> 한국노동연구원 연구위원
<b>고형면</b> 서울디지털대학교 사회복지학과 교수	<b>허식</b> 중앙대학교 경제학과 교수
<b>김준철</b> 딜로이트안진회계법인 전무	<b>황기돈</b> 한국고용정보연구원 선임연구위원
<b>김혜원</b> 한국노동연구원 연구위원	<b>정태길</b> 함께일하는재단 사무국장
<b>박태주</b> 한국기술교육대학교 노동행정연수원 교수	<b>제갈재상</b> 함께일하는재단 정책연구원 책임연구원
<b>이광택</b> 국민대학교 법과대학 명예교수 국제노동사회법학회 부회장	<b>변철환</b> 함께일하는재단 정책연구원 연구원
<b>이원재</b> (前)한겨레경제연구소 소장	<b>최혜진</b> 함께일하는재단 정책연구원 연구원
<b>장종익</b> 한신대학교 글로벌협력대학 교수	



## 재단 연혁

### 1998-2013

실업극복이라는 사명감을 안고 첫발을 내디뎠던 1998년부터 2013년까지 함께 일하는 사회 만들기에 전념해 온 지난 여정을 되돌아봅니다.

## 1998

- 06 ‘실업극복국민운동위원회’ 출범  
(공동위원장: 故강원웅, 故김수환, 송월주)

## 2003

- 06 공익법인 ‘(재)실업극복국민재단 함께일하는사회’로 재출범
- 09 사회적기업 및 사회적일자리 지원사업 개시
- 10 청년실업채용박람회 개최(노동부, MBC, 한겨레신문사)

## 2004

- 03 연중캠페인 ‘아름다운 기부, 함께 일하는 사회’ 추진(KTV)
- 04 교보다솜이 간병봉사단 사업 개시  
신나는 문화학교 사업 개시
- 05 일자리만들기운동본부 출범(32개 시민사회단체 연합)
- 12 희망기금 기부 릴레이 캠페인 ‘실업극복 희망을 추천합니다’ 추진(MBC)

## 2005

- 01 자유공모사업 개시(16개 단체)  
실업자 민간안전망 구축사업(26개 단체)
- 08 어르신 전통문화지도사 양성 및 파견사업 개시(삼성)

## 2006

- 02 결식이웃지원 ‘행복을 나누는 도시락’ 사업 개시(SK)
- 03 사랑나눔 무료 재가간병사업 개시(포스코)
- 04 청년네트워킹센터 ‘희망창’ 개소
- 05 계간지 『함께 일하는 사회』 창간호 발간
- 09 재단 정책연구원 개원
- 11 재단 창립 3주년 기념행사(토론회, 심포지엄)
- 12 사회적기업가 아카데미 사업 개시(SK)

## 2007

- 04 아동복지교사 지원센터 위탁 운영사업  
(보건복지부, 4개 단체 공동컨소시엄)
- 05 고용친화적 지역만들기 네트워크사업 개시  
지역개발금고사업 개시
- 06 사회적기업 지역허브 구축사업 개시
- 09 2007 피터드러커 혁신상 시상식 ‘사회혁신상’ 수상
- 11 사회적기업가 해외연수 및 사회적기업열린포럼 사업 개시(SK)

## 2008

- 01 2007 우수 사회적기업 시상식 개최  
(노동부, 교보생명, 삼성, SKT, 현대자동차 후원)
- 06 청년사회적기업가 프로젝트 ‘Work Together’ 공동 주최(G마켓)
- 08 노동부 사회적기업가 아카데미 총괄 위탁사업 개시
- 09 ‘(재)함께일하는재단’으로 명칭과 CI 변경
- 10 제1회 아시아사회적기업활동가대회(ASES 2008) 개최  
2008 사회적기업 육성 국무총리상 수상

## 2009

- 01 문화재분야 사회적기업 육성사업 개시(문화재청)
- 03 신재생에너지 사회적기업 설립지원사업 개시(하이원리조트)  
사회적기업학과 개설 업무 협약(경원대학교)  
경향신문 사회적기업 공동 연중기획 추진  
사회적기업 종합지원기관 운영(노동부)
- 04 SBS희망TV ‘대한민국이 떴다’ 모금캠페인 개시
- 06 아시아경제신문 사회적기업 캠페인 공동 진행
- 07 (예비)사회적기업 회계전문인력 양성 및 고용연계 사업  
(신한은행)  
윤리적 소비촉진을 통한 사회적기업 지원사업(G마켓)  
1차1사회적기업 시설·장비 지원사업(한국수출입은행)  
번역 전문 자원활동가 모임 ‘브리지’ 발족
- 09 예비사회적기업 성장지원사업 개시(BAT코리아)
- 11 소셜벤처 전국경연대회 주관  
서태지 매니아기빙스쿨 기부협약 체결
- 12 소셜벤처인큐베이팅센터 설립(생명보험사회공헌위원회,  
교보생명)  
예비사회적기업 성장지원사업 개시(한전KPS)

## 2010

- 01 KB와 함께하는 청소년꿈터 사업 개시(국민은행)
- 02 신규상품 개발 및 상품패키지 디자인 지원사업(G마켓)
- 03 사회적기업 긴급경영안정 자금 대부(한국은행)
- 07 LH 마을형사회적기업 설립지원사업 개시(한국토지주택공사)
- 09 LH 임대단지 공부방 설립지원사업 개시(한국토지주택공사)
- 10 정책연구원 4주년 기념토론회 ‘지역고용과 사회적기업’
- 11 제2회 아시아사회적기업활동가대회(ASES 2010) 개최
- 12 사회적기업 유통지원사업 개시(현대홈쇼핑)  
사회적기업 생신품 홍보 책자 『착한소비365』 발간(고용노동부)

## 2011

- 04 녹색성장분야 예비사회적기업 지원사업 개시  
(LG전자, LG전자노동조합)  
대학생 학자금 지원사업 개시(G마켓)  
희망북카페 사업 개시(미래에셋 박헌주재단)
- 05 해외 실직빈곤가정 지원사업 ‘스마일투게더파트너십’  
프로젝트 개시  
캄보디아 씨엠립 로터스희망미용센터 설립
- 06 청년 등 사회적기업가 육성사업 개시(한국사회적기업진흥원)  
소셜벤처인큐베이팅 양천센터 개소
- 07 필리핀 타워빌 캠프봉제센터 설립  
재단 창립 8주년 기념행사
- 09 일본 반빈곤서로돕기네트워크 초청 토크쇼 개최
- 10 2011 숭실대학교 창업아카데미 사업 개시
- 11 4기 세상 사회적기업 스킨 운영(SK)
- 12 제1회 SBS희망내일나눔대상 ‘NGO참여상’ 수상  
एको센터 조성사업 개시(한국중부발전)  
문화예술교육형 사회적기업 육성 지원사업 ‘별별솔루션’  
인큐베이팅 사업 개시(한국문화예술교육진흥원)

## 2012

- 03 친환경 사회적기업 지원사업 개시(한화)  
청년 등 사회적기업가 육성사업 위탁운영기관 선정  
(한국사회적기업진흥원)  
2012년 권역별 통합지원기관 선정
- 05 『내일을 부탁해』 출간
- 06 카이스트 비즈니스 스쿨 개강(한화)  
금천구 사회적경제 지역생태계 구축을 위한 사업 개시(금천구청)
- 07 2012 SELF Asia with ASES 개최(한국사회적기업진흥원,  
전북도청)  
서대문구 사회적경제지원센터 개소(서대문구청)
- 10 KEPCO 사회적기업지원사업 업무 협약(한국전력공사)  
사회적기업 종합건강검진 지원사업 개시(강북삼성병원)
- 11 성장단계별 청년 소셜벤처 지원을 위한 협약 체결(효성)
- 12 국제개발협력민간협의회(KCOC) 가입

## 2013

- 01 2013 시니어 기금 협약 및 (예비)사회적기업,  
소기업 지원 개시(유한킴벌리)
- 02 한화와 함께하는 사회적기업 생태계 활성화 공감토크  
(컨퍼런스) “함께 더 멀리” 개최
- 03 민간단체 국제봉사단원 파견 모집 개시
- 05 함께일하는재단 10년사 편찬  
글로벌드라이브프로젝트 발대식 개최  
SE희망씨앗 전파사업 개시(한국수출입은행)
- 06 협동조합 비즈니스 모델 발굴 지원사업 개시(한국전력공사)
- 07 교육부, 라이트어랩프 성장지원사업 협약  
KEPCO 희망카페 설립 지원사업 개시(한국전력공사)  
한화 빈스앤베리즈 사회적기업 전환 지원사업 개시(한화 B&B)
- 09 취약계층 돌봄서비스 사업 분야 고용안정화사업 협약  
(한국주택금융공사)
- 10 ‘스마일투게더파트너십’ 로터스 희망미용센터 미용실 개원
- 11 서울시 전통시장 소상공인 협동조합 모델개발 및 지원사업 개시
- 12 업사이클링 소셜 비즈니스 성장지원사업 개시(효성)

# 사무국 안내

## 주소

(121-819)서울시 마포구  
월드컵북로 6길 36(동교동 203-4)

## 전화

02-338-0019

## 팩스

02-338-3995

## 메일

hamkke@hamkke.org

## 상임이사

이세중 02-330-0701

## 사무국장

정태길 02-330-0702

## 운영지원총괄팀

박지영 총괄팀장

02-330-0705\_purenb@hamkke.org

## 재정총무팀

윤희선 팀장 02-330-0706\_dkqk79@hamkke.org

심재균 02-330-0707\_livesimi@hamkke.org

서일화 02-330-0709\_ilgok104@hamkke.org

정상용 02-330-0768\_jsy00@hamkke.org

윤석철 02-330-0710\_scyun83@hamkke.org

이명희 02-330-0720\_smartmarie@hamkke.org

## 홍보팀

나현윤 팀장 02-330-0714\_80san@hamkke.org

이은주 02-330-0715\_endofwall@hamkke.org

윤영주 02-330-0713\_rainbow@hamkke.org

## 기부자관리팀

장인후 팀장 02-330-0744\_inchang@hamkke.org

김당환 02-330-0743\_dang1109@hamkke.org

## 기획전략총괄팀

하정은 총괄팀장

02-330-0708\_jungeun.ha@gmail.com

## 기획팀

김선영 팀장 02-330-0771\_ksy@hamkke.org

이고운 02-330-0751\_kwlee@hamkke.org

박나래 02-330-0772\_aile@hamkke.org

박인정 02-330-0773\_artemis@hamkke.org

## 전략팀

김창주 팀장 02-330-0770\_chadol@hamkke.org

김규성 02-330-0741\_ghyun@hamkke.org

박성희 02-330-0758\_psh@hamkke.org

## 국제협력팀

엄인숙 팀장 02-330-0740\_sophia@hamkke.org

김진주 02-330-0722\_jkim@hamkke.org

## SEWF 조직위원회

최계진 02-330-0723\_helena@hamkke.org

## 사회적기업지원총괄팀

장동렬 총괄팀장

070-4469-1304\_deepkang@hamkke.org

## 성장지원팀

이명희 팀장 02-330-0750\_ggamc98@hamkke.org

이현정 02-330-0764\_jung0322@hamkke.org

송아영 02-330-0765\_say@hamkke.org

박애경 02-330-0778\_miaoy@hamkke.org

조리지 02-330-0766\_llji0525@hamkke.org

## 설립지원팀

박성철 팀장 02-330-0763\_psch5680@hamkke.org

박현욱 02-330-0754\_pho@hamkke.org

한정임 02-330-0760\_hji3050@hamkke.org

## 인큐베이팅팀 / Fax\_02-2654-7698

장동열 팀장 070-4469-1304\_deepkang@hamkke.org

김현미 070-4469-1305\_khm@hamkke.org

김나연 070-4469-1306\_hwigo08@hamkke.org

윤여정 070-4469-1300\_blissfulyj@gmail.com

송미선 070-4469-1301\_together@hamkke.org

## 정책연구원

제갈재상 02-330-0780\_kjs@hamkke.org

변철환 02-330-0781\_bchkr@hamkke.org

박소영 02-330-0793\_library@hamkke.org

최혜진 02-330-0782\_chj@hamkke.org

## 협동사회경제사업단

최준 단장 02-330-0725\_65junc@hamkke.org

김수임 02-330-0726\_kimsooim@hamkke.org

이빠라 02-330-0727\_dodo7190@hamkke.org

펴낸날 2014. 8  
펴낸이 송현섭  
펴낸곳 (재)함께일하는재단  
서울시 마포구 월드컵북로 6길 36(동교동 203-4)  
T.02-338-0019 F.02-338-3995  
www.hamkke.org  
기획·편집 함께일하는재단 홍보팀  
디자인 그래픽바이러스(www.graphicvirus.com)

## 함께일하는재단 2013년 연차보고서 통권 제7호

이 책에 수록된 모든 글과 이미지는  
무단 전재와 복제를 금하며,  
함께일하는재단의 사전 동의 없이  
다른 용도로 사용할 수 없습니다.

**Work Together  
Foundation  
Annual Report  
2013**

(재)함께일하는재단  
서울시 마포구  
월드컵북로 6길 36  
(동교동 203-4)

Work Together Foundation  
36 Worldcupbuk-ro 6-gil,  
Mapo-gu, Seoul  
(Donggyo-dong 203-4)

[www.hamkke.org](http://www.hamkke.org)

**Work Together  
Foundation  
Annual Report  
2013**