



보고서를 보내며  
함께일하는재단은 다양한 관계자들의 이해를 돕고자 지난 한 해 동안의 사업과 활동성과를 정리한  
연차보고서를 2007년부터 발행하고 있습니다. 여덟 번째로 발간하는 2014년 연차보고서는 개인과  
사회의 지속가능성 향상을 위한 재단의 노력과 성과를 담고 있습니다. 또한, 다양한 사업을 통해  
재단의 비전에 공감하고 지지해 주는 국내외 파트너들도 함께 확인할 수 있습니다.

보고 기간과 범위

이 보고서는 2014년 회계연도(2014년 1월 1일 ~ 12월 31일까지)를 기준으로 재단의 활동 사항과  
성과를 보고하고 있습니다. 연속된 사업에 대해서는 2015년 성과도 포함되어 있습니다.

보고서 검증

보고서의 모든 정보는 재단 내부 실무 담당자 및 경영진의 회의와 검증으로  
도출된 자료를 토대로 이뤄졌습니다.

보고서 문의

hamkke@hamkk e.org

# 목차

- 02 보고서를 펴내며
- 06 이사장 인사말
- 07 미션과 비전
- 08 이해관계자
- 10 사업 성과
- 12 경영 성과
- 13 홍보 성과

## 01

협동경제를 통한  
지속가능한  
사회 만들기

### 사회적경제 지원

#### 사회적경제 모델 발굴

- 16 기획재정부와 한국전력공사가 함께하는 제2회 협동조합 모델발굴 및 성장지원 사업
- 16 한국전력공사와 함께하는 제3회 협동조합 성장지원사업
- 18 소셜벤처인큐베이팅센터 운영

#### 사회적경제 성장지원

- 19 한화 친환경 사회적기업 지원사업
- 20 한화B&B 골목카페 지원사업
- 22 삼성SDS와 함께하는 (예비)사회적기업 IT기기 및 교육 지원사업
- 22 효성 업사이클링 소셜 비즈니스 성장지원사업

#### 사회적경제 지역생태계 조성

- 23 서울시 전통시장 소상공인 협동조합 설립지원 및 운영모델 개발사업

#### 사회적경제 자본 조성

- 24 지역개발금고사업
- 24 글로벌드라이브프로젝트 사업
- 25 SE 공제사업 희망씨앗 전파사업

## 02

취업이 어려운  
계층을 위한  
실업 대안 찾기

### 취업 취약계층 지원

- 시니어
  - 28 유한킴벌리 시니어 기금사업
- 여성
  - 30 한국수출입은행 SE 희망씨앗 전파사업
  - 31 한국주택금융공사 돌봄서비스 분야 취약계층 고용안정화 사업
- 청년
  - 32 청년니트 사회이탈방지 지원사업

## 03

사회안전망  
구축을 통한  
양극화 해소하기

### 실직빈곤가정지원

- 국내실직빈곤가정지원
  - 36 국내실직빈곤가정지원 '라이트어램프'
  - 38 '무중력 청소년' 진로개발지원(기빙서클)
  - 39 보잉코리아와 함께하는 '우리마을 체인지메이커' 프로젝트
- 해외빈곤가정지원
  - 40 해외빈곤가정지원 '스마일투게더파트너십'

## 04

글로벌  
공동 지성  
구현

### 국제협력사업

- 44 국제행사개최  
사회적기업 월드포럼 2014 (Social Enterprise World Forum 2014)

- 46 조직도
- 50 재단 연혁
- 52 사무국 안내

# 이사장 인사말

## 발고여락(拔苦與樂)의 정신으로

‘일자리’란 사람을 사람답게 만드는 가장 중요한 요소입니다. 일을 통해 자신의 존재감을 확인하고, 스스로 일어설 수 있기 때문입니다. 2014년 재단은 ‘일’을 통해 사람들의 고통을 덜고(拔苦), 행복을 끌어내기(與樂) 위해 노력하였습니다.

사회적가치를 이루는 일에는 국경이 없습니다. 재단은 ‘사회적기업 월드포럼2014’을 통해 전 세계 30여 개국, 1천여 명의 국내외 사회적기업가, 사회혁신가와 만나 지속가능한 삶에 대해 심도 있는 논의를 진행하였습니다. 실업, 사회양극화 등 범지구적인 의제를 나누며, 사회적기업이 펼칠 희망적인 미래를 그려보았습니다.

재단은 2008년부터 사회적기업 대부사업을 통해 기업의 고통을 다소나마 해소하고 있습니다. 2014년에는 사회적기업연대공제기금을 구축하여, 사회적기업이 외부 자금에 의존하지 않고, 상호부조를 통해 독립할 수 있도록 돕고 있습니다. 사회적가치를 실현하는 금융생태계를 통해 사회적기업의 미래를 응원하였습니다.

재단은 협동과 상생을 통해 만들어가는 착한 경제의 힘을 믿습니다. 대기업과 소기업이 상생하는 CSV 활동을 통해 기업 CSR의 새로운 비전을 만들어 가고 있습니다.

재단은 취업 취약계층이 ‘일’로 희망을 되찾고, 미래를 준비하는 데 필요한 비빌 언덕이 되고자 노력하였습니다. 불안정 단기 근로 외에는 일자리를 찾기 힘든 경력단절 여성, 언어장벽과 낮은 문화로 취직이 어려운 다문화 결혼이주여성, 이른 퇴직으로 활기를 잃은 시니어에게 지속가능한 일자리 모델을 제시하고, 자신의 발전을 위해 조금 더 많은 시간을 투자할 수 있도록 도왔습니다.

재단은 사회적일자리 분야에 오랫동안 헌신해왔습니다. 앞으로 10년, 2025년까지 민간의 자율적 참여를 통해 일자리 문제 해결을 선도하는 가장 사랑받는 기관으로 거듭나고자 합니다. 2015년에도 함께일하는재단은 흔들림 없이 나아가겠습니다. 이해관계자 여러분의 아낌없는 성원과 격려 부탁드립니다. 감사합니다.

이사장

송원주

# 미션과 비전

## 미션

지속가능한 일자리 확보를 통해 일하고 싶은 사람 누구나 일할 수 있는 행복한 사회를 만든다

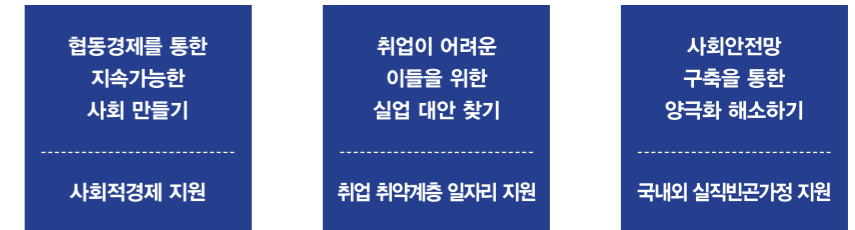
## 비전 2025

민간의 자율적 참여를 통해 일자리 문제 해결을 선도하는 가장 사랑받는 기관

## 핵심가치



## 주요 사업방향



# 이해관계자

## 정의

재단은 모든 이해관계자를 재단의 비전 실현과 지속가능한 성장을 위해 꼭 필요한 동반자로 인식합니다. 재단은 이해관계자를 기업, 정부, 지자체, (예비)사회적기업 및 소셜벤처, 협동조합, NGO 및 협력단체, 개인기부자 및 일반시민, 내부 구성원 등으로 규정하고, 다양한 커뮤니케이션 채널을 통해 소통하며 동반 성장하는 관계로 거듭나기 위해 노력하고 있습니다.

### 기업

재단은 재단을 통해 사회공헌 사업을 펼치고자 하는 기업들을 주요 이해관계자로 정의합니다. 기존의 수혜성·단발성 사회공헌 사업에서 탈피하여 지속적이고 상호작용적인 사회공헌 사업을 펼치고 싶은 기업의 욕구와 특성을 파악하여 맞춤형 사회공헌 사업을 제안하고, 다양한 방식으로 사업의 공익성을 알리고 있습니다.

### 정부와 지자체

재단은 상시적인 미팅과 간담회 등을 통해 정부와 지자체의 정책 방향에 조응하는 아이디어를 제안하고, 다양한 협력 사업을 추진하는 등 지속적인 협력 방안을 모색하고 있습니다. 또한 현장 모니터링 및 컨설팅을 통해 도출된 요구를 전달하고 개선 방안을 제안하여 효율적인 정책 수립에 협조하고 있습니다.

### (예비)사회적기업 및 소셜벤처, 협동조합

재단은 (예비)사회적기업, 소셜벤처 및 협동조합의 현황을 파악하고 적절한 지원을 위해 모니터링과 상담, 방문, 설명회 등을 실시하며, 이를 통해 다양한 지원사업을 기획·추진합니다. 또한 사회적경제 생태계를 조성하고 국내외 기업 및 조합의 교류와 협력을 위해 각종 연구를 진행하고 네트워크를 형성합니다.

### 일반 시민

재단은 공중을 대상으로 하는 각종 홍보물과 홈페이지 등을 통해 재단의 비전에 대한 홍보 활동을 펼치고, 이벤트, 강의, 체험, 세계대회 자원활동 등 다양한 통로를 마련하여 재단 사업에 직접 참여 기회를 제공합니다.

### 개인 기부자

재단은 기부자 관리 시스템을 구축하고 전담 인력을 배치하여 기부자들과의 상시적인 의사소통을 진행합니다. 배분 사업 결과는 분기별로 발행하는 온·오프라인 나눔 소식지 『함께+』를 통해 공개합니다.

### 내부 구성원

이사와 운영위원, 재원운용위원을 대상으로 이사회와 운영위원회를 개최하여 주요 경영 현안에 대해 정기적으로 논의합니다. 분기별로는 정책연구원과 편집위원 회의를 통해 연구사업 및 재단 소식지 『함께 일하는 사회』에 대한 기획 및 평가회의를 진행합니다. 사무국 구성원 간에는 인트라넷과 월례 회의를 통해 경영 및 사업상의 주요 이슈를 공유하며 노동조합 설립을 통해 노사 간 협력 방안 마련을 위해 노력합니다.

## 인터뷰

### “나에게 재단은 ○○○이다”

#### 함께 일하고 싶은 곳, 재단

전선준  
한국수출입은행  
사회공헌팀장



한국수출입은행은 재단과 함께 사회적기업에 대한 직접적 자금지원 이외에도 사회적기업연대공제기금 모태 자금 후원과 소셜벤처 육성사업 등을 통해 열악한 사회적기업들이 자립할 수 있도록 돕고 있습니다. 재단은 사회적기업 육성과 관련한 다양한 경험을 바탕으로 전문성과 사명감이 뛰어난 인력이 많아 사회공헌을 실현하기 위한 파트너로서 적임자라고 생각합니다. 함께하면서 사회공헌 방향을 보다 구체적이고 실질적인 차원에서 설정할 수 있게 되었고, 우리 사회의 취약계층에게 어떠한 후원이 필요한지 다시 고민할 수 있었습니다. 사회적기업연대공제기금을 출범시킨 2014년은 한국수출입은행의 사회공헌을 한 단계 성장시킨 한 해였습니다. 타 기관의 사회공헌 사업과 차별화되면서 독자적인 사회공헌 모델을 만들어갈 가능성을 찾을 수 있었습니다. 앞으로도 재단과 함께 여러 사회공헌 모델들이 성공적으로 정착할 수 있도록 노력하고 싶습니다. 재단은 사회적기업들이 자립하는 그 날까지 ‘함께 일하고 싶은’ 곳입니다.

#### 집밥 같은 친구

오효진  
명량캠페인 대표



저에게 재단은 밥 친구가 많은 곳이에요. 집에서 재단까지 걸어서 3분 정도 거리에 있어서 혼자 밥 먹기 싫으면 언제든지 연락해서 ‘밥 친구’들을 만날 수 있는 곳이에요. 2014년 사회적기업 육성사업 4기에 선정돼서 재단에서 1년간 인큐베이팅을 받았고, 2015년에는 라이트어랩프 자립지원사업에 선정돼서 미혼모들을 돕는 일을 하고 있어요. 소외된 이웃들을 ‘일’을 통해 돕는다는 재단의 취지와 비전에 공감했기 때문에 인연이 끊임없이 이어지는 것 같아요. 재단 매니저님들이 든든한 조력자가 되어 주시기도 하셨고요. 사실 사회적기업을 잘 몰랐어요. 단순히 제가 가진 네트워크와 재능을 나누고 싶어서 시작한 일이었는데 재단을 통해 사회적 가치를 명료하게 알 수 있었어요. 재단이 지금처럼 사회의 소외된 이웃들에게 많은 일자리 모델을 제공해 주길 기대하고 있어요. 물론 저희 같은 사회적기업이 함께 지고 갈 뉘이겠지요?

#### 날개를 펼칠 수 있게 해준, 재단

슈탄  
사파오차우 대표



사파 지역에 사는 몽족의 아이들은 빈곤한 가정환경과 소수민족에 대한 차별 때문에 학교에 다니기 어려워요. 하지만 재단의 스마일투게더파트너십 사업을 통해 35명의 빈곤 아이들이 희망을 품을 수 있게 되었어요. 아이들은 기숙사에 살며 낮에는 학교에 다니고, 교외 시간에는 영어수업을 듣지요. 아이들의 표정은 언제나 밝아요. 저 역시 소수민족으로 그리고 미혼모로 힘든 나날을 보냈지만 스마일투게더파트너십을 통해 공정여행사를 운영하며 움츠린 어깨를 펴고 당당하게 살아갈 수 있게 되었어요. 최근에는 베트남에서 국제투어운영 인증을 받은 첫 번째 소수민족 여행사가 되어 하노이에 사무실을 오픈했어요. 2014년 사회적기업월드포럼에 초대되어 다른 사회적기업의 아이디어를 배울 수 있었던 것도 정말 뜻깊은 일이었어요. 앞으로도 저희 같은 어려운 사회적기업이 계속 성장할 수 있도록 응원해 주세요.

# 사업 성과

함께일하는재단은 2014년 한 해 동안 우리 사회의 공익적 가치 실현을 위해 노력하는 공익단체 349곳을 발굴·지원하였으며, 이러한 사업을 통해 4,822명의 일자리가 창출되거나 고용이 안정화되고, 지원단체를 통해 178,803명에게 우리 사회에 꼭 필요한 사회서비스를 제공하였습니다.



349

349개 공익단체 발굴·지원



178,803

178,803명 사회서비스 제공



4,822

4,822명 일자리 창출·안정

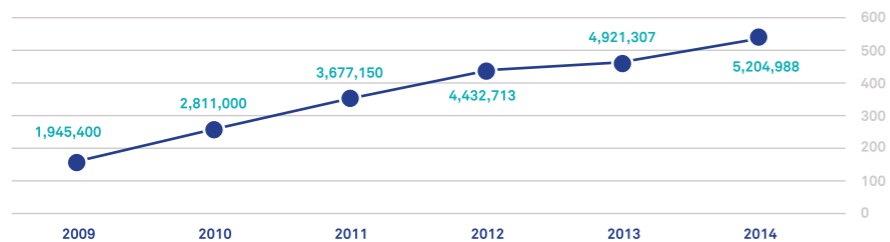
## 사회적경제 통합지원

# 52,049,878,622원

### 사회적경제 종합 지원

#### 지원액수

(누적표기/ 단위: 만원)

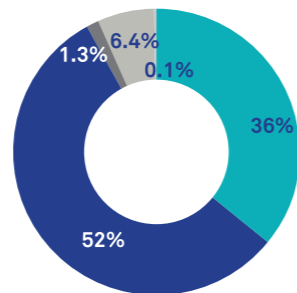


#### 지원분야

(총계 : 283,681만원 / 100%)

#### 분야

사업분야	금액(단위:만원)	비율
사회적경제 모델 발굴	102,232	36%
사회적경제 성장지원	159,352	56.2%
사회적경제 지역생태계 조성	3,708	1.3%
사회적경제 자본 조성	18,162	6.4%
사회적경제 인적자원개발	227	0.1%



## 국내·외 실직빈곤가정지원

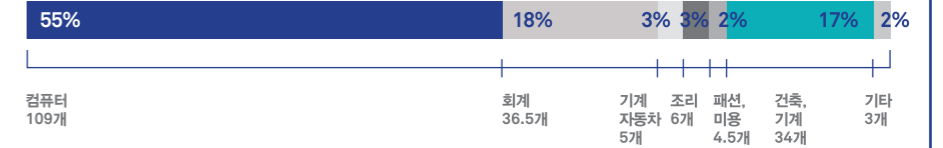
# 538,053,456원/1,889명

함께일하는재단은 2014년 개인 기부자들의 소중한 기부를 통해 국내·외 실직빈곤가정을 지원하는 다양한 사업을 펼치고 있습니다.

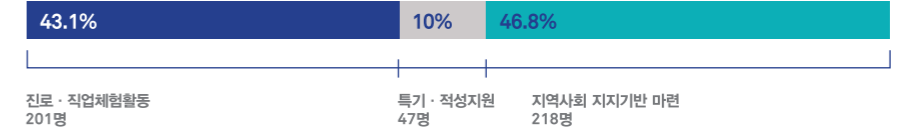
### 국내(라이트어랩트)

## 총 194,698,329 원 지원

106명 청소년 성장지원(자격증 취득 지원)/198개 자격증 취득



466명 청소년 자립지원(진로 관련 지원)



### 해외(스마일투게더파트너십)

## 총 186,203,863원 지원

396



396명 부모 자립 지원(136명 신규 고용 창출)

\*빈곤아동의 지속적인 보육 및 교육지원을 위해 부모에게 안정적인 일자리 제공 및 일자리 유지 지원

785



785명 해외 아동과 청소년 장학금, 교육, 급식 제공

\*해외 지원 분포: 캄보디아 38%, 베트남 29%, 인도네시아 33%, 기타

# 경영 성과

**총수입**  
**14,681,046,367 원**


5,140,075,225 원    3,183,183,645 원    6,357,787,497 원


모금    이자 및 수입    사업아월금 외


**총지출**  
**8,186,805,960 원**

# 홍보 성과

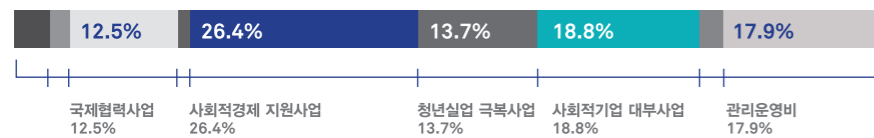
35,052/337,731    4,694/8,979    4,694/8,979/2,713

 홈페이지 방문자 35,052명  
 페이지 뷰 337,731개  
[www.hamkke.org](http://www.hamkke.org)

 블로그 방문자 4,694명  
 페이지 뷰 8,979개  
[blog.daum.net/hamkkeorg](http://blog.daum.net/hamkkeorg)  
(2014년 12월 기준)

 재단 페이스북 “좋아요” 2,713개  
[www.facebook.com/hamkke.org](http://www.facebook.com/hamkke.org)  
 유한킴벌리 공모사업  
 페이스북 “친구” 1,838명  
[www.facebook.com/ykactive](http://www.facebook.com/ykactive)  
 함께일하는재단 소셜벤처인큐베이팅센터  
 페이스북 “친구” 822명  
[www.facebook.com/wt.sovic](http://www.facebook.com/wt.sovic)  
(2015년 6월 기준)

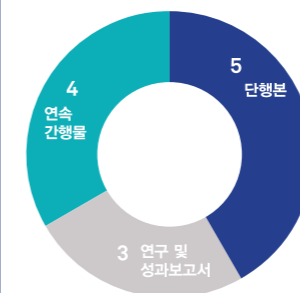
## 지출 항목



## 항목

예산과목	2014	비율
실직빈곤가정 지원사업(국내)	338,553,645	4.1%
실직빈곤가정 지원사업(국외)	186,203,863	2.3%
국제협력사업	1,019,583,260	12.5%
대국민홍보사업	122,262,580	1.5%
사회적경제 지원사업(경영지원, 교육 등)	2,163,557,106	26.4%
청년실업 극복사업	1,123,914,489	13.7%
사회적기업 대부사업	1,536,746,765	18.8%
연구조사 및 정책개발	232,006,419	2.8%
관리운영비	1,463,977,833	17.9%
총지출	8,186,805,960	

## 출판물 및 연구 보고서



### 단행본

- 일본 청년니트백서: 그 실태와 사회경제구조 분석
- 100개의 지속가능한 희망 35,000km 착한 투자를 위한 드라이브, 아시아에서 아프리카까지
- 사회적기업 월드포럼 2014(Social Enterprise World Forum 2014)
- 무중력사회를 사는 유유자적 피플
- 그 집은 나를 위한 집이 아냐 : 탈 가정 청소년의 주거권 이야기

### 연속간행물

- 함께 일하는 사회 20, 21호
- 2013년 연차보고서

### 연구 및 성과보고서

- 친환경 사회적기업들의 성장보고서
- G마켓 대학생 등록금 지원 캠페인 2013 성과보고서
- 서울시 전통시장 소상공인분야 협동조합 설립지원 및 운영모델 개발 영역 (협동조합설립매뉴얼)
- 서울시 전통시장 소상공인분야 협동조합 설립지원 및 운영모델 개발 영역 (최종보고서)

## 협동 경제를 통한 지속가능한 사회 만들기

### 사회적경제 모델 발굴

- 16 기획재정부와 한국전력공사가 함께하는 제2회 협동조합 모델발굴 및 성장지원 사업
- 16 한국전력공사와 함께하는 제3회 협동조합 성장지원사업
- 18 소셜벤처인큐베이팅센터 운영

### 사회적경제 성장지원

- 19 한화 친환경 사회적기업 지원사업
- 20 한화B&B 골목카페 지원사업
- 22 삼성SDS와 함께하는 (예비)사회적기업 IT기기 및 교육 지원사업
- 22 효성 업사이클링 소셜 비즈니스 성장지원사업

### 사회적경제 지역생태계 조성

- 23 서울시 전통시장 소상공인 협동조합 설립지원 및 운영모델 개발사업

### 사회적경제 자본 조성

- 24 지역개발금고사업
- 24 글로벌드라이브프로젝트 사업
- 25 SE 공제사업 희망씨앗 전파사업



# 사회적경제 모델 발굴

## 기획재정부와 한국전력공사가 함께하는 제2회 협동조합 모델발굴 및 성장지원사업 (상반기)

### 지원 노력

사업자금지원, 대부지원, 네트워크 구축 등 협동조합 종합지원사업을 벌였습니다.



## 한국전력공사와 함께하는 제3회 협동조합 성장지원사업 (하반기)



세차게 흐르는 물길에 큰 바위 하나가 단단하게 버티고 있습니다. 그 주위로 힘 약한 자갈들이 하나씩 쌓입니다. 재단은 협동조합 생태계 구축을 위해 민간부문 유일 협동조합 종합지원사업을 추진 하였습니다. 큰 바위가 되어 소규모 협동조합의 성공가능성을 높였습니다.

### 사업 성과

소규모 협동조합의 자립기반 지원을 통해 성공가능성을 높였습니다.

## 민간 부문 유일

협동조합 종합지원사업

# 12

 개소

(사회적)협동조합  
비즈니스 모델 발굴

# 11

 곳 

# 35

 명

일자리 창출

# 822

 명

조합원 수 10% 증가

# 578

 명

사회서비스  
(직업훈련, 지역행사 등) 수혜자

## 협동조합 지원사업에 관한 '설왕설래'

2014년 사업 평가 및 방향성 논의 간담회 (2015.3)



### 간담회 현장

**장종익. 한신대 글로벌협력대학 교수(이하 장종익)** 지원사업이 협동조합의 상황에 맞게 잘 진행되었다고 생각한다. 사회적으로 협동조합 방식으로 문제를 풀어가려는 의지가 높아지고 제도적인 시스템도 갖춰가고 있으나, 비즈니스 모델 확립은 아직 시간이 많이 필요할 것으로 보인다. 지원사업의 내용 중 교육 및 경영지원성과가 조금 불분명하지 않았나 생각이 든다.

**장동열. 함께일하는재단 사회적기업지원팀 총괄팀장** 협동조합이 아직 시작단계이다 보니 다른 사회적경제 조직구조와 다르게 초기에 검토되지 못하는 부분이 있다. 시작단계에서부터 경영과 행정지원을 조금 더 확장하여 장기적인 지원이 가능하도록 접근하는 게 필요하다.

**박성철. 두레종합건설협동조합 전무이사** 초기 시행착오를 줄이기 위해서는 협동조합을 아는 경영자의 컨설팅이 필요하다. 한국의 시장은 규모화되어 있고 경쟁이 심한 구조라 차별성이 있어야 하는데 현 협동조합 컨설팅은 설립에만 집중되어 있어서 설립 이후 어떻게 협동조합을 운영해야 하는지 어렵다. 교육 측면의 역량이 강화돼야 시행착오를 줄일 수 있다.

**은연정. 기획재정부 협동조합운영과 사무관** 기업 CSR의 관심과 방향을 협동조합으로 많이 이끌어 가고 싶은데, 협동조합의 수준이 높지 않고, 검증이 이루어지지 않아 지원 방향에 대한 고민이 많다. 협동조합의 내실을 키울 수 있는 교육 지원이 필요하다.

**장종익** 경영자는 시간상으로 많이 쫓기기 때문에 교육 프로그램 이수 등을 조건으로 하는 지원사업에 대해 부정적이다. 교육 프로그램 운영 자체가 중요한 것이 아니라 협동조합 유형에 따른 조직화 등을 통해 교육이 진행되어야 내실이 있을 것 같다. 또한 공모를 통한 선발에서 심사 단계부터 교육, 경영지원 등이 그룹화돼 전문가와 매칭된다면 더 높은 지원성과가 이루어질 것 같다.

**김선숙. 연리지장애가족사회적협동조합 상임이사** 다양한 지원금이 많지만, 행정적인 비중이 높아 원래 사업을 진행하는 데 불편함이 크다. 또한 준비되지 않은 협동조합 자체도 문제지만 정부와 지자체 역시 많은 준비를 거치지 않고 제도를 시행하는 문제점도 있다. 숙련되지 않은 전문가나 담당자가 운영하고, 잘못된 정보를 제공하는 경우도 있다. 규격화된 방식의 지원 시스템 속에서 사업을 수행하는 것을 요구해 현상이 이를 맞춰야 하는 어려움이 있다. 또한, 수치화된 평가와 성과에 대한 결과만을 요구하기보다 실패를 통해서도 기업이 성장할 수 있다는 것을 인정해주면 좋겠다.

**송미경. 복정고교육경제공동체사회적협동조합 사무국장** 지원사업에 참여하면서 기업을 어떻게 운영해야 하는지 고민을 많이 하게 됐다. 교육 프로그램을 통해 협동조합 운영 지식을 쌓았고, 타 사업 분야 경영자들을 통해 다양한 정보와 경험을 공유할 수 있었다. 다만 사업 참여 동안 심사위원이나 운영위원 등 행사마다 새로운 사람에 맞추어 같은 이야기를 반복하거나, 그분들이 중요시하는 내용에 따라 성과보고의 방향을 바꿔야 하는 어려움이 있었다.

**서종식. 노무법인 의연 대표** 사업모델을 좀 더 다듬을 수 있는 지원방식이 필요하다. 모델 발굴과 확산을 고려한다면 지원기관과 전문가가 1대 1로 밀착하여 사업을 진행해야 할 듯하다. 지원을 받는 협동조합은 대기업의 CSR 사업인 만큼 사업 성과를 도출해야 하는 부분에 대한 책임도 있다. 다만 중간지원기관이 지원기업의 성과를 어떻게 나타내줄 수 있는지는 좀 더 고민해야 할 것으로 보인다.

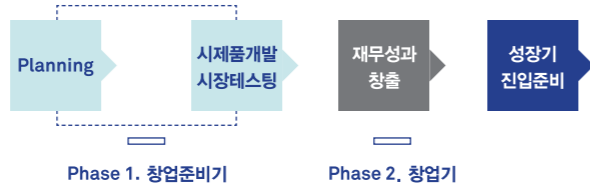
1-2. 협동조합 지원사업 간담회 모습

### 소셜벤처 인큐베이팅센터 운영

재단은 청년일자리 문제 해결과 사회적기업의 질적 도약을 위해 민간 최초로 소셜벤처인큐베이팅센터를 운영해오고 있습니다. 소셜벤처인큐베이팅센터는 사회적기업가 육성사업을 통해 신규 청년 일자리 창출과 사회적혁신을 주도하는 사회적기업 모델 발굴에 이바지하고 있습니다. 사회적가치를 이끌어가는 혁신적 아이디어와 열정이 오늘도 서울 양천구 해누리타운에서 만들어지고 있습니다.

#### 지원 노력

단계별, 밀착형, 맞춤형 통합지원을 통해 소셜벤처가 성장기에 진입할 수 있도록 지원하였습니다.



#### 사업 성과

혁신적인 아이디어를 가진 청년 소셜벤처 24개 팀을 발굴·육성하였으며, 소셜벤처 생태계 구축에 이바지하였습니다.

청년 사회적기업 발굴 및 육성	<p>100%   14개   32개</p> <p>4개   2회   79개   19개팀(누적)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ 100% 24개 인큐베이팅 대상 모두 창업</li> <li>□ 14개팀 매출 발생</li> <li>□ 32개 신규 청년 일자리 창출</li> <li>□ 4개 한국사회적기업진흥원 우수 창업팀 수상</li> <li>□ 2회 연속 한국사회적기업진흥원 우수 운영 기관 선정</li> <li>□ 79개 사회문제 해결에 이바지하는 (예비)사회적기업 모델 발굴</li> <li>□ 19개팀(누적) 예비사회적기업 지정을 통한 사회적경제 주체로 성장</li> </ul>
청년 사회적기업 생태계 구축	<p>94명   34건   19개팀   34명</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ 94명 청년층 참여자의 사회적기업에 대한 관심 제고</li> <li>□ 34건 입주기업 간 네트워크 활성화로 사회적기업 생태계의 인적, 물적 자원 연계</li> <li>□ 연속지원을 통한 지속가능성 및 성공모델 발굴에 기여</li> <li>□ 다년간 재단 및 인큐베이팅사업 협력을 통해 사회적기업지원 능력이 검증된 전문멘토 Pool 구축</li> </ul>
혁신적인 모델 발굴에 기여	<p>24개</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ 24개 기존의 취약계층 고용 및 서비스 제공자를 넘어선 사회혁신 모델 발굴</li> </ul>

## 사회적경제 성장지원

### 한화 친환경 사회적기업 지원사업

우리는 환경을 보호해야 한다고 쉽게 말하지만, 실천하기는 어렵습니다. 재단은 환경에 이로운 제품, 환경을 해치는 않는 성장, 환경과 친근한 기업을 통해 지구와 인간의 '어울림'이 지속될 수 있도록 돕고 있습니다.

#### 지원 노력

친환경 분야 사회적기업의 성장과 생태계 활성화를 지원하였습니다. (2014년 기준)

목적	사업	지원
친환경 사회적기업 성공모델 발굴	친환경 사회적기업 경영지원 (14개 기업 선정)	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 사업비 지원</li> <li>□ 1:1 인큐베이팅</li> <li>□ 경영컨설팅 연계</li> <li>□ 임팩트 투자 연계</li> <li>□ 홍보 지원(블로그 운영/ 포털 사이트 메인 노출 및 언론홍보/ 온오프 이벤트)</li> </ul>
사회적기업 생태계 활성화를 통한 선순환적 경제구조 구축	사회적기업 생태계 활성화 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 카이스트 경영대학 연계 친환경 사회적기업 비즈니스 스쿨 개설</li> </ul>

#### 사업 성과

다양한 친환경 사회적기업 비즈니스 모델을 발굴하여, 지구와 인간의 지속가능성을 높였습니다.(3년간의 성과 2012~2015)

15.2%	지원기업 총 매출액 증가율	355회	지원기업 1:1 멘토링 미팅
9%	지원기업 총 고용량 증가율	4.36점	카이스트 친환경 사회적기업 비즈니스 스쿨 수강생 만족도(5점 만점 기준)
332회	지원기업 매체보도	951,135명	총 사회서비스 수혜자 수



3-4. 한화 친환경 사회적기업 지원사업 워크숍과 컨설팅 모습

### 한화B&B 골목카페 지원사업

나눌 수 있는 것은 무엇이든 나눕니다. 한화 빈스앤베리즈가 사회적기업으로 전환을 준비하면서 골목카페와 동반성장을 꾀하였습니다. 대형 프랜차이즈 카페가 소규모 카페에 기술과 사업자금을 지원함으로써 공유경제의 가치를 실현하였습니다.

#### 지원 노력

골목카페의 자립기반을 마련하고, 사회적기업 생태계 활성화를 지원하였습니다.

<p>사회적경제 내 골목카페 사업 자금 지원, 교육 및 경영컨설팅 지원</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1차 6개 기업 / 2차 8개 기업 선정(일자리창출형, 사회문제 해결형)</li> <li>경영컨설팅 및 바리스타 교육 연계</li> <li>노후 기계설비 교체 등에 사용가능한 탄력적인 사업자금 지원, 모니터링 관리, 경영컨설팅, 바리스타 교육, 홍보지원</li> </ul>	<p>사회적기업 성장 및 생태계 활성화를 위한 지원</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>매장운영 노하우 제공을 통한 카페의 비즈니스 모델 강화 및 동반성장 시스템 구축</li> <li>바리스타 아카데미 실시 (사회복지시설 이용자, 사회적기업 및 골목카페 지원 기업 종사자 대상 28개 기업 총 181명)</li> <li>찾아가는 경영컨설팅</li> </ul>
---	---	----------------------------------	--

#### 사업 성과

성장가능성을 갖춘 카페 모델을 발굴·육성하였습니다.



5. 한화B&B 골목카페 지원사업 기금전달식



6-7. 사회적기업 육성사업 소셜미션 공유회 모습과 소셜벤처 멤버들

### 삼성SDS와 함께하는 (예비) 사회적기업 IT기기 및 교육 지원사업

수기로 매일 관리해야 하는 업무를 홈페이지로, 일일이 수작업을 해야 하는 택배작업을 택배송장기로. 이 작은 변화가 사회적기업의 업무효율성을 높이고 있습니다. 재단과 삼성SDS는 사회적기업에 IT기기 장비와 교육비를 지원하여, 종사자들이 행복하게 일할 수 있는 환경을 만들어 갑니다.

#### 지원 노력 · 성과

사회적기업에 IT 사무기기와 교육비를 지원하여 작업환경을 개선하고 업무효율성을 높였습니다.

<b>지원기업 선정</b> (5개 기업)	<b>교육 지원</b> IT 교육을 포함한 종사자 교육과 교육비 지원 (13회 교육/82시간/330명 참여)	<b>작업환경 개선 및 업무 효율성 상승</b>
	<b>지역사회 기관들과 연계</b> 교육지원, 공동워크숍 개최 등 지역 기관과 자원 연계(10회)	

### 효성 업사이클링 소셜 비즈니스 성장지원사업

포대 자루를 버리면 낭비가 되지만 컵 슬리브로 재활용하면 패션 아이템으로 상품가치가 생깁니다. 재단은 이런 업사이클링 제품을 만드는 사회적기업을 지원하여 자원순환을 넘어 생명순환의 가치를 만들어 갑니다.

#### 지원 노력 · 성과

혁신적이고 실용적인 업사이클링 아이템 개발을 완료하여, 사회적기업의 비즈니스 모델을 발굴하였습니다.

<b>3</b> 개	제품 개발 완료 (제로웨이스트 셔츠, 커피 포대를 활용한 컵 슬리브, 폐 소방 호수를 가공한 신발 등)	<b>176</b> 명	취약계층 사회서비스 제공
------------	--	--------------	---------------

### 조직(기업)역량강화 프로그램 지원

블로그 제작 지원, 홍보마케팅 및 업사이클링 비즈니스 마케팅 교육

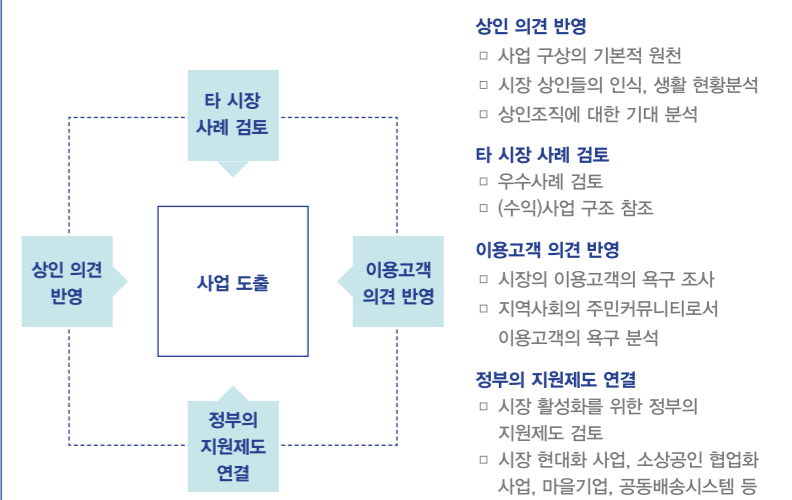
## 사회적경제 지역생태계 조성

### 서울시 전통시장 소상공인 협동조합 설립지원 및 운영모델 개발사업

전통시장은 다양한 소상공인들이 모여 있는 삶의 현장입니다. 협동의 통로는 많지만 아직 협동 문화의 발달은 더딤니다. 재단은 전통시장 상인들이 협동조합을 설립할 수 있도록 지원하여, 전통시장이 공동배송, 공동판매, 공동마케팅 등 협동을 통해 성장할 수 있는 다양한 가능성을 발견하였습니다.

#### 지원 노력 · 성과

협동조합 사업모델을 개발하여 소상공인의 일자리와 복지 개선에 기여하고자 합니다.



**<전통시장 선정>**  
서울 용산구 용문시장

**<설명회와 간담회>**  
7회

**<조사연구사업>**  
점포 상인 65명 대상 설문 조사, 이용 고객 101명 대상 설문 조사

**<전통시장의 협동을 통한 성장 가능성 타진>**



8. 용문시장 협동조합 창립총회

# 사회적경제 자본 조성

## 지역개발금고사업

### 지원 노력 · 성과

114억원을 대부하였으며, 상환계획 대비 95.5%의 상환율을 기록하며 25억원을 상환관리 중입니다.

114억 | 대부지원 | 95.5% | 상환율(89억) | 25억 | 상환관리중 기업

### 자금 재원별 지역개발금고 운영 현황

구분	함께일하는재단	고용노동부	미소금융중앙재단	한국은행	합계
총대부금	38.5억	24억	49.5억	2.1억	114억
건수	35건	12건	47건	8건	102건
미상환금액	8.7억	2억	14.7억	0.27억	25.8억

기업은 성장하면서 예상치 못한 위기나 자금적 어려움을 겪기도 합니다. 재단은 2008년부터 이어온 사회적기업 대부 사업을 통해 기업의 성장통을 함께 나누고 있습니다.

## 글로벌드라이브 프로젝트 사업

### 지원 노력 · 성과

세계 탐방을 통한 발굴 사회적기업 임팩트 투자 연계를 위해 투자 모형을 개발하고, 성과공유회 개최, 크라우드 펀딩을 통한 관심을 제고하였습니다.

120명 | "To invest Inspiring Initiatives" 글로벌드라이브프로젝트 성과공유회 개최, 임팩트투자 모델 발표 120명 참석

5,300,000원 | 크라우드 펀딩 진행 "벌꿀이 가져다준 케냐의 새바람, Honey Care Africa" 130명 펀딩참여, 5,300,000원 모금

2,000권 발매 | 글로벌드라이브프로젝트 여행기와 사회적기업 소개를 엮은 「100개의 지속가능한 희망」 출간 2,000권 발매

재단은 Wheel Wishers가 10여 년간 3개 대륙, 20여 개국의 세계 핵심적인 사회적기업 모델을 탐방한 내용을 정리하고, 국내 투자 가능 재원을 연계하여 본격적인 임팩트 투자 운영을 시도하였습니다.

## SE 공제사업 희망씨앗 전파사업

내 것을 반으로 똑 잘라 나누는 건 쉽지 않습니다. 하지만 여러 사람이 모여 한 손가락씩 나눈다면 어떨까요? 재단과 한국수출입은행은 사회적기업이 안정적으로 활동하며, 자체의 재원으로 독립할 수 있도록 사회적기업연대공제기금을 구축하였습니다. 재단과 수출입은행은 공제기금이 제도권 금융권에서 소외된 사회적기업에 탄탄한 자본 그물망이 될 수 있도록 응원합니다.

가입안내 02-330-0710

### 지원 노력

취약한 (예비)사회적기업의 자립을 지원하고, 프로보노 봉사단을 연계함으로써 기업의 지속가능성을 위해 노력하였습니다.

#### 사업 안내

- 가입대상 (예비)사회적기업, 사회적기업 지향 사업체 (별도승인필요)
- 부금 월액 10~100만원(10만원 단위)
- 부금 만기 36개월, 48개월, 60개월
- 대출한도
  - 신용(무보증)대출: 납부 부금총액의 최고 3배
  - 담보대출: 납부 부금총액의 최고 5배
  - 대출이율: 순 부금잔액 이내 대출금 연 2%, 순 부금잔액 초과 대출금 연 3%

#### 기대 효과

- 사회적기업의 부도 방지 및 국가경제적 손실방지
- 사회적기업과 종사자의 안정적인 사업·생활 영위를 돕는 사회보장 기능
- 공제부금 납부를 통해 사회적기업과 종사자의 자조 노력 조장
- 영세 사회적기업에 대한 자금 지원

### 사업성과

사회적기업의 상호부조정신을 고취하고, 사회적 금융 생태계를 조성하였습니다.

91개 | 총 가입기업 수  
72,100,000원 | 약정 월부 금액  
5건 | 총대출 건수

사회적기업 공제사업 법제화 기반 마련  
사회적기업 금융지원체계 보완

(2015.07 기준)

9. 사회적기업연대공제기금 발족식 모습



# 02

## 시니어

28 유한킴벌리 시니어 기금사업

## 여성

30 한국수출입은행 SE 희망씨앗 전파사업

31 한국주택금융공사 돌봄서비스 분야 취약계층 고용안정화 사업

## 청년

32 청년니트 사회이탈방지 지원사업

# 취업 취약계층 지원

취업이 어려운  
계층을 위한  
실업 대안 찾기

# 시니어

## 유한킴벌리 시니어 기금사업

시니어는 무한한 자원입니다. 그들이 가진 경험과 노하우가 발휘된다면 새로운 가치 모델을 만들 수 있습니다. 재단은 시니어 아이템 개발을 통해 시니어가 활기를 되찾을 수 있는 여건을 마련하고 있습니다. 또한 유한킴벌리와 함께 대기업이 보유한 자원을 소기업과 공유하며 가치를 창출하는 'CSV' 프로그램을 선도적으로 시행하고 있습니다.

### 지원 노력

새로운 가치 제안이 가능한 시니어 아이템을 개발·육성하였습니다.



### 사업 성과

소기업을 발굴·육성하여, 액티브 시니어 제품 발굴 시스템을 마련하였습니다.

32개	시니어 아이템 개발	9개	발굴 기업 수
170명	시니어 일자리 (2012년도부터 누적)	55명	교육 참여자
38명	시니어 패널	12건	경영컨설팅
118% 증가 (10개 기업 기준)	선정 이후 기업 매출	14건	시장과 소비자 조사

## 공동비즈니스의 가능성을 찾아서

### 유한킴벌리 소기업협의회.



최원태 (주)비엠시스 마케팅팀 팀장



박현준 (주)제타랩 이사



### 인터뷰

금형을 떠서 특수갈창을 제작하는 업체와, 정리 컨설팅 비즈니스를 하는 서비스업체. 언뜻 보기에 별 연관 없을 것 같은 이 두 업체가 요즘 떠들썩하다. 재단과 유한킴벌리가 함께하는 시니어비즈니스 지원사업을 통해 '소기업협의회'를 결성해 활동하고 있기 때문이다. '시니어'라는 이름으로 만났지만 두 업체는 시니어를 넘어 새로운 시너지 효과를 낼 공동 비즈니스를 계획하고 있다. 곧 있을 도쿄기프트쇼에 공동참가를 준비하며 새로운 판로를 개척하기 시작한 두 업체 실무자를 만났다.

**재단.** 소기업협의회가 무엇인지 어떻게 결성됐는지 알고 싶어요.

**박현준. (주)제타랩 이사(이하 박현준)** 우린 시니어비즈니스 지원사업 1기인데, 새로운 팀은 계속 뽑히는데 각각의 사업만 하고 헤어지는 것이 아쉬웠어요. 그래서 한번 모여보자고 제안했고, 마침 유한킴벌리와 재단이 원하던 일이기도 했어요. 그렇게 첫 모임을 협의하다 2014년 7월 처음으로 워크숍을 하게 됐어요.

**최원태. (주)비엠시스 마케팅팀 팀장(이하 최원태)** 워크숍 전에도 모임은 있었지만 재단이 운영을 맡아 주면서 본격화됐어요. 워크숍 때 14개팀을 해외 전시참가팀과 공동마케팅팀으로 나뉘었어요. 처음에는 2014년 홍콩메가쇼를 타깃으로 몇몇 기업이 모여 해외 참가 계획을 짰어요. 그 계획이 모양이 바뀐 게 2015년 일본 오사카산업연수 참가예요. 한 부스에 다양한 서비스와 제품을 뭉쳐 내는 것에 대한 위험부담이 있어서, 산업연수 참가부터 시작해 가능성을 타진해보자고 계획을 바꾼 거죠.

**재단.** 참가한 후 발표도 여러 번 하셨는데 위험에 대한 부담은 많이 상쇄되셨나요?

**최원태.** 오사카산업연수에 우리가 가진 강점을 가진 부스를 찾지 못했어요. 모여서 나가 봐도 괜찮겠다는 생각이 들었어요. 소기업협의회에서 많은 이야기를 했어요. 산업연수 후 의심이 확신으로 바뀌어서 곧 있을 일본 도쿄 기프트쇼에 참가해 새로운 판로를 개척해보려 해요.

**재단.** 지원사업의 과정에서 어떤 성장이 있었는지 아쉬운 점은 무엇인지 궁금해요.

**최원태.** 재단과 관계는 굉장히 만족스러웠어요. 일하는 게 정말 편했어요. 우리는 재단 외에도 정부 지원금 지원사업도 하는데 업체의 진정한 발전을 위해 애쓰는 건 재단이 유일한 것 같아요. 다른 곳은 요식행위로 느껴지기도 하거든요. 아쉬운 점은 사업비를 조금 더 주면 좋을 것 같아요(웃음).

**재단.** 재단은 다양한 지원사업을 하고 있는데, 지원기업으로서 재단이 앞으로 어떻게 사업 방향을 가져나가면 좋을지 조언 부탁드립니다.

**최원태.** 소기업협의회 사업은 아직 초기지만 9월 도쿄기프트쇼 이후에 눈에 보이는 성과가 나올 것 같아요. 그때 새로운 판로를 개척하면 전체 지원사업과의 의미를 연관시킬 수 있을 것 같아요. 지원사업 덕분에 개별적인 협력은 계속해나갈 수 있었던 것 같아요. 비엠시스의 경우 자체 쇼핑몰을 운영하고 있으니 다른 업체 물품을 함께 판매하기도 하고, 우리의 새로운 제품 디자인을 그림인 대표님께 의뢰하기도 했어요. 서로 협업할 수 있도록 지원사업을 잘 이끌어 주시는 것 같아요. 다만 공동사업이 초기이다 보니 아직 뼈격거리는 부분이 있어요. 그런 부분에 재단이 조금 더 중심을 잡고 유도해주시면 좋을 거 같아요.

**재단.** 네, 오늘 말씀 감사합니다. 더 노력하는 모습 보여드리겠습니다.

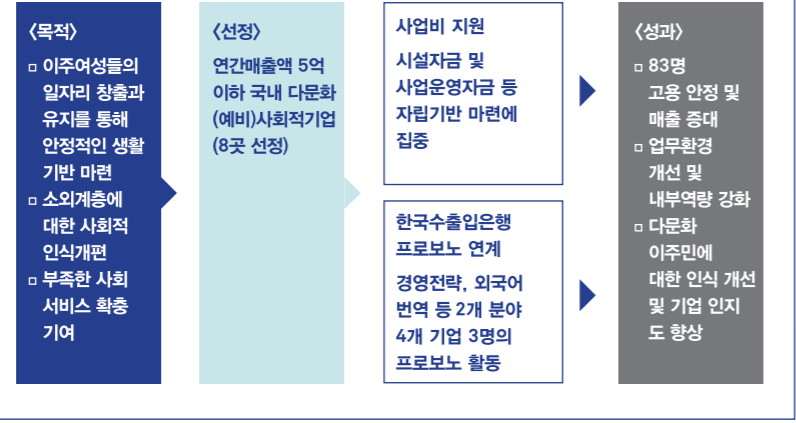
# 여성

## 한국수출입은행 SE 희망씨앗 전파사업

결혼이주여성 수 25만명, 다문화가족 수 82만명. 다문화 결혼이주여성과 그의 가족은 이미 우리 사회의 일원입니다. 하지만 이주여성들은 낯선 문화와 언어로 안정된 일 자리를 구하지 못하고 경제적 어려움을 겪는 경우가 많습니다. 재단은 이주여성이 한국 사회에 적응하고 경제적 자립을 이룰 수 있도록, 2013년부터 다문화 사회적기업을 지원하고 있습니다.

### 지원 노력 · 성과

다문화 사회적기업의 자립기반을 구축하고, 이주여성의 한국사회 적응과 경제적 자립을 도왔습니다.



10



11

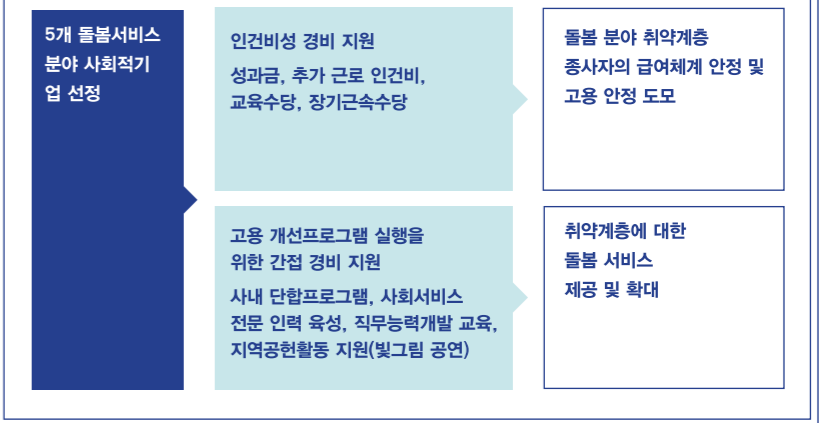
10-11. 다누리맘 산후관리사 양성 교육 모습과 이주여성이 만든 수공예품

## 한국주택금융공사 돌봄서비스 분야 취약계층 고용안정화 사업

경력단절 및 고령 여성 근로자가 행복하게 일할 수 있는 곳은 어떤 곳일까요? 급여가 많지 않더라도 안정적으로 일하면서 일에 대한 보람을 느낄 수 있는 곳이 아닐까요? 재단은 돌봄서비스 분야에 근무하는 취업 취약계층 여성들이 꾸준히 일하며 전문성을 쌓을 수 있도록 응원하고 있습니다.

### 지원 노력

돌봄서비스 분야 종사자들이 안정되게 일할 수 있도록 장기근속수당 등 인건비성 경비를 지원하였습니다.



### 사업 성과

돌봄 서비스 분야 종사자의 고용이 안정됨에 따라 근속연수 증가, 서비스의 질이 제고되어 서비스 이용자의 수와 만족도가 증가하는 선순환 효과를 만들어 냈습니다.



### 2010~2014년 사업 실적 통계

차수	수행기간	인원	신규	서비스 수혜실적(시간)
1차	10.11~11.11	79명	(2명 신규)	9,081 (411명)
2차	11.12~12.12	91명	(11명 신규)	17,045 (12,271명)
3차	13.9~14.1	170명	(30명 신규)	12,469 (820명)
4차	14.5~15.1	242명	(62명 신규)	126,958 (2,414명)





# 청년

## 청년니트 사회이탈방지 지원사업

취업할 의사가 없으며, 취업을 위한 교육과 훈련도 하지 않는 이들을 우리는 '니트족'이라고 부릅니다. 재단은 청년실업 문제가 사회 문제로 발현되는 가장 극단적인 형태가 '니트족'의 급증이라고 인지하고, 한일 청년 전문가들과 함께 그들을 돕기 위한 첫발을 내디뎠습니다.

### 지원 노력 · 성과

니트족에 대한 정확한 이해를 위하여 서적을 출간하고, 국내외 청년니트 지원단체 간 네트워킹과 포럼을 진행하였습니다.

<p>청년 니트족 이해를 위한 책 출간</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 「일본 청년니트 백서_ 그 실태와 사회경제구조 분석 2012~2013」 E-BOOK 형태로 출간</li> <li>□ 1,000여 건 이상 다운로드</li> <li>□ 무업사회 한국어판 번역 추진 중</li> </ul>
<p>한일 청년 전문가 네트워킹 및 포럼</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 한일청년니트비교포럼 '고립의 원인과 자립의 실마리' 개최 200여 명 참여</li> <li>□ 한일청년니트비교 연구 간담회 개최</li> <li>□ 한일청년니트지원 실무자 교류 세미나 개최</li> </ul> <p><b>참석단체.</b> 일본의 소다테아게넷, 재팬파운데이션, K2인터네셔널/한국의 서울시청년일자리허브센터, 하자센터, 고용정보원, 유자살롱, 희망제작소 등</p>



12. 한일 청년니트지원 실무자 교류 세미나 단체사진



13-14. 한일청년니트비교포럼 현장 모습



**국내실직빈곤가정지원**

- 36 국내실직빈곤가정지원 '라이트어랩프'
- 38 '무종력 청소년' 진로개발지원(기방서클)
- 39 보잉코리아와 함께하는 '우리마을 체인지메이커' 프로젝트

**해외빈곤가정지원**

- 40 해외빈곤가정지원 '스마일투게더파트너십'

# 국내실직빈곤가정지원

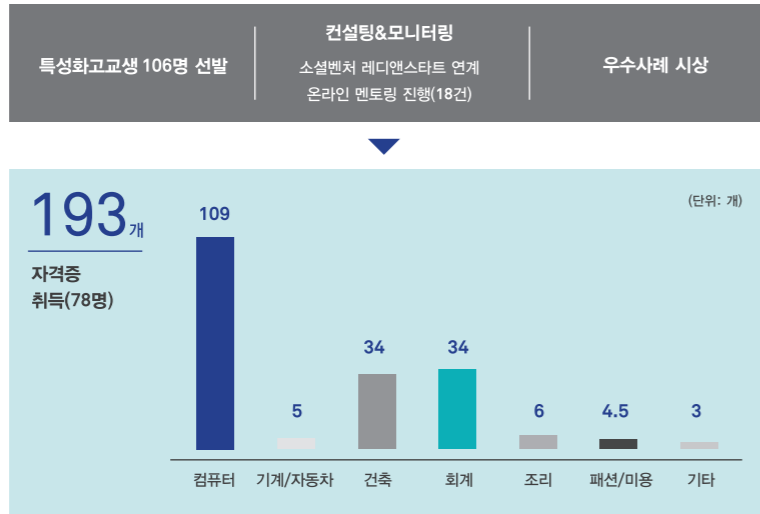
## 국내실직 빈곤가정지원 '라이트어랩프'

반짝 불이 켜집니다. 자립의 기회를 얻은 아이들의 웃음에 불이 켜집니다. 지역사회와 협업하며 성장의 기회를 얻은 아이들의 마음에 불이 켜집니다. 재단은 SBS희망TV 공동모금캠페인 기금을 활용하여, 아이들이 자신이 처한 환경에 굴하지 않고, 미래를 준비할 수 있도록 지원하고 있습니다.

### 「실직·빈곤가정 아동·청소년 성장지원사업」

#### 지원 노력·성과

교육부와 MOU 체결을 통해 특성화고교생 106명의 자격증 취득을 지원하여, 그들이 꿈을 향해 자신감 있게 나아갈 수 있도록 도왔습니다.



### 「실직·빈곤가정 아동·청소년 자립지원사업」

#### 지원 노력·성과

진로직업체험활동, 특기적성지원, 지역사회기반 마련을 중심으로 11개 단체를 발굴·지원해 466명의 빈곤가정 아동·청소년이 미래를 꿈꿀 수 있게 도왔습니다.



## 희의적 현실이 긍정적 희망으로

### 라이트어랩프 성장지원사업 장학생 수기

#### 장학생 수기

돈이 없어 가고 싶은 미술학원도, 예술고등학교에 대한 미련도 일찌감치 접어두고 전문계 고등학교에 진학했다. 홀어머니의 고생하는 마음을 알고 있었기에 미술학원에 다니고 싶다는 말을 꺼내지 못했다. 시각디자인이나 만화애니메이션과로 진학하고 싶었지만 그럴만한 형편이 되지 못해 망설였다. 하지만 라이트어랩프 성장지원사업 장학금으로 학원에 다닐 수 있다는 희망적인 소식을 담임선생님께 들었다. 자신이 원하는 방향으로 나갈 때 진정한 목표가 완성되고 최고가 될 수 있다는 선생님의 말씀에 한껏 고무되었다. 아니 심장이 벌렁벌렁했다. 학원에 다니면서 이제껏 그려보지 못했던 그림을 그리며 미술에 대한 시야가 넓어져 자신감이 생겼다. 가슴속에 간직하고 묻어 두었던 나의 꿈에 한 발 더 가까이 다가가는 것을 느낄 수 있었다. 부족하기만 했던 실력에 채찍질하며 바빠 움직이다 보니 모 대학 캠퍼스 공모전에서 생애 첫 상을 받기도 하였다. 그동안 '갈 수 있을까?' 회의적이기만 했던 대학 진학이 '할 수 있다'라는 긍정적인 희망으로 바뀌게 되었다. 대학에 진학하게 된다면 꾸준히 실력을 쌓아서 역량을 갖춘 전문가로 성장하고 싶다. 이렇게 장학금 지원을 알려주시고 꿈을 키워 주신 담임선생님께 정말 감사드린다. 또한 좋은 취직으로 장학금 혜택을 주신 라이트어랩프 관계자분들께 진심으로 감사드린다. 계속 꾸준히 발전해 가야겠다고 굳게 다짐했다.



15-17. 라이트어랩프 사업을 통해 지원받는 아이들의 활동 모습

### ‘무중력 청소년’ 진로개발지원 (기빙서클)

청소년 지원활동을 목적으로 서태지 팬들이 만든 기부모임인 ‘매니아기빙서클’이 5년간의 활동을 마무리하였습니다. 기빙서클 기부자의 꾸준한 후원으로 60여 명의 무중력 청소년들이 음악을 통해 사회와 관계 맺기를 할 수 있었습니다. 사회적기업 유유자적살롱을 통해 자신의 중력장을 확인한 청소년들이 앞으로도 길을 잃지 않고, 계속 성장할 수 있기를 응원합니다.

#### 지원 노력 · 성과

무중력 청소년들이 음악을 통해 사회와 관계를 맺을 수 있도록 지원하고, 사회 공감대를 형성하였습니다.

**‘매니아기빙서클’을 통한 기부금 조성**  
2013년 기부자 수 109명

- 청소년지원사업**
  - 집박에서 유유자적 프로젝트 수료 후 과정 진행
  - 무중력 청소년 경과적 일자리 창출 지원
  - 청년 니트지원자 네트워크 공동사업 기획 및 실행
- 출판물 홍보**
  - 『무중력 사회를 사는 우리 유유자적 피플』 홍보 마케팅 프로모션
- 심화연주 강습, 교육**
  - 총 6명 참여(4명 수료)
  - 공연활동 지원
  - 12월 부족 파티 추진
- 출판물 『유유자적 피플』 출간으로 집박에서유유자적프로젝트 내용과 성과 전파**
- 무중력청소년 경과적 일자리 창출**
  - 음향대여사업 추가개발
  - 사전교육 및 실습지원(총 50회)
- 청(소)년 니트 지원자 네트워크 구성**
- 부모교육 등 공동사업 기획**



18. '유유자적 피플' 북 콘서트 모습

### 보잉코리아와 함께하는 ‘우리마을 체인지메이커’ 프로젝트

재단은 문화 사각지대 아이들이 자신의 환경을 직접 바꾸며 ‘체인지메이커’로 성장할 수 있도록 돕고 있습니다. 소셜벤처가 만들어내는 혁신적인 프로젝트를 통해 청년과 주민들이 수혜자가 아닌 주체가 되어 공동체적 가치와 경험을 공유할 수 있도록 지원합니다.

#### 지원 노력 · 성과

문화 사각지대 아동과 청소년에게 문화예술교육프로그램을 지원하여 체인지메이커로서 성장할 수 있는 기반을 마련하였습니다. 보잉코리아 체인지메이커 프로젝트 3년간의 기록(2012~2014)

**총 99회**  
프로그램 누적 횟수

- 은평구 지역 4회**: 은평구 블럼투어로 지역을 이해하고 사진으로 기억하기
- 마포구 지역 6회**: 마포구 커뮤니티키친 프로젝트 '음식시만'
- 관악구 지역 5회**: 관악구 City Maker(우리마을 만들기)
- 송파구 지역 13회**: 송파구 청소년 Play Ground 만들기
- 양천구 지역 66회**: 양천구 싹틔우기(연극, 영상) 마을에 웃을 입히다 모기동 격세지감 실버세대의 즐거운 일상, 하루
- 광진구 지역 5회**: 광진구 비밀 공작단 '혁명 공작소'

**247명** | 247명 프로그램 참가를 통해 '체인지메이커'로 성장 기회 마련

**19개** | 19개 소셜벤처 참여, 기업 간 컨소시엄으로 새로운 솔루션 모색

**99회** | 99회 프로그램 운영으로 지역의 지속가능한 문화생태계 조성



19-20. 체인지메이커 프로젝트 활동 모습

# 해외빈곤가정지원

## 해외빈곤 가정지원 '스마일투게더 파트너십'

동생들을 돌보느라 학교에 못 가는 아이, 영양부족으로 장애를 얻은 아이, 소수민족이라는 이유로 지역사회에서 차별받는 아이. 이 아이들이 스마일투게더파트너십을 통해 다시 웃었습니다. 그들의 부모가 가난에서 벗어나 안정된 일자리를 얻고 아이들은 지속해서 공부하며 꿈을 키울 수 있게 되었습니다. 재단은 SBS희망TV를 통해 모인 국민 성금을 활용해 2011년부터 빈곤지역 아동과 부모를 돕는 사업을 진행하고 있습니다.

### 지원 노력 · 성과

#### 2기 지원기업

2013~2015년 (2년차)

국가	단체명	지원 노력	사업 성과
캄보디아	프렌즈 인터네셔널	<ul style="list-style-type: none"> <li>빈곤가정 대상 가내수공업 교육, 생산, 판매지원</li> <li>연계 레스토랑 운영</li> <li>생산자 가정 확대 및 수익창출을 위한 아웃렛 운영지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>32명 가내수공업 생산 가정 (교육, 수입, 의료, 경제적 지원 제공)</li> <li>66명 새로운 가내수공업 생산자</li> <li>414명 아동 학교 등원</li> <li>USD 136 가내수공업 가정 평균수입</li> <li>USD 291,118 매출액 초과 달성</li> </ul>
필리핀	생명의 오아시스 센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>염소사육농장 운영지원</li> <li>바니반 지역 초등학교 영양급식프로그램지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>239명 영양부족 아동 건강 및 영양 상태 개선</li> <li>지역 주민 참여를 기반으로 한 협동조합형 지원 모델 제시</li> </ul>
인도네시아	호시조라 투어엔트레블	<ul style="list-style-type: none"> <li>호시조라투어엔트레블 운영 지원</li> <li>빈곤 아동 결연장학금 지원</li> <li>Kalakijo 관광촌 개발지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>US\$ 94,001.62 매출액</li> <li>60명 빈곤층 아동 학자금 지원</li> <li>737명 아동 대상 진로 프로그램 진행</li> </ul>
베트남	사파오차우 협동조합	<ul style="list-style-type: none"> <li>트레킹: 사파 관광 협회 공식 회원 등록</li> <li>수공업품: 자수제품, 대마직을 생산으로 여성공예가에게 일자리 제공</li> <li>카페: 사파오차우 스토리북 구축</li> <li>사파오차우 교육센터 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>USD 575,197 매출액</li> <li>48명 빈곤층 아동 지원(기숙 아동 35명, 장학금 지급 학생 13명)</li> <li>아이들을 위한 악기, 스포츠 장비 구매, 교사(베트남어, 수학) 채용</li> </ul>

#### 3기 지원기업

2015~2017년

국가	단체명	지원 노력
카자흐스탄	엘다니 파운데이션	장애인을 고용하여 직접 카페 내부 인테리어를 하고, 카페에서 개발한 식음료 메뉴와 직접 제작한 수공업품을 판매
과테말라	사킬 그룹	농촌 지역 여성에게 액세서리 제작을 통한 수입 창출을, 아동들에게 필요한 음식과 안정된 교육 환경 제공
우간다	스파우츠오브워터	우간다 국민 누구나 사용할 수 있는 저렴하고 효과적인 친환경 세라믹 정수 필터를 생산, 공급함으로써 물 부족 문제와 수인성 질병의 확산을 방지
동티모르	지구촌나눔운동 티모르게이터 쿠키	구성원의 재능과 협력을 부가가치화 한 'Timorgator' 쿠키 생산 및 판매

## 사파오차우에서 빛을 찾은 지앙 티 방의 이야기

방이 점자를 배우는 모습을 만나보세요!  
[www.youtube.com/watch?v=WLFpSJL0zTw](http://www.youtube.com/watch?v=WLFpSJL0zTw)

### 방의 이야기

라오 카이의 타 반 마을 가난한 소수민족 가정에서 자란 방은 어린 시절 병으로 시력을 잃었습니다. 마을에서 유일한 시각장애인인 자란 그녀는 시각장애인이 받아야 하는 치료나 보살핌을 전혀 받지 못했습니다. 방은 태어나서 한 번도 학교에 가본 적이 없었습니다. 대신 방은 마을을 찾아온 관광객들에게 공예품을 팔면서 어린 시절을 보냈습니다. 17세가 된 2010년, 방은 스마일투게더파트너십이 지원하는 단체인 사파오차우 학교에 입학하여 가족의 일원으로 대접받으며, 급우들, 자원봉사자들, 그리고 학교 직원들과 정을 쌓았습니다. 2014년에 사파오차우 학교는 방이 처음으로 점자를 배울 기회를 주었고, 하노이에 있는 장애인 직업 훈련 프로그램에 등록할 수 있게 도왔습니다. 이는 사파오차우가 또 다른 사회적기업인 동키 베이커리와 파트너십을 맺음으로써 가능한 일이었습니다. 생애 처음으로 방은 다른 시각장애인들과 생활할 수 있었고 자신의 삶을 올바르게 찾아가는 방법을 배울 수 있었습니다. 방은 요즘 그 어느 때보다 행복한 나날을 보내고 있습니다. 예전에는 생각하지도 못했던 미래를 그려 나가고 있기 때문입니다. 시각장애인을 위한 소프트웨어인 '스크린 리더'를 이용해 컴퓨터를 사용하는 법을 배우고, 점자 공부도 계속하고 있습니다. 방은 사파오차우 학교로 돌아가 학교 공예품 사업의 영업 책임자로 근무할 예정입니다.



21-23. 스마일투게더파트너십의 다양한 파트너들 모습

글로벌  
공동 지성  
구현

국제행사개최

44 사회적기업 월드포럼 2014  
(Social Enterprise World Forum 2014)

국제협력사업

# 국제행사개최

## 사회적기업 월드포럼 2014 Social Enterprise World Forum 2014

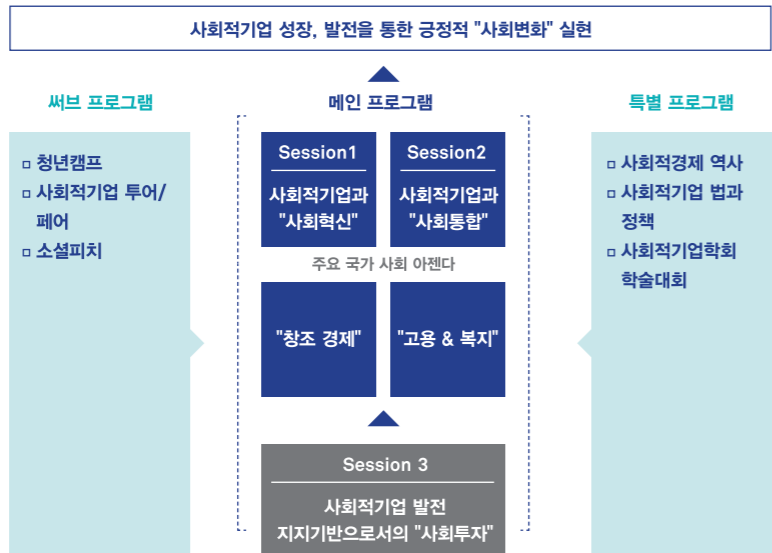
소외된 계층에게 손 내밀고, 사회적일자리를 늘리고, 지속가능한 환경을 만드는 일은 국경을 넘나드는 일입니다. 만약 각 나라가 처한 고민과 가치 설계 과정을 공유한다면 범지구적 혁신을 이룰 수 있을지 모릅니다. 재단은 국제협력사업의 하나로 2014 사회적기업월드포럼을 아시아 최초로 개최하였습니다. SEWF 2014에서는 '사회혁신', '사회통합'의 역할 모색과 함께 사회적기업의 생태계 조성을 위해 중점적으로 준비할 요소로 '사회투자'를 심도 있게 논의하였습니다. 제7회를 맞이한 이 대회는 세계 30여 개국, 1천여 명의 국내외 사회적기업, 유관기관 및 전문 관계자들이 참여해 사회적기업에 대한 심도 있는 논의와 국제적인 교류협력의 장을 펼쳤습니다.

### 행사개요

- 주제**  
사회적기업을 통한 사회변화 (Social Change through Social Enterprise)
- 부제**  
사회혁신, 사회통합, 사회투자 (Social Innovation, Social Inclusion and Social Investment)
- 행사기간**  
본행사. 2014년 10월 14일(화) ~ 16일(목) 2박 3일  
사전행사. 2014년 10월 12일(일) ~ 13일(월) 1박 2일
- 행사장소** The K 서울호텔(서울시 양재동 서울교육문화회관)
- 참가대상**
  - 국내외 사회적기업가
  - 사회적기업 지원단체
  - 사회적기업 관련 연구원, 교수와 학생
  - 재단 및 자선가 사회투자자 및 임팩트 투자자, 투자은행, 벤처캐피탈 투자자
  - CSR 전문가, 정부정책전문가, 국제개발전문가, NGO 및 비영리단체, 일반시민
- 주최/주관** (재)함께일하는재단 / SEWF 2014 한국조직위원회
- 후원단체**  
SK, 고용노동부, 한국사회적기업진흥원, 한국국제협력단, 서울특별시, 한국관광공사

### 메인 프로그램

'사회적기업을 통한 사회변화(Social Change through Social Enterprise)'라는 큰 주제 속에서 사회혁신, 사회통합, 사회투자 등 3가지 소주제가 논의되었습니다.



### 프로그램 상세

**제1주제포럼 \_ 사회혁신과 사회적기업**  
사회적기업이 창조적 방식으로 긍정적 사회변화를 일으키는 모습을 교육과 환경 보건의료 등의 영역에서 세계의 다양한 사례를 통해 보여줌으로써 창조경제, 창의사회역할자로서 사회적기업을 조명하고 이에 관한 역할 증진 방안을 모색하는 장이었습니다.

**제2주제포럼 \_ 사회통합과 사회적기업**  
사회적기업이 고용, 복지, 커뮤니티, 국가 및 국제 사회의 불균형과 양극화 등 사회문제의 새로운 해결 방식으로써 사회통합의 중요한 역할을 하고 있음을 세계의 다양한 사례를 통해 조명하고, 역할 증진 방안을 모색하는 장이었습니다.

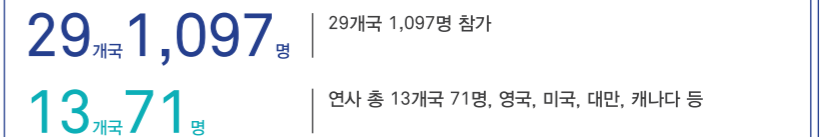
**제3주제포럼 \_ 사회투자자와 사회적기업**  
사회적기업이 지속적으로 성장·발전하기 위해서는 자본시장의 형성과 제도적 지원이 매우 중요하다는 것을 공감하며, 이를 위해 적극적으로 방안을 모색하는 장이었습니다.

**청년캠프&사회적기업 투어, 10월 12일(일)~10월 13일(월)**  
'청년, 내일의 희망을 말하다'를 슬로건으로 '청년캠프(Youth Camp)'와 국내 사회적기업 현장을 직접 방문하고 한국 전통문화를 체험하는 '사회적기업 투어'가 각각 진행되어 참가자들로부터 큰 호응을 얻었습니다. 세계의 미래와 사회적기업의 내일을 여는 주역인 청년 사회적기업가를 대상으로 세계 각지에서 활동 중인 그들의 운영사례를 발표하고, 열린토론(워크숍)의 시간을 갖고, 현황의 문제점과 해결방안을 함께 공유하는 시간을 가졌습니다.

**사회적기업 페어**  
사회적기업 페어(Social Enterprise Fair)는 행사장 곳곳에 사회적기업 전시, 네트워킹존, 도서존, 포토존을 설치하고 사회적기업가 스피치 등이 이뤄졌습니다. 국내외 사회적기업, NGO, NPO, 협동조합, 마을기업, 자활기업, CSR 담당자, 사회적기업 관련 분야에 관심 있는 일반인 등이 참여해 사회적기업 상품전시 부스 약 21개를 운영하며, 사회적기업에 대한 관심과 인식을 제고하는 시간을 가졌습니다.

### 사업 성과

전 세계 사회적기업가와 관련 단체들의 교류와 협력의 장으로서, 실업과 사회양극화 등 사회문제에 대한 사회적기업의 역할 증대와 발전을 도모하였습니다.

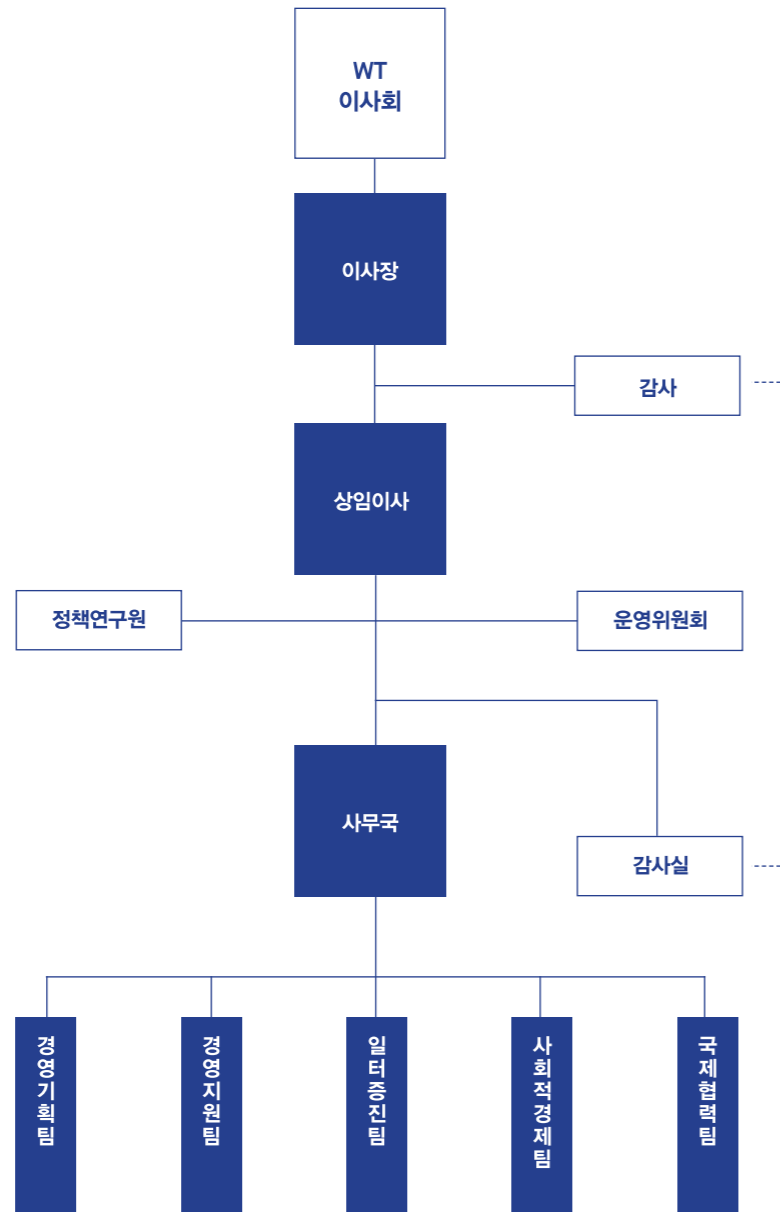


- 국가 아젠다와의 적극적인 상호작용
- 협력적 거버넌스 구축 방향 모색
- 사회적경제 주체 자립도 강화 방안 모색
- 사회적기업의 역할과 발전에 관한 공감대 형성
- 사회적경제 주체의 발전적 연대강화 방향 모색
- 국제적 교류와 위상제고

# 조직도

## 조직도

(재)함께일하는재단은 이사회와 운영위원회, 정책연구원, 사무국으로 구성되어 있으며, 투명하고 공정한 경영을 통해 재단 비전을 극대화하기 위해 노력하고 있습니다.



## 이사회

WT 이사회	이사장	<b>송월주</b> 지구촌공생회 이사장 (前)조계종 총무원장	
	상임이사	<b>이세중</b> 환경재단 이사장 (前)사회복지공동모금회 회장	
	이사	<b>김정숙</b> 한국여성단체협의회 회장 (前)한나라당 국회의원	<b>이우희</b> 에스텍시스템 부회장
		<b>김영배</b> 한국경영자총협회 회장직무대행	<b>정영무</b> 한겨레신문 대표이사 사장
		<b>박인구</b> ㈜동원그룹 부회장 한국식품공업협회 회장	<b>진동수</b> (前)금융위원회 위원장
		<b>이광택</b> 국민대학교 명예교수 국제노동사회법학회 부회장	<b>최종태</b> (前)경제사회발전노사정위원회 위원장 서울대학교 명예교수

(2014년 기준)



<b>감사</b>	<b>최재황</b> 공인노무사 미래사회노무컨설팅 대표	
<b>운영위원회</b>	<b>운영위원장</b>	<b>이세중</b> 함께일하는재단 상임이사
	<b>운영위원</b>	<b>강희원</b> 경희대학교 법과대학 교수
		<b>이호성</b> 한국경영자총협회 상무
		<b>김정열</b> 한국사회적기업중앙협의회 상임대표
		<b>정문자</b> 한국여성노동자회 대표
	<b>노혁진</b> 문화방송 편성국 국장	
	<b>정태길</b> 함께일하는재단 사무국장	
	<b>이광택</b> 국민대학교 명예교수 국제노동사회법학회 부회장	
	<b>황필규</b> (前)한국기독교교회협의회 국장	
	<b>이정식</b> 한국노동조합총연맹 사무처장	
<b>재원운용위원회</b>	<b>류영재</b> 한국사회책임투자포럼 연구정책분과 위원장 (주)서스틴베스트 대표	<b>이세중</b> 함께일하는재단 상임이사
	<b>문성훈</b> (前)템피스트투자자문(주) 부사장	<b>정태길</b> 함께일하는재단 사무국장
	<b>윤천석</b> (주)미래엔 교육사업 본부장	

<b>편집위원회</b>	<b>이세중</b> 함께일하는재단 상임이사		<b>방대욱</b> 다음세대재단 이사장
			<b>이현숙</b> 한겨레경제연구소 소장
<b>정책연구원</b>	<b>정책 연구원장</b>	<b>최종태</b> 함께일하는재단 이사	
	<b>상임 연구위원</b>	<b>이세중</b> 함께일하는재단 상임이사	
	<b>연구위원</b>	<b>강희원</b> 경희대학교 법학전문대학원 교수	<b>이원재</b> (前)한겨레경제연구소 소장
		<b>고형면</b> 서울디지털대학교 사회복지학과 교수	<b>장종익</b> 한신대학교 글로벌협력대학 교수
		<b>김준철</b> 딜로이트안진회계법인 전무	<b>장홍근</b> 한국노동연구원 연구위원
	<b>김혜원</b> 한국노동연구원 연구위원	<b>허식</b> 중앙대학교 경제학과 교수	
	<b>박태주</b> 한국기술교육대학교 노동행정연수원 교수	<b>황기돈</b> 한국고용정보연구원 선임연구위원	
	<b>이광택</b> 국민대학교 명예교수 국제노동사회법학회 부회장	<b>정태길</b> 함께일하는재단 사무국장	

## 재단 연혁

### 1998-2014

실업극복이라는 사명감을 안고 첫발을 내디뎠던 1998년부터 2014년까지 함께 일하는 사회 만들기에 전념해 온 지난 여정을 되돌아봅니다.

## 1998

**06** ‘실업극복국민운동위원회’ 출범  
(공동위원장:故강원용,故김수환,송월주)

## 2003

**06** 공익법인 ‘(재)실업극복국민재단 함께일하는사회’로 재출범  
**09** 사회적기업 및 사회적일자리 지원사업 개시  
**10** 청년실업채용박람회 개최(노동부, MBC, 한겨레신문사)

## 2004

**03** 연중캠페인 ‘아름다운 기부, 함께 일하는 사회’ 추진(KTV)  
**04** 교보다솜이 간병봉사단 사업 개시  
신나는 문화학교 사업 개시  
**05** 일자리만들기운동본부 출범(32개 시민사회단체 연합)  
**12** 희망기금 기부 릴레이 캠페인 ‘실업극복 희망을 추천합니다’ 추진(MBC)

## 2005

**01** 자유공모사업 개시(16개 단체)  
실업자 민간안전망 구축사업(26개 단체)  
**08** 어르신 전문문화지도사 양성 및 파견사업 개시(삼성)

## 2006

**02** 결식이웃지원 ‘행복을 나누는 도시락’ 사업 개시(SK)  
**03** 사랑나눔 무료 재가간병사업 개시(포스코)  
**04** 청년네트워킹센터 ‘희망창’ 개소  
**05** 계간지 『함께 일하는 사회』 창간호 발간  
**09** 재단 정책연구원 개원  
**11** 재단 창립 3주년 기념행사(토론회, 심포지엄)  
**12** 사회적기업가 아카데미 사업 개시(SK)

## 2007

**04** 아동복지교사 지원센터 위탁 운영사업  
(보건복지부, 4개 단체 공동컨소시엄)  
**05** 고용친화적 지역만들기 네트워크사업 개시  
지역개발금고사업 개시  
**06** 사회적기업 지역허브 구축사업 개시  
**09** 2007 피터드러커 혁신상 시상식 ‘사회혁신상’ 수상  
**11** 사회적기업가 해외연수 및 사회적기업열린포럼 사업 개시(SK)

## 2008

**01** 2007 우수 사회적기업 시상식 개최  
(노동부, 교보생명, 삼성, SKT, 현대자동차 후원)  
**06** 청년사회적기업가 프로젝트 ‘Work Together’ 공동 주최(G마켓)  
**08** 노동부 사회적기업가 아카데미 총괄 위탁사업 개시  
**09** ‘(재)함께일하는재단’으로 명칭과 CI 변경  
**10** 제1회 아시아사회적기업활동가대회(ASES 2008) 개최  
2008 사회적기업 육성 국무총리상 수상

## 2009

**01** 문화재분야 사회적기업 육성사업 개시(문화재청)  
**03** 신재생에너지 사회적기업 설립지원사업 개시(하이원리조트)  
사회적기업학과 개설 업무 협약(경원대학교)  
경향신문 사회적기업 공동 연중기획 추진  
사회적기업 종합지원기관 운영(노동부)  
**04** SBS희망TV ‘대한민국이 떴다’ 모금캠페인 개시  
**06** 아시아경제신문 사회적기업 캠페인 공동 진행  
**07** (예비)사회적기업 회계전문인력 양성 및 고용연계 사업  
(신한은행)  
윤리적 소비촉진을 통한 사회적기업 지원사업(G마켓)  
1사1사회적기업 시설·장비 지원사업(한국수출입은행)  
번역 전문 자원활동가 모임 ‘브리지’ 발족  
**09** 예비사회적기업 성장지원사업 개시(BAT코리아)  
**11** 소셜벤처 전국경연대회 주관  
서태지 매니아가빙서를 기부협약 체결  
**12** 소셜벤처인큐베이팅센터 설립(생명보험사회공헌위원회, 교보생명)  
예비사회적기업 성장지원사업 개시(한전KPS)

## 2010

**01** KB와 함께하는 청소년꿈터 사업 개시(국민은행)  
**02** 신규상품 개발 및 상품패키지 디자인 지원사업(G마켓)  
**03** 사회적기업 긴급경영안정 자금 대부(한국은행)  
**07** LH 마을형사회적기업 설립지원사업 개시(한국토지주택공사)  
**09** LH 임대단지 공부방 설립지원사업 개시(한국토지주택공사)  
**10** 정책연구원 4주년 기념토론회 ‘지역고용과 사회적기업’  
**11** 제2회 아시아사회적기업활동가대회(ASES 2010) 개최  
**12** 사회적기업 유통지원사업 개시(현대홈쇼핑)  
사회적기업 생산품 홍보 책자 『착한소비365』 발간(고용노동부)

## 2011

**04** 녹색성장분야 예비사회적기업 지원사업 개시  
(LG전자, LG전자노동조합)  
대학생 학자금 지원사업 개시(G마켓)  
희망북카페 사업 개시(미래에셋 박헌주재단)  
**05** 해외 실직빈곤가정 지원사업 ‘스마일투게더파트너십’  
프로젝트 개시  
캄보디아 씨엠립 로터스희망미용센터 설립  
**06** 청년 등 사회적기업가 육성사업 개시(한국사회적기업진흥원)  
소셜벤처인큐베이팅 양천센터 개소  
**07** 필리핀 타워빌 캠프봉제센터 설립  
재단 창립 8주년 기념행사  
**09** 일본 반빈곤서로돕기네트워크 초청 토크쇼 개최  
**10** 2011 숭실대학교 창업아카데미 사업 개시  
**11** 4기 세상 사회적기업 스쿨 운영(SK)  
**12** 제1회 SBS희망내일나눔대상 ‘NGO참여상’ 수상  
에코센터 조성사업 개시(한국중부발전)  
문화예술교육형 사회적기업 육성 지원사업 ‘별별솔루션’  
인큐베이팅 사업 개시(한국문화예술교육진흥원)

## 2012

**01** 대학생학자금 대출이자 후원대상자 선정(G마켓)  
**03** 친환경 사회적기업 지원사업 개시(한화)  
청년 등 사회적기업가 육성사업 위탁운영기관 선정  
(한국사회적기업진흥원)  
2012년 권역별 통합지원기관 선정  
**05** 실직빈곤가정 아동 청소년 지원사업 Light a Lamp  
수행기관 선정  
『내일을 부탁해』 출간  
**06** 카이스트 비즈니스 스쿨 개강(한화)  
금천구 사회적경제 지역생태계 구축을 위한 사업 개시(금천구청)  
**07** 2012 SELF Asia with ASES 개최  
(한국사회적기업진흥원, 전북도청)  
서대문구 사회적경제지원센터 개소(서대문구청)  
KEPCO 사회적기업지원사업 업무 협약(한국전력공사)

## 2012

**10** 사회적기업 종합건강검진 지원사업 개시(강북삼성병원)  
성장단계별 청년 소셜벤처 지원을 위한 협약 체결(효성)  
**11** 대학생 등록금 지원 캠페인 개시(G마켓)  
국제개발협력민간협의회(KCOC) 가입  
**12**

## 2013

**01** 2013 시니어 기금 협약 및 (예비)사회적기업,  
소기업 지원 개시(유한킴벌리)  
**02** 한화와 함께하는 사회적기업 생태계 활성화 공감토크  
(컨퍼런스) “함께 더 멀리” 개최  
**03** 민간단체 국제봉사단원 파견 모집 개시  
**05** 친환경 사회적기업 지원사업 개시(한화)  
글로벌드라이브프로젝트 발대식 개최  
SE희망씨앗 전파사업 개시(한국수출입은행)  
**06** 협동조합 비즈니스 모델 발굴 지원사업 개시(한국전력공사)  
**07** 교육부, 라이트어랩프 성장지원사업 협약  
KEPCO 희망카페 설립 지원사업 개시(한국전력공사)  
한화 빈스앤베리즈 사회적기업 전환 지원사업 개시(한화 B&B)  
**09** 취약계층 돌봄서비스 사업 분야 고용안정화사업 협약  
(한국주택금융공사)  
**10** ‘스마일투게더파트너십’ 로터스 희망미용센터 미용실 개원  
**11** 서울시 전통시장 소상공인 협동조합 모델개발 및 지원사업 개시  
**12** 업사이클링 소셜 비즈니스 성장지원사업 개시(효성)

## 2014

**02** 2014 한화와 함께하는 사회적기업 공감토크  
“함께 더 멀리” 개최  
**04** 희망씨앗 2014 프로보노 봉사단(5기) 발대식 개최  
(한국수출입은행)  
**05** 돌봄서비스 분야 취약계층 고용안정화 사업 기금 전달식 개최  
(한국주택공사)  
**06** 글로벌드라이브프로젝트 성과공유회 주최  
한일청년니트비교포럼 주최  
친환경 사회적기업 지원사업 비전선포 및 기금 전달식 개최  
(한화)  
**07** 사회적기업연대공제기금 발족식 주최  
**08** 함께일하는재단 전자도서관 개관  
‘KAIST 사회적기업 경영전문가 과정’ 수료식 진행  
**10** 사회적기업월드포럼 2014 개최  
**12** 매니아가빙서를 페어웰 파티 & 집 밖에서 유유자적 프로젝트  
부족파티 개최

# 사무국 안내

## 주소

(121-819)서울시 마포구  
월드컵북로 6길 36(동교동 203-4)

## 전화

02-338-0019

## 팩스

02-338-3995

## 메일

hamkke@hamkke.org

## 상임이사

이세중 02-330-0701

## 감사실장

정태길 02-330-0702

## 사무국장

박지영 02-330-0705

## 경영기획팀

변철환 팀장 02-330-0781 bchkr@hamkke.org

심재균 02-330-0707 livesimi@naver.com

윤영주 02-330-0713 rainbow@hamkke.org

이고운 02-330-0751 kwlee@hamkke.org

이은주 02-330-0715 endofwall@hamkke.org

장인후 025-330-0744 inchang@hamkke.org

## 경영지원팀

엄인숙 팀장 02-330-0740 sophia@hamkke.org

박소영 02-330-0793 library@hamkke.org

서일화 02-330-0709 ilgok104@hamkke.org

윤석철 02-330-0710 scyun83@hamkke.org

윤희선 02-330-0706 dkqk79@lycos.co.kr

## 일터증진팀

하정은 팀장 02-330-0708 jungeun.ha@gmail.com

김규성 02-330-0741 6hyun@hamkke.org

김선영 02-330-0771 ksy@hamkke.org

김창주 02-330-0770 chadol@hamkke.org

박인정 02-330-0773 artemis@hamkke.org

최혜진 02-330-0782 chj@hamkke.org

## 사회적경제팀

장동열 팀장 070-4469-1304 deepkang@hamkke.org

김나연 070-4469-1306 hwigo08@hamkke.org

김당환 02-330-0743 dang1109@hamkke.org

김현미 02-330-0765 77bell@hanmail.net

박현옥 070-4469-1300 pho@hamkke.org

송미선 070-4469-1301 together@hamkke.org

송아영 070-4469-1305 say@hamkke.org

유연성 070-4469-1302 smartysyoo@hamkke.org

이현정 02-330-0764 jung0322@hamkke.org

정상용 02-330-0768 jsy00@hamkke.org

조리지 02-330-0766 liji0525@hamkke.org

한정임 02-330-0760 hji3050@hamkke.org

인큐베이팅팀 / Fax\_02-2654-7698

## 국제협력팀

제갈재상 팀장 02-330-0780 kjs@hamkke.org

김진주 02-330-0722 jjkim@hamkke.org

박성희 02-330-0758 psh@hamkke.org

송지현 02-330-0723 jsong@hamkke.org

이명희 02-330-0720 smartmarie@hamkke.org

## 정책연구원

02-330-0781 policy@hamkke.org

## 정보자료실

02-330-0793 library@hamkke.org

펴낸날 2015. 9  
펴낸이 송현섭  
펴낸곳 (재)함께일하는재단  
서울시 마포구 월드컵북로 6길 36(동교동 203-4)  
T. 02-338-0019 F. 02-338-3995  
www.hamkke.org  
기획·편집 함께일하는재단 홍보팀  
디자인 그래픽바이러스(www.graphicvirus.com)

## 함께일하는재단 2014년 연차보고서 통권 제8호

이 책에 수록된 모든 글과 이미지는  
무단 전재와 복제를 금하며,  
함께일하는재단의 사전 동의 없이  
다른 용도로 사용할 수 없습니다.

