

# 2 0 1 0 연 차 보 고 서



#### **보고 기간과 범위**

이 보고서는 2010년 회계연도(2010년 1월 1일부터 12월 31일 까지)를 기준으로 재단의 활동 사항과 성과에 대해 보고하고 있습니다. 주요 성과 지표의 경우 최근 3~4년 동안의 데이터를 함께 공개하여 추이를 보여주고자 하였으며, 일부 사항에 대해서는 2011년의 계획도 포함하고 있습니다.

#### **보고서 검증**

보고서의 모든 정보는 신뢰도를 높이고자 내부 실무 담당자 및 경영진의 검증 및 외부 감사를 거쳐 면밀히 검토된 결과를 토대로 하였습니다.

## 목 차

### 2010년 사업성과

일자리 창출	12
사회적기업 지원	20
청년실업해소	36
지역사회 활성화	46
시민참여 모금 및 캠페인	52
국제 협력 및 정책 연구	62

### 2010년 경영성과

재무 성과	72
환경 성과	74
사회적 성과	75
이사장 메시지	02
비전과 미션	04
연혁 및 주요사업	06
2010 주요 성과	08
이해관계자	76
WT People	78
함께한 사람들	79

#### 2010 함께일하는재단 연차보고서

통권 제4호 발행일 2011년 9월 30일 발행인 송월주 기획·편집 (재)함께일하는재단 커뮤니케이션팀 디자인 일탈기획  
주소 121-819 서울특별시 마포구 월드컵북로 6길 36번지 전화 02-338-0019 팩스 02-338-3995

메일 [hamkke@hamkke.org](mailto:hamkke@hamkke.org) 홈페이지 [www.hamkke.org](http://www.hamkke.org)

※ 본 책자는 재생용지를 배합하여 만든 친환경종이(표지 양코르, 내지 그린라이트)를 사용하였습니다.

# 이사장 메시지

행복한 일자리를 만들기 위해 걸어온 외길,  
그 길을 함께 걸어준 고마운 당신,  
앞으로도 함께하고 싶습니다.

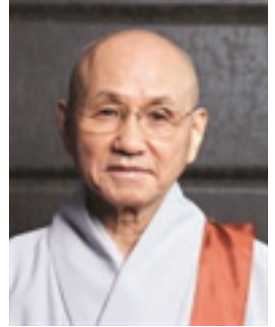
함께일하는재단이 사회적 양극화 해소와 지속가능한 일자리 만들기에 전념해온 지 어느덧 8년이  
란 세월이 흘렀습니다. '실업 극복'이라는 사명감을 안고 첫 발을 내디뎠던 그때가 그리 멀지 않  
은 일처럼 느껴지지만, 8년은 결코 짧은 시간이 아니었습니다.

실업문제 해결을 위한 많은 사업을 수행하였고, 위기의 순간을 만날 때마다 남다른 발상과  
창의적인 사고로 지속적인 성장을 이루어 냈습니다. 불안한 오늘이지만 행복한 내일을 꿈꾸고,  
절망의 그늘 속에서도 한 뼘 희망의 빛으로 환한 우리 이웃들 곁에서 재단은 늘 새로운 시도를  
두려워하지 않았고, 변화의 흐름 앞에서 망설임 없이 정진해 왔습니다.

그러나 우리 사회는 아직도 엄청난 실업 문제와 불안정한 경제 상황에 깊은 한숨을 몰아  
쉬고 있습니다. 2010년 연간 실업자 수는 92만 명을 기록했으며, 청년 구직자들의 취업난은  
더욱 심각했습니다. 재단은 그 어느 때보다 막중한 책임감을 느끼며, 새로운 돌파구를 찾기 위  
한 행보를 이어나갔습니다.

다양한 실업 계층에게 특화된 사회적기업 모델을 개발하여 새로운 일자리의 가능성을 제시  
하고, 사회적기업의 지속적인 성장을 위해 꼭 필요하지만 부족한 부분들을 하나하나 채워 주려 노  
력했습니다.

청년실업 문제에는 보다 유연하게 임했습니다. 단순히 일자리의 문제를 해결하는 것이 정  
답이 아님을 알기에, 청년들의 목소리를 경청하고, 그들이 지닌 가치관을 이해하고, 그들과 같  
이 호흡하며, 함께 대안을 찾고자 했습니다.



지역사회에는 좀 더 가깝게 다가갔습니다. 주민, 지자체, 시민단체, 기업 등 지역의 다양한 주체들과 머리를 맞대고, 지역공동체 회복과 지역경제 활성화를 위한 구체적인 방안들을 모색하고 실행해 나갔습니다.

지역사회 안에서 작은 변화와 실천을 이끌어냈다면, 국제사회를 통해서도 사회를 변화시킬 커다란 흐름과 힘 있는 목소리를 만들어 내고자 아시아를 비롯한 전 세계 국가들과의 교류와 협력을 더욱 넓혀 나갔습니다.

사회적으로 배제된 국내외 빈곤 계층에게는 단순 구호나 일회성 시혜가 아닌 실질적이고 장기적인 도움을 주고자 노력하였으며, 이를 위한 캠페인과 시민모금 활동을 활발히 펼쳤습니다.

이러한 모든 사업들을 위해 숨 가쁘게 움직였던 2010년, 재단을 든든히 지탱해주는 여러 고마운 얼굴들이 떠오릅니다. 재단을 아끼고 염려해 주시는 분들의 지속적인 관심과 격려, 애정 어린 조언이 재단을 더욱 단단하게 만듭니다.

앞으로도 재단은 정부, 기업, NGO, 시민 등 다양한 사회구성원들과 더욱 적극적으로 소통하면서, 일하고 싶어 하는 사람 누구나 일을 통해 희망을 찾고, 행복을 이야기할 수 있는 세상을 만들어 나갈 계획입니다. 또한 혁신적인 미래 비전을 수립하기 위한 자기 성찰도 게을리 하지 않을 생각입니다.

함께일하는재단의 새로운 도전에 아낌없는 성원과 격려를 부탁드립니다. 감사합니다.

2011년 9월

이사장 송원주

# 비전과 미션

영국

중국

일본

방글라데시

홍콩

대만

인도

필리핀

캄보디아

싱가포르

호주

뉴질랜드

# WT vision

사회적 양극화 해소와 지속가능한 일자리 창출을 통해  
행복한 사회를 만들어 갑니다.



캐나다

미국

## 미션

- 전 국민의 품위 있는 일자리 확보를 목표로 국민적 합의를 이루어 나갑니다.
- 다양한 계층의 실업 해소와 노동시장 양극화 해소를 위한 사회 통합을 지향합니다.
- 사회적기업의 육성과 지원을 위한 허브의 역할을 합니다.
- 사회안전망의 확립에 앞장섭니다.
- 시민사회의 역량 강화와 인적 자원 개발에 힘씁니다.

구성원 스스로가 개인과 조직의 비전을 합치시키고 자부심을 바탕으로 한 열정으로 도전합니다.

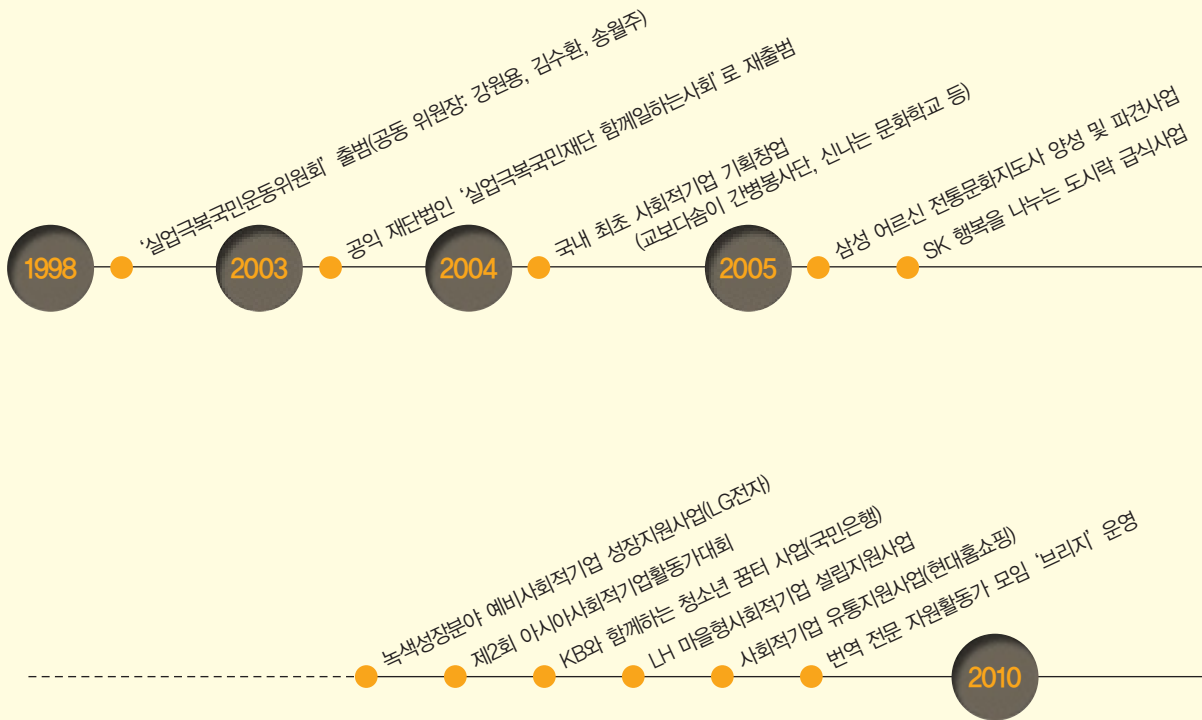
열린 마음과 합리적인 사고로 정의로운 사회의 가치를 실현하고자 끊임없이 노력합니다.



전문성을 바탕으로 일자리 분야의 대표적인 민간 지원체로서 위상과 신뢰성을 정립합니다.

자유롭고 창의적인 생각으로 사회 문제를 해결하는 혁신적인 방법을 찾아 실행합니다.

# 연혁 및 주요사업



## 일자리 창출

### Job Creation

기업, 정부, NGO와의 협력을 통해 정부의 복지 정책 및 고용 정책으로부터 소외 받는 이들을 위한 지속가능한 일자리 모델을 개발합니다.



## 사회적기업 지원

### Social Enterprise Support

사회적기업이 성장해 나갈 수 있도록 인력 양성, 시장 조성, 홍보·마케팅, 경영 지원 등 다방면에서 사회적기업을 지원합니다.



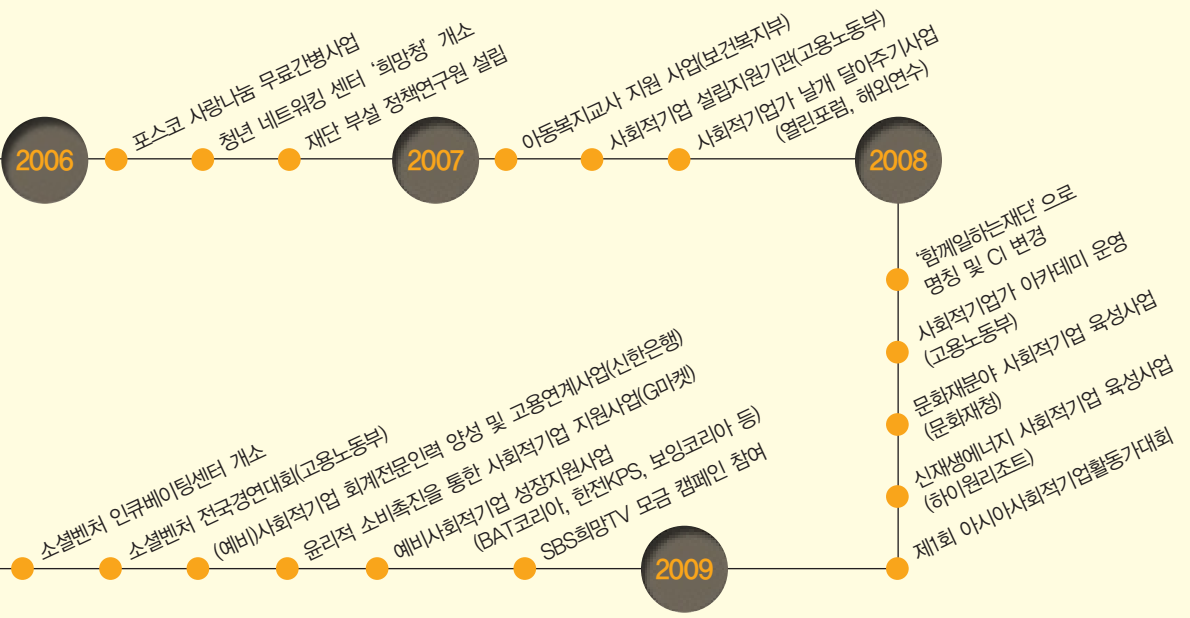
## 청년 실업 해소

### School Graduates Unemployment Solution

청년 실업자를 위한 특화된 프로그램을 개발·운영하며, 청년 실업 해소를 위한 방안의 하나로 소셜벤처를 발굴·지원합니다.







### 지역사회 활성화 Community Activation

지역공동체 내에서의 양극화를 해소하고 고용·복지의 증대에 기여하고자 지역 주체들과 함께 머리를 맞대고 지역 활성화를 위한 사업을 추진합니다.

### 국제 협력 및 정책 연구 International Cooperation and Research & Development

사회적기업 네트워크 구축 및 빈곤 해소를 위한 국제 협력 사업과 일자리 창출 및 사회적기업의 지속가능성에 관한 연구 사업을 펼칩니다.

### 시민 참여 모금 및 캠페인 Fundraising & Campaign

SBS희망TV 등 시민 모금 캠페인을 통해, 불안정한 고용과 실업으로 인해 사회적으로 배제된 국내외 실직·빈곤 가정의 아동 및 청소년을 돕습니다.



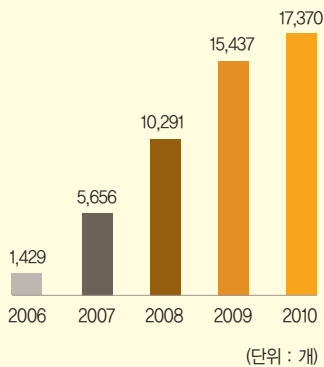
# 2010 주요 성과

## 양질의 일자리 창출

# 1,933 개

직·간접 고용

일자리 수 (누적 표기)

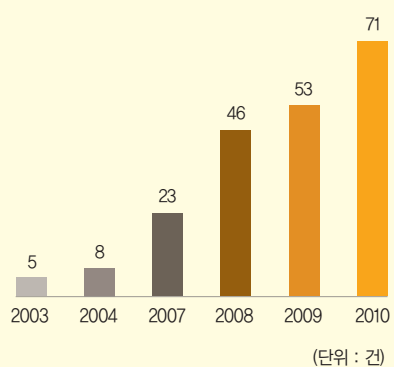


## 사회적 자본 조성 및 확대

# 1,820,000,000 원

사업비, 시설비, 임차보증금 등 대부

연간 대부 건수 (누적 표기)

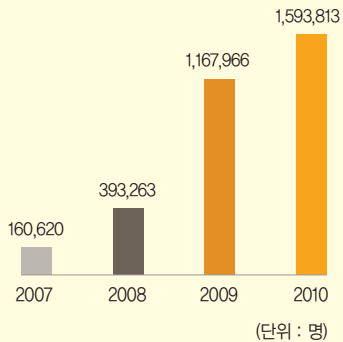


## 사회서비스 제공

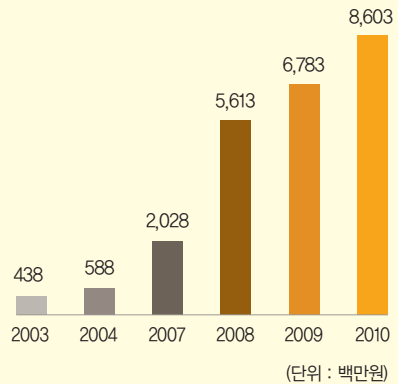
# 425,847 명

간병, 교육, 급식 등

제공 건수 (누적 표기)



연간 대부 금액 (누적 표기)



### 사회적기업 통합 지원

# 8,655,736,310원

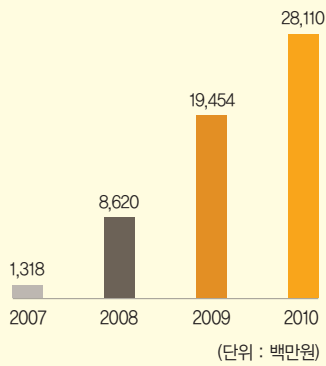
통합지원사업

### 사회적기업가 양성 지원

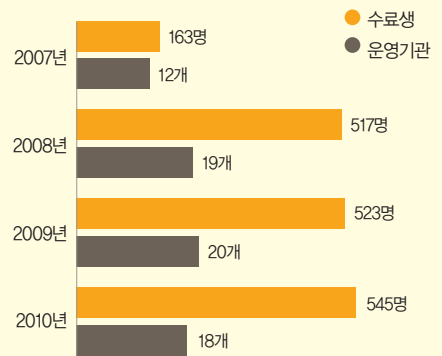
# 95,083.5시간

총 교육시간(해외연수 제외)

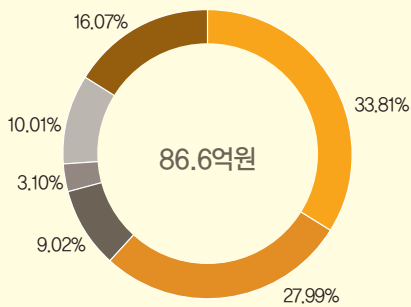
사회적기업 지원비 (누적 표기)



사회적기업가 아카데미 연간 비교

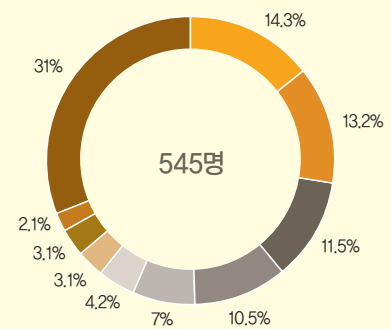


지원비 분류



- 사회적기업(일자리) 기획창업
- 사회적기업 자본대부
- 사회적기업가 양성사업
- 해외 교류 및 지원
- 사회적기업 설립·경영지원
- 소셜벤처 지원사업

사회적기업가 아카데미 교육생 소속기관 현황



- 주식회사 41
- 개인사업자 38
- 등록민간단체 33
- 사단법인 30
- 사회복지법인 20
- 비등록민간단체 12
- 유한회사 9
- 협동조합 9
- 재단법인 6
- 기타 89

# 2010 주요 이슈

## 사회적기업 지원기관의 대표적 위상 제고

사회적 문제 해결과 일자리 창출의 대안적인 모델인 사회적기업 활성화를 위한 통합 지원 확대

- 사회적기업 권역별 지원사업(서울 서부, 남부, 관악 지역) : 통합지원 제공 및 인증 성공율 77%
- 사회적기업가 아카데미 총괄 운영기관 업무 수행 : 대학 및 민간 전문 기관을 연계한 교육 프로그램 운영으로 건설한 사회적기업가 양성
- 사회적기업 금융지원 사업 지속 : 사회적자본 확대와 수요자 중심의 금융상품 설계로 (예비)사회적기업 육성 정책자금의 사각지대 해소(18개 기업에 약 18억 대부)
- 사회적기업 회계전문인력 양성 및 고용연계사업 : 사회적기업의 회계 인력 역량 강화 및 회계 투명성 제고



## 국제 교류 플랫폼 확대

아시아권의 대표적인 사회적기업 지원기관으로서 활발한 국제 교류를 통해 글로벌 무대로 재단의 활동 범위 확장

- 제2회 아시아사회적기업활동가대회(ASES) 개최 : 아시아 사회적기업가들의 실질적인 협력을 위한 최대 규모의 격년제 모임으로 자리 매김(15개국 300여명 참석)
- 국제 협력 및 해외 연수 사업 진행 : 국제 네트워크 확대 및 국내 사회적기업가의 국제적 안목 배양 지원
- 자원활동가 그룹 조직 및 사업 연계 : 시의성 있는 사회적기업 관련 해외 자료 번역 및 국내 확산(브리지), 해외 사회적기업 모델 구축 프로젝트 진행(U-Get)



# WT

## Business Issue

2010년도 재단은 지속사업 이외에도 신규 사업 영역을 적극적으로 발굴하는 등 사업 추진 및 조직 운영 전반에 있어 다양한 변화를 추진하였습니다. 이러한 성과는 '혁신'으로 집약할 수 있을 것입니다.



### 소셜벤처, 기업-지역 연계 사업 등 신규 사업 영역 개발

사회 환경 변화에 따른 다양한 사회적 문제를 해결하기 위해 혁신적인 방법을 모색하고 사업 영역의 다각화

- 2010 소셜벤처 경연대회 : 670여개 소셜벤처 창업아이템 발굴 및 멘토링
- 소셜벤처 인큐베이팅센터 운영 : 입주기업 과반수의 재무손익분기점 돌파
- 지역 커뮤니티 기반 사회적기업 설립 지원 : LH공사와 협력하여 지역밀착형 사회적기업 모델 개발(LH 마을형사회적기업)



### 사업 재원 다각화 및 모금 규모 확대

정부, 기업, 민간 기금의 모금 확대로 투명한 기금 집행과 체계적이고 안정적인 사업 전개로 신뢰 관계 강화

- 기업 지정 기탁 사업, 개인 모금 사업을 통한 사업 재원 확대, 안정적 사업 기반 마련 : 기업 지정기탁금 및 개인 기부금 모금 증가 추세로 목표대비 14% 초과 달성



### 조직 안정화 및 관리 인프라 혁신

조직 내부의 효율적인 의사소통시스템을 바탕으로 구성원들의 동참과 가치공유를 통한 조직 문화 조성

- 근무 환경 개선 : 사무공간 개선을 통한 업무 효율성 강화
- 경영관리 시스템 운용 : 업무 통합 관리 시스템 구축
- 제도개선 TFT 상시 운영 : 규정의 합리적 개정과 외부 감사의 경영개선 권고안 수용

\*

재단은 2011년을 '도약의 해'로 선언하고 사회적기업 지원 사업과 청년 지원 사업을 바탕으로 기업 및 지역 연계 사업 확대, 개인 모금 확대, 해외 사업 역량 강화 및 연구 기능 강화와 같은 중점 과제를 적극적으로 추진합니다.

2010 사업성과

# 일자리 창출

Job Creation



강원 신재생에너지 사회적기업 설립지원사업 14

(예비)사회적기업 회계전문인력 양성 및 고용연계 사업 16

NH 마을형사회적기업 설립지원사업 18



# 강원 신재생에너지 사회적기업 설립지원사업

하이원리조트의 후원으로 2008년 신재생에너지사업단을 발족한 이래 강원 폐광 지역의 일자리 창출과 지역 에너지 자립을 통한 지역 경제 활성화 및 복지 실현을 위해 노력하고 있습니다. 재단 최초의 에너지 관련 사회적기업 기획 창업 사업으로 2011년 11월 사업종료를 앞두고 있습니다.

신재생에너지사업단은 2011년 9월, 발전적 해체를 거쳐 유한회사 로컬이엔알(Local Energy & Recycle)로 설립됩니다.

## 사업 개요

사업기간 2008. 11 ~ 2011. 6

후원 하이원리조트

협력 정선, 영월, 태백, 삼척  
지역자활센터

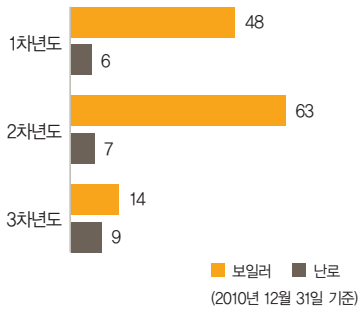
사업지역 정선, 영월, 태백, 삼척

총사업비 21억원

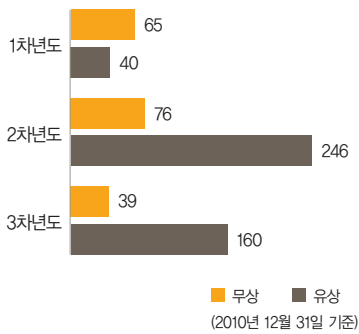
지원내역 보일러 및 난로 설치,  
연료 유무상 보급



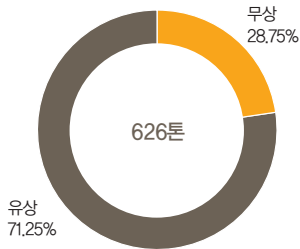
### ● 보일러/난로 설치 현황



### ● 연료 보급 현황



### ● 연료 보급 유무상 비율



## 지역 특화 지속가능모델 기획창업

강원도 신재생에너지 사업 모델은 지역의 90%가 산림인 강원 지역의 특성을 고려하여 기획한 사업으로 정부의 저탄소녹색성장의 정책에 부응하는 것이기도 합니다. 2010년으로 3년차를 맞이한 이 사업을 통해 지역의 취약계층 14명의 고용을 유지하였으며, 지역 내 사회복지기관과 공공기관 등에 20대의 목재펠릿 보일러 및 난로를 보급하는 성과를 거두었습니다. 또한 원료인 목재펠릿 177톤을 유·무상으로 보급하여 목재펠릿 보일러 및 난로를 사용하는 취약계층의 가계 부담을 절감하는 실질적인 에너지 복지를 지원하였습니다.

## 다자간 협력 모델 구축

하이원리조트가 3년간 지원한 21억의 사업비를 바탕으로 재단은 정선·영월·태백·삼척 지역 자활센터와 컨소시엄을 맺고, 지자체인 강원도 등 지역 자원과 협력하여 취약계층의 고용 복지 증진 및 지역경제 활성화를 추진하였습니다. 이는 2004년부터 재단이 진행해 온 다자간 사회적기업 기획창업 모델 구축 사업을 기존의 사회서비스 분야 중심의 취약계층 고용복지 증진에서 제조 분야까지 확장·발전시킨 것이라 평가할 수 있습니다.

## 사회적기업 설립지원 다각화

신재생에너지사업단은 사업의 지속가능성을 향상시키기 위해 지속적인 연구 개발 및 실무자 간담회, 교육 등 다각화된 지원 체계를 마련하여 운영하였습니다. 2011년에는 지원 종료 이후에 사업단에서 인증 사회적기업으로의 자립을 준비하고 있으며, 재단에서는 인증 준비를 위한 컨설팅을 제공하는 등 다양한 지원을 제공할 계획입니다. 이를 통해, 재생에너지 원료 제조 및 보급에서부터 목재펠릿 보일러와 난로의 생산 과 보급, 연구 개발에 이르는 종합 생산 제조시설을 갖추고 신재생에너지 분야의 대표적인 전문 기업이 되고자 합니다.



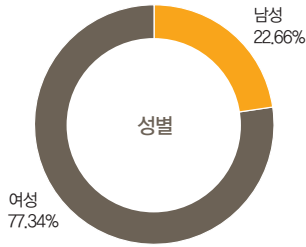
## (예비)사회적기업 회계전문인력 양성 및 고용연계 사업

기업의 지속가능한 성장을 가능하게 만드는 필수 요소 중 하나는 회계 관리입니다. 재단은 신한은행과 고용노동부의 후원으로 2009년 7월부터 총 20개월간 청년실업자, 경력단절여성, 퇴직자 등 취업 취약계층 200여명에게 재무 회계 교육을 제공하고 전국 148개 (예비)사회적기업에 고용을 연계하여 기업의 지속가능성 및 회계 투명성을 제고하고자 노력하였습니다.

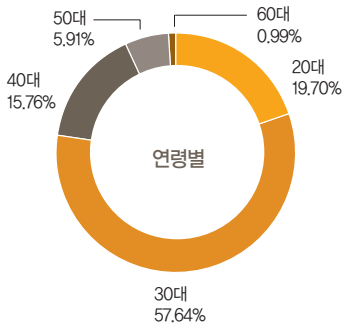
### 사업 개요

사업기간	2009. 7 ~ 2011. 2
후원	고용노동부, 신한은행
총괄운영	(재)함께일하는재단
총사업비	9.4억원
지원내역	전문인력 인건비, 실무(40시간) 및 보수 교육(10시간) 제공

● **성별 고용 현황**



● **연령별 고용 현황**



**지속적인 교육 및 관리를 통한 전문성 제고**

(예비)사회적기업의 회계·재무 분야 성장 지원을 위해 기업과 정부의 후원을 연계하고 지방 노동관서 및 사회적기업 민간지원기관들과 협력하여 통합적인 지원을 제공하였습니다.

우선 참여자의 70%가 여성에 해당하는 등 청년층, 경력단절여성, 금융권 은퇴자 등의 고용 창출에 기여하였습니다. 또한 참가 대상을 회계·재무 업무 종사 경험자나 전공자, 관련 자격 취득자로 제한하여 전문성을 높이고 이들의 사회적기업에 대한 이해를 도와 취업과 연계할 수 있도록 하였습니다.

특히, 사회적기업의 특성에 맞는 회계지원시스템 구축과, 이와 관련된 콘텐츠로 구성된 실무교육(40시간), 보수교육(10시간), e-러닝 심화 교육을 제공하여 173명이 수료하는 등 참여자들의 지속적인 전문성 관리와 대안적인 사회적기업 양성 모델을 구축하고자 노력하였습니다.

이 결과 2010년 말에는 전국 148개의 일자리 창출과 이 사업에 참여한 131개 예비 사회적기업 중 35개 기업이 사회적기업으로 인증을 받는 성과를 거두었습니다.

**금융권 사회공헌의 새로운 모델**

이 사업은 후원 기업인 신한은행이 금융기관이라는 전문성을 바탕으로 (예비)사회적기업의 재무회계 분야 성장을 지원했다는 점과 금융권 최초로 20억원 기금의 재원을 임직원들이 급여반납 등을 통해 조성했다는 점에서 차별화된 사회공헌 모델이라고 볼 수 있습니다.

**Partners**

(예비)사회적기업 회계전문인력 양성 및 고용연계 사업에 참여한 이규창 ((사)하나를 위한 음악재단)

“

사회적기업이 기업으로서 체계를 구축하기 위한 매뉴얼 확립이 필요합니다. 영리기업에서는 제가 고령자이고 특수한 기술이나 재능의 보유자가 아니므로 근무자로서 적격이 아니라고 말합니다. 하지만 아직 기업으로서의 체계가 구축되지 않은 사회적기업에서는 건설한 기업으로 기능하기 위한 매뉴얼이 확립되지 않았습니다. 이 부분에서 제가 미력하나마 지금까지의 제 경험을 토대로 할 수 있는 일이 있을 거라고 생각합니다. 사회적기업이 사회에 끼치는 공헌의 가치는 그 존재 자체로서 명확하므로, 이런 회사가 영속되도록 수익 모델 개발과 확충에 노력하고, 기업체계 구축에 일조하고 싶은 소망입니다.

”





# LIH 마을형사회적기업 설립지원사업

한국토지주택공사(LH)와 함께 임대단지 주민들을 중심으로 일자리를 창출하고 밀착화된 지역돌봄서비스를 제공하는 새로운 유형의 사회적기업 모델을 제시하였습니다. 2010년에는 경기도 시흥, 충청북도 청주, 대구광역시 동구 등 3개 지역의 임대단지에 마을형 사회적기업을 설립하고 마을 공동체 활성화 및 지역 자원 연계를 통한 주민 복지 확대와 지역경제 활성화에 앞장섰습니다.

## 사업 개요

사업기간 2010. 9 ~ 2011. 4

후원 한국토지주택공사

사업지역 경기도 시흥시(능곡 지구),  
충북 청주시(성화·가경 지구),  
대구광역시(동구 율하 지구)

총사업비 10억원

주요활동 문화 교육, 로컬푸드, 급식사업,  
돌봄서비스 사업 등 주민들을  
위한 사회서비스 사업

블로그 [blog.daum.net/community2010](http://blog.daum.net/community2010)

● LH 마을형사회적기업 모델

마을형	마을 주민의 힘으로 변화하는 지역 사회
사회적	마을에 필요한 다양한 재화와 지역 돌봄서비스를 생산해 일자리 창출
기업	지속가능한 경제 활동을 추구하며 수익은 마을에 재투자

● 마을별 사업단 현황



21세기형 마을 공동체 ‘마을형사회적기업’

LH 마을형사회적기업은 임대단지에 거주하는 주민들이 마을에 필요한 재화와 지역돌봄서비스를 생산하고 교환·판매하면서 임대단지 아파트라는 주거 공간을 주거복지공간으로 발전시키는 새로운 형태의 사회적기업 모델입니다. 다양한 공동체 사업을 진행하여 마을이 필요로 하는 사회적 가치를 실현하고 경제 활동으로 발생한 수익은 마을 공동체에 재투자 함으로써 과거의 마을 공동체 정신을 계승하고, 아파트라는 주거 형태가 가지고 온 소외와 단절을 해소하여 지속가능한 지역개발을 지원하는 것입니다.

주민공동체 활성화 성과

2010년에는 공모를 통해 전국 LH임대단지 중 경기도 시흥, 충북 청주, 대구광역시 동구의 임대단지 3곳을 선정하여 ‘시흥 능곡 자연마을 사람들’, ‘청주 함께 사는 우리’, ‘대구 동구 행복네트워크’란 이름의 마을형 사회적기업을 개소하였습니다. 지역이 낙후되어 있어 사회문화 서비스에서 소외되어 있는 임대단지의 특성에 맞춰 각각의 마을에서는 문화 교육을 비롯한 로컬푸드 사업, 돌봄서비스 사업 등 마을에서 필요한 사업을 선정하고 단지 주민을 중심으로 사업단을 조직하여 단지 주민은 물론 주변 지역에 거주하고 있는 주민들에게도 사회서비스를 제공하였습니다. 그 결과 2010년에 42개의 일자리를 창출하고 4000여명의 지역주민들에게 서비스를 제공하는 성과를 거두었습니다.

LH 마을형사회적기업은 지역 및 한국토지주택공사에서 그 성과를 인정 받아 ‘대구 동구 행복네트워크’의 경우 지역형 사회적기업으로 선정되고, 이러한 성과를 바탕으로 한국토지주택공사에서는 2011년도에 2차년도 사업을 전개하면서 전국에 5개 마을형 사회적기업을 추가로 설립하기로 하였습니다. 재단은 한국토지주택공사와 함께 전국의 임대단지를 기반으로 한 마을형 사회적기업 모델을 전파함으로써 새로운 주거 공동체 문화를 조성하고 지역 경제 활성화 및 마을의 지속가능성을 위해 노력할 것입니다.

2010 사업성과

# 사회적기업 지원

Social Enterprise Support





사회적기업 권역별 지원기관 운영 22

사회적기업가 아카데미 24

사회적기업가 날개 달아주기 26

(예비)사회적기업 성장지원사업 28

지역개발금고 대부사업 30

사회적기업 유통지원사업 32



# 사회적기업 권역별 지원기관 운영

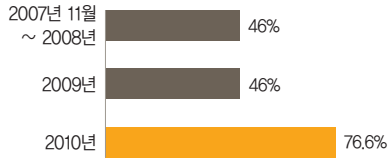
2007년부터 고용노동부 사회적기업 민간지원기관으로서 사회적 기업의 발굴 및 육성을 위한 종합적인 지원을 해왔습니다. 또한 현장의 요구나 지원이 필요한 부분을 제안하여 정책에 반영하고자 노력하였습니다. 2010년에는 지역을 세분화하여 좀더 밀착된 지원을 제공하려는 고용노동부의 정책 변화에 따라 서울 관악, 남부, 서부 지역의 (예비)사회적기업의 발굴 및 성장을 지원하였습니다.



\* 이 밖에 정부재정지원사업 심사 지원 및 모니터링, 기타 (예비)사회적기업 발굴·육성을 위해 필요한 사항을 추진함



● 사회적기업 인증률 (최근 3개년)



현장 지원	현장 모니터링, 경영지원 및 일상 경영지원 : 월 평균 20여회 (72개 기관)
인증 지원 및 컨설팅	인증 설명회 / 인증 집중 상담 / 인증 상담 및 컨설팅 : 230건
교육 지원	사회적기업, 사회적일자리사업 참여기관 및 참여자 교육 지원(사회적기업에 대한 이해, 성과 측정 방법, 직무교육, 워크숍, 토론회, 포럼, 견학 지원 등) : 30여회
경영 지원	일상 경영 자문 / 경영 지원 상담(경영·회계·노무 컨설팅 지원, 회계 프로그램 보급 지원), 경영역량 강화를 위한 교육 세미나 : 99개 기업
자원 연계	지자체·기업 연계(신규사업 개발비, 프로그램 수행비 지원, 시설장비 지원) 프로보노 연계(회계, 세무, 조직활성화 컨설팅) : 24개 기업
네트워크 구축	(예비)사회적기업·지자체·유관기관·대학 및 연구소·민간기업 네트워크 및 협의체 구축 지원 예비사회적기업 육성 설명회 및 간담회 업종별·지역별 네트워크 지원 등 사회적기업 전문가 글로벌 네트워크 구축 지원 : 31회 개최
홍보 지원	우수 사회적기업 사례 언론 연계 사회적기업 홈페이지 콘텐츠 게재 제휴 마케팅(교육, 광고 협찬, 공연 할인 등) 홍보 메일링 : 총 127,777통 발송
정부 재정 지원 사업 심사 지원	사회적일자리 창출사업 심사 지원 : 51건 사회적기업 전문인력 인건비 심사지원 : 36건

통합서비스 지원 체계 구축

대표적인 사회적기업 민간 지원 기관으로서 사회적기업 현장 지원 및 예비 사회적기업의 사회적기업 인증 지원, 사회적기업의 지속 가능성을 높이기 위한 경영 자문 및 컨설팅 서비스, 기업 및 지자체, NGO 등의 자원 연계 및 업종별·지역별 네트워크 구축을 위해 노력했습니다. 또한 사회적기업에 대한 인식 개선을 위한 홍보 및 교육, 사회적일자리사업 관련 정부재정지원사업의 심사 및 모니터링 지원 등 사회적기업이 필요로 하는 다양한 지원 서비스를 기업별 현황과 수준에 맞게 제공하는 통합 지원 체계를 구축하고 있습니다.

전문적이고 차별화된 지원 성과

서울 관악(구로, 금천, 관악, 동작), 남부(영등포, 양천, 강서), 서부(마포, 용산, 서대문, 은평) 권역 내에 있는 인증 사회적기업 46곳과 예비 사회적기업 36곳(2010년 12월 31일 기준)에 대한 다양한 지원은 물론 서울시를 비롯한 타 권역의 사회적기업 육성 체계 운영과 관련한 지원을 추진하였습니다. 또한 권역별 지원기관 본래의 과업과 별도로 사회적기업가 아카데미(교육), 소셜벤처 경연대회(청년 등 소셜벤처)의 기획·운영을 비롯하여 사회적기업 생산품 카탈로그 기획·제작 등 전문화된 특화 과업을 수행하였습니다.

특히 2010년 한 해 동안 재단을 통해 인증 상담을 받은 총 30개 기관 중 23개 기관이 인증을 받아 인증률 77%의 성과를 거두었습니다.

2011년에는 지금까지의 노하우를 바탕으로 고용노동부가 위탁하는 민간 지원기관의 과업에서 벗어나 정책이 미처 아우르지 못하는 사각지대까지 포함하는 실질적이고 전문화된 사회적기업 지원을 펼칩니다.

## 2010 사회적기업가 아카데미 Vision Workshop: Vision을 디자인하라!

일시: 2010년 11월 20일(토) 11:00-18:00 | 장소: 한국기술교육대학교 제2캠퍼스 능력개발교육원 | 주최: FMSVY | 주관: WTB&P&V



# 사회적기업가 아카데미

2008년부터 고용노동부 사회적기업가 아카데미 사업의 총괄 기구로서 혁신적인 아이디어와 사회적 비전을 바탕으로 경영 전문성을 갖춘 사회적기업가를 양성하는데 앞장서 왔습니다. 2010년에는 전국 18개 교육운영기관을 통해 사회적기업 전반에 대한 일반 과정과 세부 영역으로 특화된 전문 과정을 운영하여 545명의 (예비)사회적기업가를 배출하였습니다.

### 사업 개요

사업기간 2010. 8 ~ 2010. 11

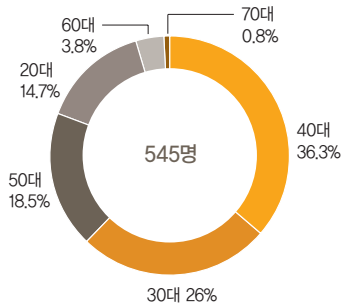
주최 고용노동부

주관 (재)함께일하는재단

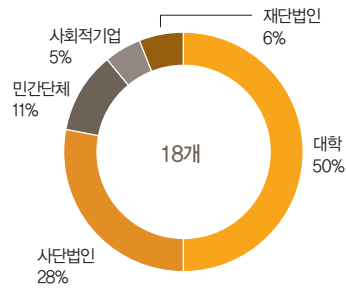
과정운영 일반과정(총 10개)  
전문과정(총 8개 - 창업, 실무, 연구)

지원사업 사회적기업 관련 교과과정 개설 지원, 사회적기업 관련 학위과정 등 수강생 장학금 지원 사업

● **교육생 연령**



● **교육운영기관(18개)**



● **사회적기업가 아카데미 교육과정**

구분	과정명
일반과정	서울   숙명여자대학교 사회적기업가 아카데미
	경기   경원대학교 제2기 사회적기업가 아카데미
	경인   인천광역시활센터 사회적기업가 아카데미
	충북   충북 사회적기업가 아카데미
	충청대전   풀뿌리 사회적기업가 아카데미
	전북   우석대학교 사회적기업가 아카데미
	전남   목포대학교 사회적기업가 아카데미
	대구경북   대구YMCA 사회적기업가 아카데미
	제주   제주산업정보대학 사회적기업가 아카데미
	전라광주   전남대학교 사회적기업가 아카데미
전문과정	창업   2010 청년체인지메이커 아카데미
	외식분야 사회적기업가 아카데미
	호서대 사회적기업가 아카데미
	대구-경북 사회적기업가 창업 아카데미
	실무   예코투어 에이전시 스쿨
	원주-상지대학교 사회적기업가 아카데미
	연구   KAIST 경영전문가 과정
부산 Case-MBA 2기 사회적기업가 아카데미	

**사회적기업가 양성 전문 과정**

재단은 고용노동부 사회적기업가 아카데미 사업 초기부터 결합하여 다년간의 경험을 바탕으로 교육 내용 개발과 교육기관 운영에 내실화와 전문화를 위해 노력하였습니다. 총 414개 교육과정 중 일반 과정은 사회적기업에 대한 이해와 기업 경영 전반에 대한 프로그램으로 전국에 있는 10개 교육 운영 기관을 통해 제공되었으며 사회적기업의 이해를 돕는데 기여하였습니다. 8개 교육 운영 기관에서 진행한 전문과정은 창업, 실무, 연구 분야를 특화하여 업종별, 주제별 심화 교육과 네트워크를 형성하였습니다.

**인력 양성 지원 체계 구축**

교육과정 개발과 함께 강사의 발굴에서 연계까지 336명의 전문가 풀을 구축·관리하고, 총 220명의 전문 강사들을 대상으로 워크숍을 진행하여 사회적기업에 대한 이해를 돕고자 하였으며, 비전 워크숍을 통한 현장 네트워킹을 강화하고, 실무자 간담회 및 기준교재 개발과 평가 툴을 제공하여 운영 표준화 방안을 마련하였습니다.

**각종 교육 자원을 연계한 사회적기업가 양성 지원**

아카데미 수강생들은 30~40대를 중심으로 전 연령대에 분포하였으며 소속기관도 비영리 단체, 기업, 기타 등으로 고르게 분포하여 아카데미 사업을 통해 사회적기업에 대한 다양한 계층과 그룹의 욕구를 충족시킬 수 있었습니다. 또한 교육운영기관의 경우, 대학의 비중이 50%로 높았으나 29개의 컨소시엄 구성을 통해 대학과 현장기관의 교류와 협력을 이끌어낼 수 있었습니다.

그 밖에도 사회적기업가 양성 지원을 위한 대학 내 교육과정 개설, 장학금 지원, 사회적기업 리더 양성 등 각종 교육 자원의 발굴 및 개발을 추진하였습니다. 대학(원)학점 인정 교육과정 개설 연구 사업을 수행한 강릉원주대, 성공회대, 울산대, 충북대는 2011년에 해당 교육과정을 개설할 예정입니다. 또한 사회적기업가아카데미 이외에 경원대, 목포대, 성공회대, 인제대 등 대학(원)내 사회적기업 관련 학위 과정과 학점 인정 과정을 수강하는 (예비)사회적기업가 35명을 선정하여 5288만원의 장학금을 지원함으로써 지속적인 교육 기회 확대와 대학 내 사회적기업 관련 정규 교육과정 개설을 견인하였습니다.



# 사회적기업가 날개 달아주기

SK와 사회복지공동모금회의 후원으로 2007년부터 사회적기업 전문가 글로벌 네트워크 구축을 지원하는 '사회적기업가 날개 달아주기' 사업을 진행하였습니다. 사회적기업가 날개 달아주기 사업의 정기 포럼과 해외 연수는 사회적기업가 간 상설 네트워크 구축, 현장성 있는 연구와 담론 형성을 위한 대표적인 사회적기업가들의 소통의 장이 되었습니다.

## 사업 개요

사업기간	2007. 9 ~ 2010. 8
후원	(주)SK, 사회복지공동모금회
주최	2007~2008 (사)지구촌공생회 2009~2010 (재)함께일하는재단
주관	2007~2008 (재)함께일하는재단, (재)행복나눔재단 2009~2010 (재)함께일하는재단
총사업비	7.8억원
프로그램	열린포럼, 해외연수
홈페이지	<a href="http://www.sehub.org">www.sehub.org</a>

## 열린포럼 개최

(예비)사회적기업들이 정기적으로 개최되는 열린포럼을 통해 사회적기업과 관련된 현안과 우수한 해외 사례를 소개하여 사회적기업들이 전문성을 향상시키고 나아가 사회적기업의 지속가능성을 제고할 수 있도록 지원하였습니다. 2010년 상반기에는 총 5회에 걸쳐 포럼이 진행되었으며 15명의 국내외 전문가들이 토론자로 참여하여 276명의 참가자들에게 혁신적인 아이디어와 영감을 전했습니다. 특히 20차 포럼 초청자인 빌 드레이튼(아쇼카 재단 대표)은 국내에서 사회적기업에 대한 반향을 불러일으켰고, 23차 포럼의 발표자인 마사 코구레(테이블포투 사무국장)는 한국형 모델 설립을 위한 국내 사회적기업가들과 지속적인 네트워킹을 지원하는 등의 성과를 거두었습니다.

차수	포럼 주제	주요 발표자
제19차	SROI를 활용한 사회적기업의 성과 측정과 사회보고서	리준영(가톨릭대학교 경영학과 교수) 외
제20차	한국의 사회적기업 및 사회적기업가 정신	빌 드레이튼(아쇼카 재단 창립자) 외
제21차	The Big Issue를 통해 본 사회적기업의 global application에 관한 이야기	존 버드(영국 빅이슈 공동창립자, 대표) 외
제22차	해외연수 지원사업 보고대회	해외연수 참가 6개팀
제23차	혁신적 비즈니스 솔루션, 브랜드가 되는 기부	마사 코구레(테이블 포투 대표) 외

## 해외연수 지원

해외 선진 사례 시찰 및 연수를 통해 국내 사회적기업가들에게 국제 네트워크 형성의 기회를 제공하고 선진 제도를 벤치마킹하는 등 사업적 협력 계기를 마련함으로써 사회적기업가들의 역량 강화를 지원하고 있습니다. 2010년에는 25개 기관의 57명이 아시아, 유럽, 아메리카 등 6개국을 방문하였습니다. 특히 노숙인 관련 비영리단체인 '거리의 천사들' 내 '빅이슈 코리아 사업단'은 기술 연수를 통해서 「빅이슈 코리아」를 실제로 출범시키는 성과를 거두었습니다.

구분	연수 주제	대표기관	지역
특성화 연수	재활용의 문화예술 분야 활용 사례 및 재활용 네트워크 탐방	문화로놀이장	일본 도쿄
	원주, 협동 운동으로 날개 달고 컨소시엄으로 대안 경제를 지역에서 만든다	원주한살림생협	이탈리아 트렌토, 볼로냐
	해외 재활용 사회적기업 네트워크 구축 및 벤치마킹	(사)재활용대안 기업연합회	영국, 벨기에
	주택 에너지 효율 개선 진단 및 시공 전문 사회적기업 양성을 위한 '미국 WAP 연수'	한국주거복지협회	미국 델라웨어, 필리델피아
	사회적기업 노란들판, 새로운 디지털 세상을 만나다	노란들판	중국 상해
기술 연수	전 세계적인 네트워크를 가진 노숙인 자립 지원 '사회적기업 빅이슈'의 한국판 창간을 이야기하다	거리의천사들 사업단 빅이슈코리아	대한민국 서울



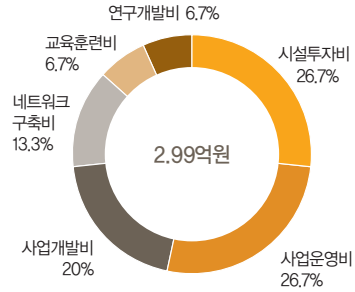
## (예비)사회적기업 성장지원사업

성장 가능성이 있는 (예비)사회적기업에게는 민간 기금을 연계하여 신규사업 개발, 시설투자, 교육 및 네트워크 형성 등을 지원하고 있습니다. 이 사업을 통해 기업 파트너들의 상생 의지를 효과적으로 지원하고 (예비)사회적기업의 지속가능한 성장과 사회적 미션 실현을 도모하고자 지속적인 노력을 기울이고 있습니다.

### 사업 개요

후원	하이원리조트 보잉코리아 BAT코리아
총사업비	2.99억원
선정방법	공모 및 지정기탁
지원대상	고용노동부 인증 및 예비 사회적기업, 지자체 예비 사회적기업
지원내역	신규사업개발비, 시설투자비, 교육 및 네트워크 형성 등

● 기금 사용 분야



민간 기금의 효과적인 현장 연계

정부 지원이 미흡한 분야에 대해 민간기금을 연계하여 (예비)사회적기업에는 성장에 필요한 사업비를 지원하고, 민간 기금을 조성하는 기업 파트너에게는 사회적기업의 의의와 지속가능한 방식의 사회공헌을 연계하여 그 효과를 극대화하고자 노력하고 있습니다.

2010년에는 하이원리조트, BAT코리아, 보잉코리아 등의 기업 모금을 통해 15개 (예비)사회적기업에 총 29,900만원의 성장지원 기금을 지원하였습니다. 지원대상은 공모를 통해 사업계획을 검토하여 투명하게 선정하고 있으며 선정 이후에는 사업계획에 따른 신규사업개발비, 교육비, 시설투자비 등을 무상으로 지원하고 있습니다. 또한 지원대상 (예비)사회적기업 간에 멤버십을 형성하여 발전 단계에 맞는 워크숍, 교육 등을 통합지원하고 있습니다. 그 결과 사업 기간 혹은 사업 종료 후에 5개의 (예비)사회적기업이 사회적기업 인증을 받았으며 매출과 서비스 확대의 성과를 거두었습니다.

2011년에도 재단은 민간 기금을 효과적으로 현장에 연계하여 정책이 미치지 못하는 부분까지 보완해내는 사회적기업 민간 전문 지원기관으로의 역할을 확대해나갈 것입니다.

● 기금 지원 내역

기금내역	선정기업명	지원내용	기타
하이원리조트 강원지역 예비사회적기업 성장지원사업 (총 2억)	원주의료소비자생활협동조합	안전하고 품질 좋은 한약 만들기	<ul style="list-style-type: none"> <li>강원도 소재 (예비)사회적기업 대상</li> <li>시설장비투자비(시설장비 구입, 시설보강비), 맞춤형 경영혁신자금(신규사업개발비, 연구개발비, 교육훈련비 등), 창업초기 시설투자 및 재료비, 임대료 등 사업 초기 운영비 등 지원</li> <li>임파워먼트 워크숍 진행</li> </ul>
	강릉뇌성마비연합 천향	생산 능력 안정화를 위한 천연 비누 생산 시설 확충	
	원주물류사업협동조합 지역네트워크브랜드사업단	지역네트워크 식품 브랜드 사업	
	동해지역자활센터공동체 행복세탁	시설장비 보강	
	(유)영월군돌봄사회서비스센터	돌봄서비스사업	
	원주환경운동연합 재활용사업단 (유)다자원	신규 사업을 위한 시설투자비 지원	
	(사)함께걷는길벗회 산하 청인정방 도예사업단	창업지원	
	흙빛는 화천총각들		
	ANTS(공공예술문화연구회)	창업지원	
	Miso Angel	창업지원	
	원주의료소비자생활협동조합, 원주협동사회경제네트워크, 원주사회적기업실무자협의회 컨소시엄	지역네트워크를 통한 원주 지역 사회경제 블록화 사업 지원	
사회적기업강원도협의회, (사)함께사는세상 컨소시엄	강원지역 영동권 사회적경제 empowerment upgrade 프로젝트		
BAT코리아 (총 7천만)	농업회사법인 (주)송광매원	친환경 육가공 제조설비 구축 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>2차 년도 지원 사업</li> <li>1차 년도 사업 성과공유발표회</li> <li>신규사업개발비, 시설투자비, 전문교육훈련비 등 지원</li> </ul>
	(주)착한여행	사회적기업 발전 모델 창출	
	(주)이야기꾼의 책공연	사회적 서비스 모델 <찾아가는 책 공연> 사업	
보잉코리아 (총 2900만)	신나는 문화학교 자바르떼	저소득층 아동을 위한 문화예술교육 프로그램 운영	지정기탁

(이상 가나다순)



# 지역개발금고 대부사업

2003년 국내 최초로 사회적기업에 대한 신용기반 자본 지원 사업을 개시하였습니다. 2003년부터 현재까지 58개 사회적기업에 약 86억원(2010년 12월 기준)의 자본을 대부하였으며, 2011년에는 100억원을 돌파할 것이 예상됩니다. 이는 국내 최대 규모이며 앞으로도 사회적기업의 지속가능한 성장을 실질적으로 지원하고자 합니다.

## 사회적기업 대부 조건

<b>재원</b>	한국은행, 재단 자체 자금, 미소금융중앙재단
<b>상환기간</b>	1년 거치 4년 상환(평균)
<b>대부금액</b>	18.2억원
<b>지원조건</b>	연 고정금리 2~3%
<b>지원대상</b>	고용노동부 인증 및 예비 사회적기업, 지자체 예비 사회적기업
<b>지원내역</b>	부동산매입, 임차보증금, 시설투자비, 운영비 등
<b>지원서비스</b>	집중경영컨설팅, 성과측정 및 지속가능보고서 제작지원, 회계인력양성지원, 경영역량 강화를 위한 사회적기업 아카데미 수강 지원, 판로 개척지원, 기술 개발을 위한 해외 연수 지원 등

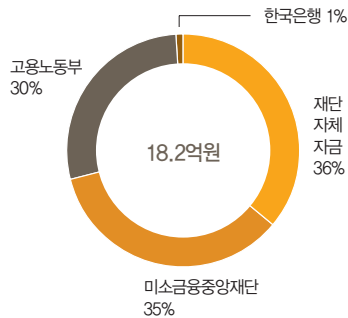


● **대부 실적**

(단위 : 천원)

재원	대부 기업명
한국은행 (1억750만원)	주민소비자생활협동조합 사단법인 이음 한국장애인인권포럼 페어트레이드코리아
재단 자체 자금 (7억1천250만원)	함께일하는세상(주) (사)문화마을 들소리 인천 평화의료생활협동조합 안산 의료생활협동조합 페어트레이드코리아
미소금융 중앙재단 (10억원)	대구YMCA에스빠스사업단 라운복지센터 (사)강원도장애인재활협회 부설 더드림사업단 (유)맑은누리 (주)리블랭크 오가니제이션요리 신나는문화학교 (주)오피스메카 (주)서구웰푸드

● **재원별 대부 금액 (누적표기)**



**발전 단계별 자본 대부 및 통합 지원**

사회적 자본 대부에 대해 축적된 노하우를 바탕으로 (예비)사회적 기업의 발전 단계에 적합한 자본 대부를 실시하고 있습니다. 2010년에는 성장이 기대되는 13개 사회적기업에 사업비, 시설비, 임차보증금 명목으로 총 18억 2000만 원을 대부하였습니다. 대부 기업들은 고용 유지를 통한 안정적인 재무 구조를 바탕으로 100여개의 신규 일자리를 창출하였으며 이는 사회서비스 확대에 연결되었습니다.

또한, 자본 대부와 동시에 대부를 받은 10개 기업을 대상으로 기업이 필요로 하는 경영 컨설팅 서비스를 연계하고, 대부 기업의 사회적기업가 8명에게 사회적기업가 아카데미의 경영 교육을 제공하는 등 통합 지원을 통해 기업의 지속가능성을 향상시키고자 노력하였습니다.

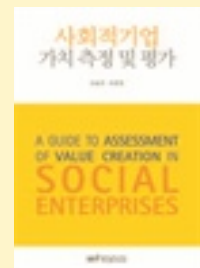
**재원의 다양화를 통한 사회적 자본 모금 추진**

사회적 자본 대부 기금의 재원을 다양화하여 보다 많은 사회적기업에 지원을 제공하고자 노력하고 있습니다. 차츰 재단 자금의 비중을 높여가면서 한국은행 기금을 확보하였으며, 정부 정책에 부응하여 미소금융중앙재단의 기금 또한 확대해나가고 있습니다.

재단은 앞으로도 사회적 자본의 지속적인 확대와 수요자 중심의 대부 사업 설계를 통해 (예비)사회적기업 육성 정책 자금의 사각지대를 해소해나갈 계획입니다.

**사회적기업 지속가능보고서 확대 보급 지원**

대부사업과 함께 사회적기업의 경제적, 사회적 가치 창출 성과를 효율적으로 보여줄 수 있는 평가도구로 ‘사회적기업 가치 측정 및 평가 도구(Social Return on Investment : SROI)’를 KAIST 사회책임경영연구센터와 협력하여 2009년에 개발한 바 있습니다. 2010년에는 SROI의 필요성 및 활용 가능성을 사례와 함께 사회적기업 및 학계, 유관기관 등에 전파하고자 2차례에 걸친 포럼과 토론회를 통해 발표 및 자문을 제공하였습니다.





# 사회적기업 유통지원사업

2009년부터 정부, 기업과 협력하여 사회적기업이 생산품과 서비스를 판매할 수 있는 새로운 유통망을 열어주고, 상품 경쟁력 제고를 위한 신상품 개발 및 디자인을 지원하여 하였습니다. 또한 일반 소비자들을 대상으로 사회적기업의 건강한 생산품 및 서비스를 이용함으로써 더불어 사는 삶과 윤리적 소비를 실천하도록 하는 '착한소비' 캠페인을 펼치고 있습니다.

## 사업 개요

사업명	착한소비 촉진을 위한 사회적기업 유통지원사업
사업기간	2009. 8 ~ 2011. 12
후원	현대홈쇼핑, G마켓, 고용노동부
지원대상	(예비)사회적기업
지원내역	판매 수수료 감면, 유통 마케팅 지원, 신규 상품개발 및 패키지 디자인, 착한소비촉진 캠페인
홈페이지	www.goodbuy365.kr

● 선정업체

기업명	지원 내용
경주시니어클럽 누아하우스 바리의꿈 (주)위누 한마음복지문화원	판매수수료 감면 유통마케팅 지원
위캔 좋은세상베이커리 페어트레이드코리아 평화미마을 행복한나눔	판매수수료 감면

현대홈쇼핑 착한소비 촉진을 위한 사회적기업 유통지원사업

현대홈쇼핑 후원으로 공모를 통해 선정한 10개 (예비)사회적기업에 대해 온라인 쇼핑몰 'Hmall' 입점 및 판매 촉진을 위한 홍보 마케팅을 지원하고 있습니다. 특히 이전의 유통 지원 사업 경험을 바탕으로 사회적기업에게 실질적인 도움을 주고자 판매수수료(20%)를 전액 감면하였습니다. 또한 유통마케팅 전문 업체 (주)이로운넷과 제휴하여 입점 서류 제출 및 품질 검사를 비롯한 입점 절차 전반, 업체관리시스템 사용법, 포장 개선, 광고마케팅 지원, 기사 및 블로그 콘텐츠 마케팅 지원 등 기업별 유통 마케팅 역량을 고려하는 차별화된 밀착 지원을 제공하였으며 향후 우수한 모범 사례를 발굴해 낼 계획입니다.

사회적기업 생산품 홍보 카탈로그 제작

다양한 사회적 가치를 중시하는 윤리적 소비, 착한 상품에 대한 대중들의 관심이 높아지고 있는 반면, 사회적기업 상품에 대한 소비자들의 인지도와 품질에 대한 신뢰가 부족한 현실을 개선하기 위해, 고용노동부 인증 사회적기업의 제품과 서비스를 중심으로 홍보 카탈로그를 제작, 배포하고 있습니다.

2010년 10월 한 달간 고용노동부 인증 사회적기업을 대상으로 카탈로그 참여 신청을 받아 총 151개 기업이 참여를 희망하였고, 이들 기업을 푸드/리빙·패션/오피스/비즈니스/클리닝/케어/에듀케이션·컬처의 7개 카테고리 분류하여 각 기업마다 2페이지씩 수록하였습니다. 상품 정보 외에 생산자 및 소비자 인터뷰, 착한소비 캠페인 화보 등을 수록하여 읽을거리를 제공하는 한편, 지역별·가나다순 색인을 통해 독자들이 손쉽게 상품을 찾아볼 수 있도록 하였습니다.

이 사업은 2008년에 이어 세 번째로 고용노동부의 위탁을 받아 추진하고 있으며 인증 및 예비 사회적기업 모두를 수록했던 2009년과 달리 고용노동부 인증 사회적기업만을 담았으며, 전년 대비 2배 이상의 기업을 수록하고, 제작 수량 또한 3배 이상 늘어 더 많은 기업, 더 많은 상품들을 더 많은 소비자에게 소개할 수 있었습니다.



착한소비365(2010.12)



## G마켓 윤리적 소비 촉진을 통한 사회적기업 지원사업

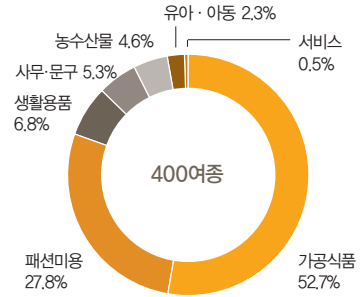
2009년부터 G마켓과 고용노동부의 후원으로 (예비)사회적기업이 생산품을 온라인 시장에서 판매할 수 있도록 사회적기업 전용 기획전 ‘착한소비 365’를 개설하는 등 사회적기업의 수익 창출을 통한 지속가능성 향상을 지원하는 사업을 추진하였습니다. 2009년 상품관 운영 노하우를 바탕으로 2010년에는 사회적기업 생산품의 판매 촉진을 지원하는 공모 사업과 홍보 프로모션에 주력하였습니다.

그 일환으로 (예비)사회적기업의 판로 개척 욕구를 충족시키고, 윤리적 소비 운동의 전파를 위해 G마켓 내에 온라인 기획전 ‘착한소비365’를 운영하였습니다. 기획전을 통해 54개 (예비)사회적기업의 가공식품, 패션미용, 생활용품, 사무·문구, 농수산물, 유아·아동, 서비스 등 다양한 카테고리의 생산품 400여종을 소개하였습니다. 또한 2009년 공모를 통해 선발한 14개 (예비)사회적기업의 신규 상품 개발과 패키지 디자인 지원 결과에 대한 온·오프라인 프로모션을 진행하여 사회적기업에 대한 인지도 향상과 수익 창출을 연계하였습니다. 이외에도 상품 관리 프로그램 사용법을 교육하고, 온라인상품관 등록을 위해 제작한 상품소개 이미지를 해당 (예비)사회적기업에 제공하여 이후 자체 홍보마케팅에도 활용할 수 있도록 하는 등 기업의 홍보 마케팅 역량 강화를 위해 노력하였습니다.

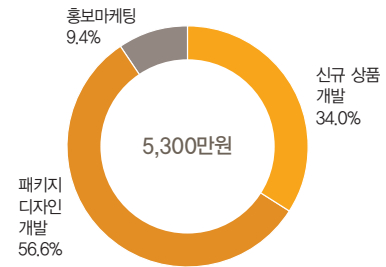
## 착한소비365 캠페인

또한 연중 사회적기업의 생산품을 소개하고 소비자들이 사회적 가치를 추구하는 소비 운동에 동참할 수 있도록 윤리적 소비 캠페인 ‘착한소비365’를 추진하고 있습니다. 프로모션 홈페이지 ‘착한소비365’(www.goodbuy365.kr) 운영, 홍보 UCC 제작, 상품 판매 전시 행사, 엽서와 달력 등 각종 홍보물 제작 및 배포, 기획기사 및 광고 게재, 뉴스레터 발송 등 다양한 활동을 펼쳤습니다. 2011년도 착한소비365 캠페인은 계속될 것입니다.

### ● 온라인 상품관 입점 상품군



### ● 공모 지원 사업 비중



## Partners

G마켓 윤리적 소비 촉진을 통한 사회적기업 지원사업에 참여한  
이경재 (대지를 위한 바느질 대표)

“

보다 의미있고, 경쟁력있는 사회적기업의 생산품으로 고객에게 좀더 높은 가치를 전달합니다.

신규 상품 개발 공모 사업을 통해 아동 티셔츠 패턴, 샘플 및 제품 개발로 아동복 제작 노하우를 획득하였고, 친환경 원단, 천연염색, 봉제공장, 니염공장 등 관련 업체와의 관계를 다지고 재생산 기반을 마련할 수 있는 계기가 되었습니다. 또한 다양한 캐릭터 및 티셔츠 디자인 개발로 자사가 보유한 티셔츠 디자인 수가 3종에서 12종으로 4배 가량 늘어났으며, 친환경 패키지와 라벨 개발로 티셔츠를 구매한 고객에게 좀더 질 좋은 서비스를 제공할 수 있게 되었습니다. ”



2010 사업성과

# 청년실업 해소

School Graduates  
Unemployment Solution





소셜벤처경연대회 38

소셜벤처 인큐베이팅센터 40

20대 데뷔 네트워킹센터 희망청 42

G마켓 청춘문화센터 44

청년 직장체험 연수 45



# 소셜벤처 경연대회

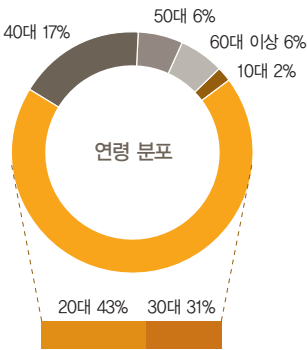
2008년부터 한국소셜벤처대회(Social Venture Competition Korea : SVCK), G마켓 혁신 아이디어 공모전 'Work Together'를 추진하며 사회문제를 창의적으로 해결하려는 혁신적 아이디어 발굴을 지원해왔습니다. 2009년부터는 고용노동부가 전국적으로 개최하는 소셜벤처경연대회의 총괄기구로 활동하는 등 소셜벤처 발굴사업을 주도하고 있습니다.

## 대회 개요

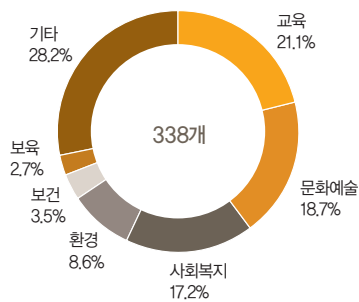
대회명	2010 소셜벤처경연대회
대회일시	권역별 대회 : 2010. 10. 28 전국 대회 : 2010. 12. 6
주최	(재)함께일하는재단
주관	고용노동부
후원	중소기업청, SBS, SK, 사회적기업활성화포럼
운영체계	(재)함께일하는재단(총괄) (재)함께일하는재단(서울·강원 권역), (사)사회적기업지원네트워크(경기·인천 권역), 호서대학교 산학협력단(대전·충청 권역), (사)대구사회연구소(대구·경북 권역), 목포대학교 산학협력단(광주·전라·제주 권역), (사)사회적기업연구원(부산·울산 권역), 사회적기업정책연구센터(경남 권역)



● 전국경연대회 참가팀 연령 분포



● 전국경연대회 참가팀 사업 분야



혁신적인 사회적 아이디어 발굴

재단은 소셜벤처대회의 총괄 추진기관으로서 소셜벤처에 대한 관심과 붐을 조성하여 혁신적인 사회적기업 모델을 발굴하고 실질적인 창업으로 연계하고자 노력하였습니다. 7개 권역별 추진기관과 협력하여 참가팀을 발굴하고 멘토링과 사업아이템 개발을 위한 활동비 지원, 모니터링 및 평가, 네트워크 형성, 심사기준 수립, 대회 개최 지원 등을 추진하였습니다. 2009년 창업과 아이디어 두 부문으로 나누어 진행했던 이 대회는 2010년에는 창업 부문을 청년과 일반 참가자로 나누어 공모하고 시상함으로써 청년 일자리에 대한 대안적 모델로 공익적 아이디어의 사업 모델화인 소셜벤처의 창업을 제안하고 격려하여 사회적기업 육성 기반 조성을 위해 노력하였습니다.

아이디어의 발전 과정 지원

소셜벤처대회 전국대회의 경우 청년 창업, 일반 창업, 아이디어 부문 수상팀 20개에 총 2억 1400만원의 상금을 지원하며 창업분야의 경우 대상에 장관상과 3천만원의 상금을 수여하여 그 규모와 권위를 자랑합니다.

또한 대회를 통해 우수 아이디어 선발에 그치는 것이 아니라 183명의 전문가 풀을 조성하고 멘토링 과정을 통해 사회적기업에 대한 이해와 사업계획서 작성, 창업 일반, 소셜벤처의 마케팅 전략과 성과측정법 등의 경영전략을 교육하여 참가자들이 아이디어를 발전시킬 수 있도록 하였습니다.

2011년에는 아이디어 부문의 참가 나이 제한을 완화하여 청소년들의 참여를 독려하고 보다 창의적인 아이디어 발굴을 지원할 예정입니다.

● 2010 소셜벤처 전국 경연대회 수상 내용

부 분	팀 명	포상내역
청년창업	대상	딜라이트 30,000,000원
	최우수상	시지온 / 헤드플로 20,000,000원
	우수상	공감만세 / 소셜라이츠 / 이로운넷&포옹 10,000,000원
	장려상	담쟁이 / 우리마을 / 한마루 / Jump Students 7,000,000원
일반창업	대상	커즈스퀘어 30,000,000원
	최우수상	투표함닷컴 20,000,000원
	우수상	유스바람개비 10,000,000원
	장려상	분도축복을전하는사람들 / 품앗이살화환 7,000,000원
아이디어	대상	리틀빅맘스 5,000,000원
	최우수상	태화강 3,000,000원
	우수상	임파서블에듀 2,000,000원
	장려상	조선영 / PI 1,000,000원
인기상	이로운넷&포옹	트래블러스맵 국내 여행 상품권 4매
SK 혁신상	딜라이트 / 쏠라엔라이트	5,000,000원
SK 성장보고서 공모전	성장상	박정미 3,000,000원
	기대상	맘에든영어 / 이로운자전거 500,000원
	만발상	바른나눔 / 임파서블에듀 / 살림 / 투표함닷컴 / 한마루 200,000원
	특별상	리틀빅맘스



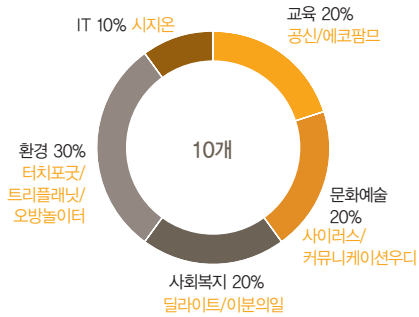
# 소셜벤처 인큐베이팅센터

소셜벤처인큐베이팅센터는 사회적기업의 성공적인 모델을 제시하기 위해 청년들을 대상으로 우수한 소셜벤처를 발굴하고 맞춤형 지원을 제공하는 대표적인 청년 특화 지원 기관입니다. 연중 2회 우수 소셜벤처를 선발하여 체계적이고 전문적인 경영지원을 제공하며 재단 내외부의 소셜벤처 육성자원과 협력체계를 구축하는 등 지속적인 지원을 펼치고 있습니다.

## 센터 개요

센터명	함께일하는재단 소셜벤처인큐베이팅센터
설립년도	2009. 12. 15
후원	생명보험사회공헌위원회, 교보생명
입주기업	공부의신, 시지온, 사이러스, 오방놀이터, 예코팜므, 커뮤니케이션 우디, 터치포굿, MEG(이상 1기), 이분의일 프로젝트, 트리플래닛(이상 2기), 딜라이트(이상 3기)
주소	서울시 마포구 동교동 203-4 함께일하는재단 3층
홈페이지	<a href="http://www.soven.co.kr">www.soven.co.kr</a>
트위터	@social_venture

## ● 입주기업 사업 분야



## ● 입주기업 실적

트리플래닛	2010 SVCA(아시아소셜벤처대회) 대상 수상 G20 공식 어플리케이션 선정 2010 한국산학연합회 회장상
시지온	2010 대학생벤처창업경진대회 대상 수상 2010 소셜벤처전국경연대회 청년창업 부문 최우수상 수상
딜라이트	2010 소셜벤처전국경연대회 청년창업 부문 대상, SK혁신상 수상 2010 서울형 사회적기업 인증
터치포곳	2009 SVCA(아시아소셜벤처대회) 최우수상 수상 2010 서울형 사회적기업 인증 2010 한국청년상 특별상 수상
공부의신	2010 SVCA(아시아소셜벤처대회) 대상 수상 2010 서울형 사회적기업 인증 SK행복한학교재단 명예강사 선정

## 소셜벤처 인큐베이팅 플랫폼

소셜벤처인큐베이팅센터는 생명보험사회공헌위원회와 교보생명의 후원으로 2009년 12월 15일 개소한 이래, 재단에서 운영하고 있습니다. 2010년에는 '최고의 코칭 역량을 보유한 청년 소셜벤처 전문 인큐베이팅센터'라는 미션을 정하고, 입주 기업의 소셜미션 실현과 경영성과 창출을 실현하기 위한 종합 지원 서비스를 제공하였습니다.

현재, 소셜벤처인큐베이팅센터에는 센터 입주 5개, 비입주 5개, 총 10개 기업 60여명의 혁신과 열정이 넘치는 예비 사회적기업가들이 함께 일하고 있습니다.

## 차별화된 맞춤 서비스 제공

소셜벤처는 사회 문제에 기반한 사회적 미션(소셜미션)을 지속가능한 비즈니스 모델을 통해 해결하겠다는 새로운 형태의 비즈니스이며, 이들의 성공을 위해서는 일반 창업 지원 센터가 제공하는 공간 지원과 일회성, 의무적인 집합 교육과는 다른 소셜벤처에 대한 맞춤형 토달 솔루션의 상시적인 제공이 필요합니다.

종합적인 지원 프로그램에는 경영마인드 제고와 성과관리 역량 육성에 초점을 맞춘 상시 경영지원, 기업 현황과 특성에 맞춰 차별화한 교육 프로그램 운영, 재단의 사회적기업 지원 역량과 기업 및 전문가 네트워크와 연계한 인프라 제공, 수익 모델의 명확화를 통한 실질적인 재무성과 창출 지원 등이 있습니다.

이 외에도 센터 공간 리모델링 및 독서 경영, 대학생 서포터즈 그룹 '액션도넛' 운영, 월별 반사회 및 소셜미션 공유회, 청년 특화 SNS 운영을 통한 소셜벤처 붐 조성을 위해 노력하였습니다. 그 결과 2010년 말에는 비즈니스 아이템을 개발 중인 3개 기업을 제외한 입주 기업의 연간 총 매출액이 6억 6천만원을 돌파하여 전년 대비 10배에 이르는 성과를 거두었습니다.

\* 2011년에는 양천구청과 협약을 맺고 해누리타운(서울시 양천구 소재) 창조공간에 '함께일하는재단 소셜벤처인큐베이팅 양천센터'를 개소하여 청년 사회적기업가 발굴 육성을 위한 체계적인 지원을 펼쳐나갈 계획입니다.



# 20대 데뷔 네트워킹센터 희망청

2006년부터 청년 실업에 대한 지원 인프라를 제공하고자 청년들을 위한 특화 프로그램을 개발·운영하는 '희망청'을 운영하고 있습니다. 2010년에는 사회적기업 (주)노리단이 '희망청'을 위탁 운영하여 청년들에게 일에 대한 대안적 경험과 주체적인 활동의 기회를 제공함으로써 청년들의 의미있는 사회 진출을 지원하였습니다.

## 희망청 개요

설립년도	2008. 7. 5
위탁	2006~2007년 : 전국백수연대
운영기관	2008~2010년 : (주)노리단
주소	서울시 마포구 동교동 203-4 함께일하는재단 2층
홈페이지	<a href="http://www.hopenetwork.kr">www.hopenetwork.kr</a>
트위터	@hopekr

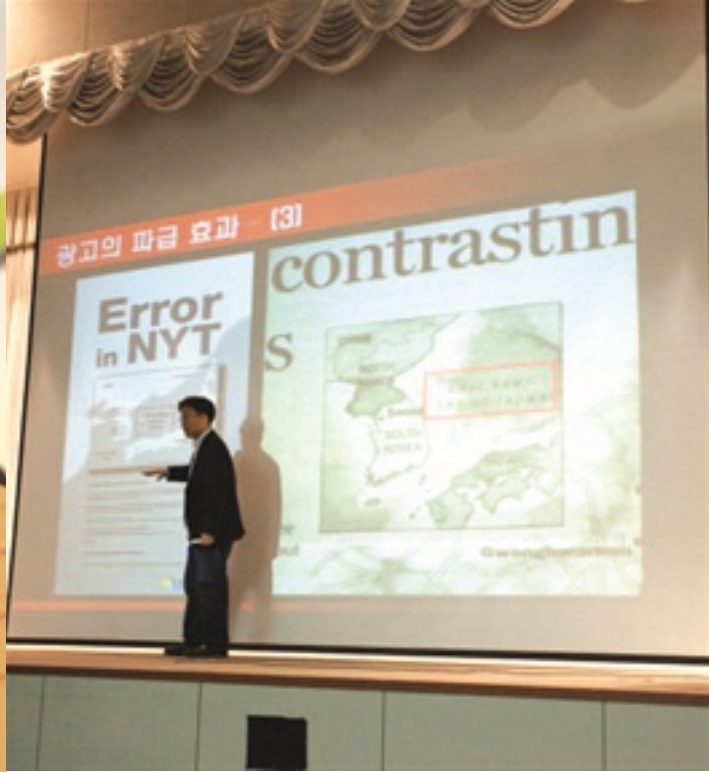
## 청년들의 사회 데뷔 플랫폼

희망청은 20대 청년들이 스스로 청년 실업 문제 해결의 주체가 될 수 있도록 일과 관련한 다양한 담론 형성 및 네트워크를 형성합니다. 2010년에는 ‘희망코디네이터’, ‘마포는대학’ 등의 다양한 프로그램을 통해 25명의 일자리를 창출하고 500여명의 청년들과 만났습니다. 특히 프로그램의 창의적이고 감각적인 기획에서 보다 구체적인 방향으로 나아가고자 하였는데 ‘마포는대학’의 경우, 지역과 밀착하여 일의 현장과 사람이 만날 수 있는 기회가 되었으며, 이 모델은 구로 등 다른 지역으로 전파되고 있습니다.

2011년부터는 운영 체계를 위탁 운영에서 재단의 직접 운영으로 변경하여 대안 모델 기획개발, 청년 당사자 조직의 성장 지원, 사회적 인식 개선 및 저변 확대 등을 위한 다양한 분야의 사업으로 청년 실업 문제 해소를 위한 지속적인 노력을 기울여 나갈 것입니다.

### ● 희망청 주요활동

구분	사업명	사업소개	참가자수	
연구	제3섹터 청년 경력형성 활동의 현황 연구	심층인터뷰를 통한 비영리조직 현장의 청년 활동가들의 경력형성 요소를 유형별 분석	5명	
네트 워크 사업	마포는 대학	마포는대학	마포 지역 주민들 누구나 선생님 혹은 학생이 되어 일에 대한 재미를 발견하는 커뮤니티 대학	수강생 345명(중복자 제외) 지역민 강사 27명 지역 내 교실 공간 19곳 연계
		마포창업 아카데미	동네 명물가게 사장님에게 배우는 창업 이야기	수강생 22명 / 강사 10명 (마포 소재 기업 7곳 포함)
		워크앤더시티	이 도시에서 일하며 즐거운 삶을 살아가는 언니들과 이야기를 나누며 노동에 대한 새로운 의미 부여하는 포럼(총 3회)	게스트 7명 참석자 63명
희망 코디 네이터	희망코디 네이터	다양한 사람과 자원이 만나 함께 일하며 성장하는 자원활동가 풀 - 희망커뮤니티디자이너 : 전철 교각 밑의 자투리 공간을 주민과 소통할 수 있는 구조창작발전소로 디자인하는 서포터 활동(10명) - 창의캠프 : 전문계고 학생의 멘토로 활동, 창의캠프 프로그램 진행(23명) - 사회적기업정책지원 국제심포지엄+사회적기업한마당 : 사회적기업가 정신을 나누고 관련 행사를 진행(10명) - 창의서밋 : 행사보조, 진행, 통역 등 전반적인 행사 서포터의 역할 수행(28명)	51명	
		희망공작단	여성사전시간 주제가 기획전 <이걸로 밥벌이를 계속할 수 있을까?> 에 작가로 참여한 청년 미술 비전공자 그룹이 당사자 문제에 대한 사회적 메시지 발신 : <용모단장>, <이력서 : 이 항목을 모두 다 채우시오>, <?>, <우리의 소리를 찾아서>의 4개 주제 작품 전시 및 부대행사 <불만포럼> 진행	8명
		프리워커	사회적기업 분야의 새로운 일과 삶을 경험하는 대안 인턴	4명 (에이지21 1명, 트래블러스맵 3명)
기타 협력 사업	구로예술대학	구로지역 곳곳에 숨쉬고 있는 자원을 재발견하여 일상을 예술로 만들어가는 커뮤니티 대학 초기 기획 참여	노리단 협력 수강생 15명	
	국제청년소셜벤처 세미나	사회적기업가, 여행가 등 다양한 삶의 모델을 제시하는 일본의 사례 소개 - 세미나 : 코구레 마사히사 테이블포투인터내셔널사무국장(58명) - 라이브토크 : 여행작가 다카하시 아유무(100명) - 서울 도보 여행 : 여행작가 다카하시 아유무(11명)	에이지21 공동주관, 사단법인 씨즈 윤리적소비 캠페인단 연계 169명	
	윤리적소비 캠페인	윤리적소비에 대한 문제의식을 나누고 실천하는 캠페인단 모집·운영(30명) 윤리적소비 청년 네트워크파트 '보라밤' 진행(1회, 80명)	사단법인 씨즈 협력 110명	
	블라스트비트	한·일 청년 합작회사 설립 및 음악 이벤트 개최(한국 6명, 일본 6명)	노리단 협력 12명	
	OO은대학 설명회	'마포는대학', '구로는예술대학'의 청년, 지자체 파트너십 마련을 위한 설명회 개최	노리단 협력	



# G마켓 청춘문화센터

2008년부터 G마켓과 공동으로 청년들의 창의적인 열정을 후원하는 지원사업을 꾸준히 펼쳐 왔습니다. 2008년과 2009년의 '일과 기부'를 주제로 한 청년 사회적기업 발굴을 위한 공익적 공모전에 이어 2010년에는 대중 인지도가 높은 유명 인사들이 청년들에게 격려와 희망의 메시지를 전하고, 비슷한 고민을 하고 있는 동료들 간의 소통의 기회를 제공하는 연속 기획 강연회 '청춘문화센터'를 진행했습니다. 연세대, 성균관대, 고려대, 건국대 등 국내 우수 대학 캠퍼스와 연계하여 10월부터 11월까지 4회에 걸쳐 진행한 강연회에는 매회 300여명 이상의 청년들이 함께하였습니다. 2011년에는 대학 등록금 및 이자를 지원하여 대학생들의 경제적 부담을 줄여주는 캠페인을 진행합니다.

## 강연회 초청연사

1회	도전이 없으면 성공도 없다 (아나운서 김주하) 미래를 향한 도전과 비전 (경제전문가 박경철)
2회	세계를 향한 무한도전 (홍보 전문가 서경덕) 도전으로 꿈을 품고 이루어 (사진작가 김중만)
3회	끝없는 도전과 용기 (전 야구선수 양준혁)
4회	용기로 이룬 나의 꿈 (개그맨 김영철)

# 청년 직장체험 연수

고용노동부 서부고용지원센터와 협력하여 청년들을 대상으로 사회적기업 및 소셜벤처기업 현장에서의 직장 체험연수 활동을 지원하였습니다. 연수 활동은 2개월 동안 진행되었으며 14명의 청년들이 참여하여 사회적기업에 대한 이해를 높이고 현장 경력 제공은 물론 자신의 경험과 능력을 지속가능한 비즈니스 모델에 활용할 수 있도록 하였습니다.

## Partners

소셜벤처인큐베이팅센터에서 꿈을 키워나가고 있는  
김범진 (시지온 대표)

“

소셜벤처인큐베이팅센터를 만나 우리가 얼마나 사회적으로 기여할 수 있는가를 구체적으로 고민하고 미션에 반영하여 모두가 이해할 수 있는 소셜벤처로서의 모습을 갖추게 되었습니다.

저는 회사를 경영하는 CEO가 되고 싶었지만, 내가 경영하게 될 회사는 지금까지의 회사들과는 달랐으면 좋겠다고 생각했습니다. 대안을 고민하던 중 소셜벤처가 제가 생각하는 이상적인 기업과 더 가깝다는 생각을 했습니다. 사업 아이템을 생소해 하는 사람들을 설득하고 편견을 이겨내는 것은 쉬운 일이 아니었지만 앞으로 회사의 주주와 직원들, 고객들 모두에게 행복을 줄 수 있는 회사로 성장하는 꿈을 키워가려 합니다. ”



2010 사업성과

# 지역사회 활성화

Community Activation







지역사회 교육 및 돌봄서비스 제공사업 48

지역사회 환경개선사업 50



## 지역사회 교육 및 돌봄서비스 제공사업

2007년부터 2009년까지 보건복지부 위탁으로 부스러기사랑나눔회, 전국지역아동센터협의회, 한국YMCA전국연맹과 함께 지역사회 빈곤 아동에게 교육서비스를 제공하고 청년 실업자 및 경력단절 여성 등에게 보람있는 일자리를 제공하는 아동복지교사지원사업을 전국적으로 추진했습니다. 2010년에도 지역사회와 유기적으로 연계하여 지역 내 공부방과 방과후학교를 통해 지역 아동에게 양질의 교육 서비스와 시설운영비를 지원하였습니다.

2010년에는 한국주택금융공사의 후원으로 사회적기업 천안돌봄사회서비스센터와 함께 천안 지역 내 취약계층에게 돌봄서비스를 제공하였습니다. 이를 통해 복지사각지대에 놓인 천안 지역 주민 99명에게 전문적인 돌봄서비스를 제공하고 18개의 일자리를 창출하는 성과를 거두었습니다.

## 방과후학교 사회적기업 지원 사업

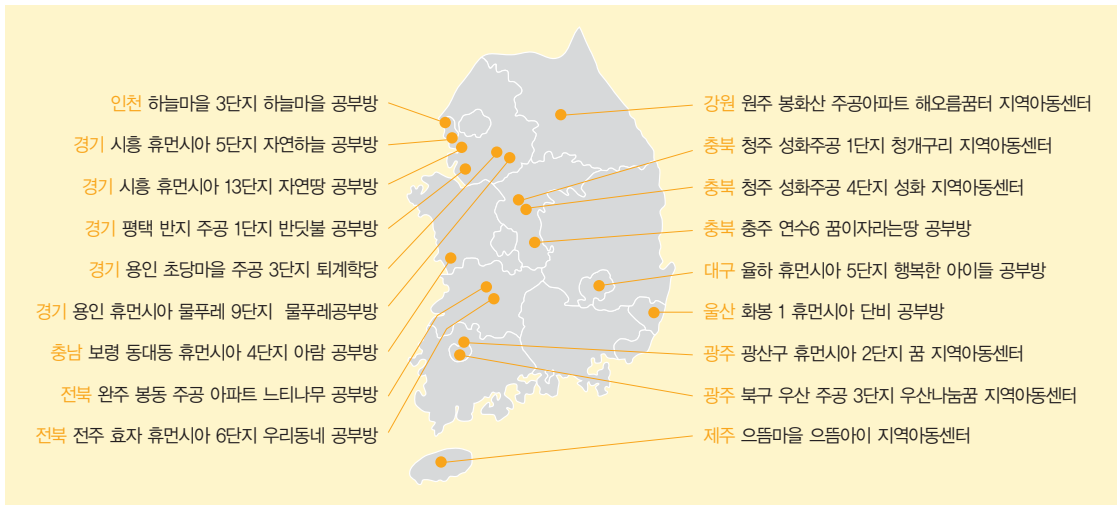
지역 내 빈곤 아동들에 교육 문화 서비스는 물론 우수한 교육 프로그램을 발굴하여 제공하고 있습니다. 2010년에는 신한은행, 마포구청의 후원으로 마포구 내 성원초등학교와 한서초등학교를 시범 학교로 선정하여 '방과후학교 프로그램'을 운영하였습니다. 공모를 통해 선정된 예비 사회적기업 (사)청소년아이프랜드(프로그램 명: 아이핀 창의영상교실)와 (사)여성중앙회(프로그램 명: 재미와 놀이로 배우는 리더십과 창의스킬)는 2011년 '방과후학교'를 통해 특화 프로그램을 운영함으로써 아이들의 창의력과 리더십 향상을 위해 노력할 예정입니다.

### ● 사업 지역

지역	단지	선정 단체
경기	용인구성휴먼시아 물푸레마을9	용인참여자치시민연대 느린걸음 교육문화사업단
인천	논현 휴먼시아3	(주)다사랑 보육서비스
전북	전주 효자 휴먼시아6	전주지역자활센터
전남	광주 수완 아름마을 휴먼시아2	고용실업대책광주 범시민운동본부
강원	원주봉화산	사회복지법인 성애재단

## 내 임대단지 공부방 지원 사업

한국토지주택공사의 후원으로 임대단지 내 주민 공동 이용 시설의 유휴 공간을 공부방으로 개조하고 단지 내 아동들에게 교육 문화 서비스를 제공하였습니다. 공모를 통해 선정된 18개 임대단지 내 유휴 공간은 리모델링을 거쳐 운영 시스템 및 기자재를 갖추고, 2010년 말 경기, 인천, 강원 지역 등에 18개 공부방을 개조하였습니다. 이 사업을 통해 경력단절여성, 청년 등 강사 49명의 일자리를 창출하고 450여명의 아동에게 교육문화 서비스를 제공하였습니다. 또한 방학 중에는 공부방을 중심으로 총 30단지 지역 아동들에게 4,500식의 급식을 제공하였습니다. 공부방은 이후 임대단지 주민들을 위한 프로그램을 지역 주민들의 소통 공간으로 활용하고, 지역아동센터로의 전환을 모색하여 지속적인 운영이 가능하도록 지원할 예정입니다.





# 지역사회 환경 개선사업

2008년부터 한국토지주택공사의 사회공헌활동과 연계하여 친환경적으로 지역사회 환경을 개선하는 다양한 지역사회 활성화 사업을 추진하고 있습니다. 이 사업은 기업의 사회공헌기금과 사회적기업의 자원을 효과적으로 연계하여 추진한 기획사업으로 지역사회 활성화를 위한 우수한 자원 연계를 활발히 하고 있습니다.

## 사업 개요

사업명	친환경놀이터 리모델링 사업, 생태아파트 만들기 사업
후원	한국토지주택공사
참여기업	(주)노리단, 공공미술프리즘
사업지역	영등포 중앙어린이 공원(서울시 영등포구 영등포동 내) 진주동부아파트(남양주시 진접읍 내각리)

## 친환경 놀이터 리모델링 사업

2008년부터 수행기관인 사회적기업 (주)노리단과 함께 지역 내 낙후된 어린이 놀이터를 친환경적인 놀이 공간과 지역 주민들을 위한 쉼터로 리모델링하는 친환경 놀이터 리모델링 사업을 추진해왔습니다. 2010년에는 서울시 영등포 중앙어린이공원의 리모델링을 진행하였습니다. 놀이터 리모델링은 지역 주민들을 대상으로 하는 다양한 참여 프로그램을 통해 주민들의 의견을 반영한 주민참여형 공간으로 설계하고, 노리단이 자체제작한 재활용 악기 및 소품을 접목하여 특별한 공간으로 재탄생시켰습니다.

## 생태아파트 만들기 사업

2010년 수행기관인 사회적기업 공공미술프리즘과 함께 남양주시 진접읍 내각리에 위치한 진주동부아파트를 생태아파트로 만드는 사업을 추진하였습니다. 이 아파트는 설립한 지 20년이 넘어 노후화되었으며 이웃 간의 소통이 부재하여 주거 환경 개선 및 주민 공동체 회복을 필요로 하였습니다. 공공미술프리즘은 사업 추진 과정에서 다양한 주민 참여 프로그램을 진행하여 주민들의 교류를 추진하였으며 공간 조성에도 적극 참여할 수 있도록 하여 주민들의 자긍심을 고취시키고자 노력하였습니다. 2011년 5월 준공 예정입니다.

## Partners

NH 임대단지 공부방 지원사업에 참여한  
김희숙 (전북 완주 봉동 느티나무 공부방 시설장)

“

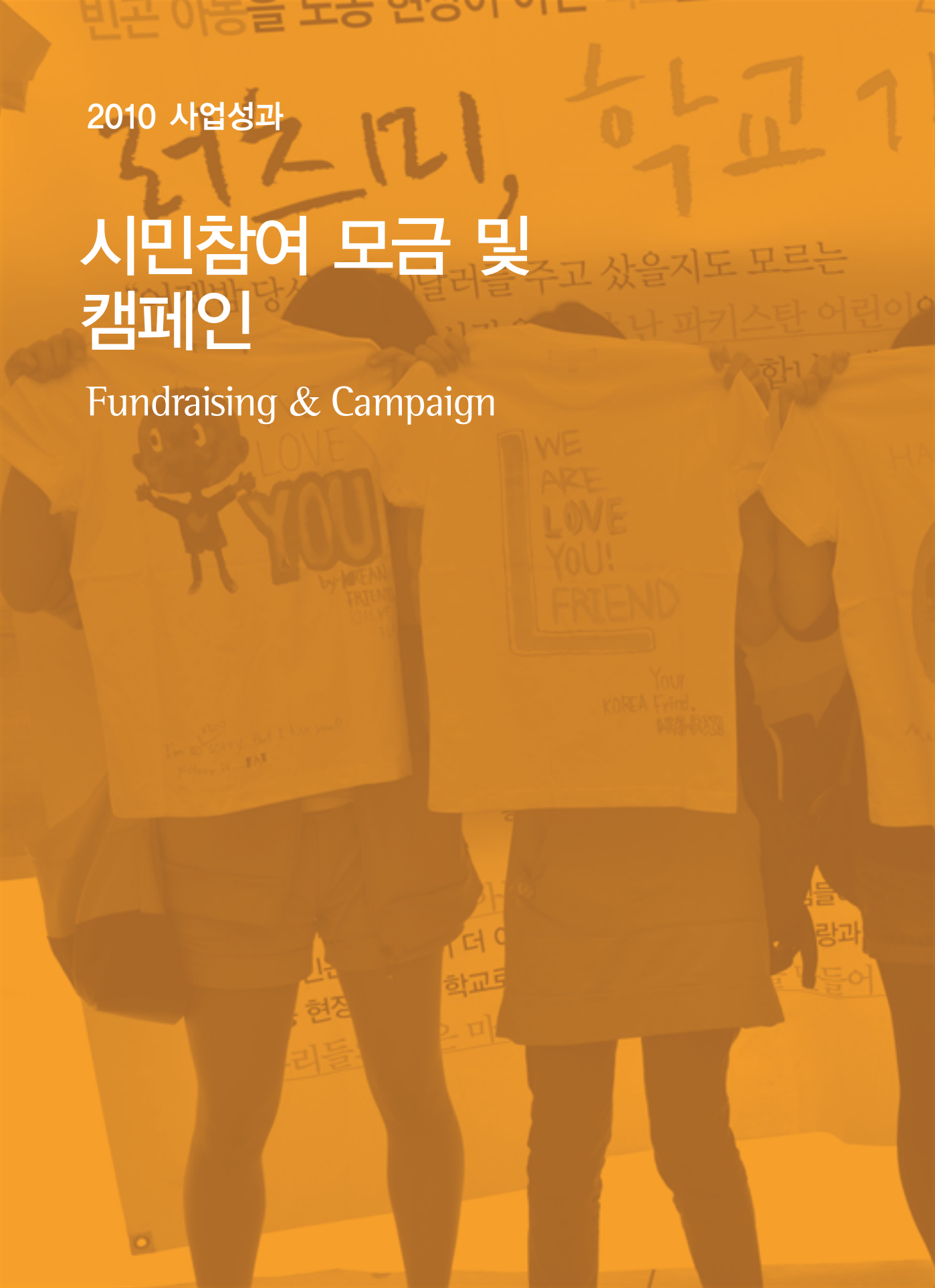
부족한 교육을 제공하는 공부방 만이 아닌, 서로를 이해하고 감싸주는 따뜻한 울타리가 되어 우리 아이들을 건강하게 키워낼 것입니다. 교육환경이 부족하고 돌봄이나 사회안전망에서 소외된 농촌지역의 아이들은 정서적인 어려움, 학습장애, 부적응에 노출될 위험이 큼니다. 그래서 보호자의 불안정한 경제력이나 취약한 가정환경으로 인해 가족 내에서 자정되지 못하는 부분을 채워줄 수 있는 울타리가 필요합니다. NH 임대단지 공부방으로 시작된 이번 일이 계층이나 세대를 넘어 마을에서 함께 서로의 울타리를 이루어내고 이해와 포용을 이끌어내는 일로써 우리 사회를 더 긍정적이고 건강하게 만드리라 믿습니다.”



2010 사업성과

# 시민참여 모금 및 캠페인

Fundraising & Campaign





SBS희망TV 모금 캠페인 54

매니아 기빙서클 56

국내외 빈곤아동 지원사업 58

KB 국민은행과 함께하는 청소년 꿈터 사업 60



# SBS희망TV 모금 캠페인

외환위기 당시 시민 모금을 기반으로 설립된 이래로 재단은 국내외 실업 빈곤 해소를 위한 시민 모금 환경 조성을 위해 노력해 왔습니다. 2009년에 이어 2010년에도 국내 대표 NGO 6개 단체와 SBS 희망TV를 통한 실업 빈곤 가정의 아동 및 청소년 지원 방송 모금 캠페인을 진행하였습니다.

## 사업 개요

**사업명** 2010 SBS희망TV 모금 캠페인

**사업기간** 연중

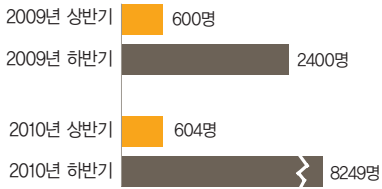
**공동주관** (재)함께일하는재단, 굿네이버스, 굿피플, 세이브더칠드런, 월드비전, 유니세프

**후원** SBS, 사회복지공동모금회

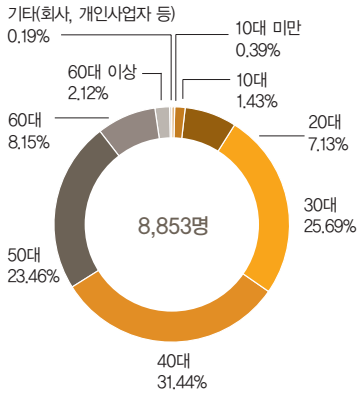
**모금이벤트** 강남역 나눔 거리 선포식, 강남역 스타 맛 장터(4월), 기업 모금 이벤트(삼천리 Give UP, 기부 UP), 상반기 모금 생방송(5월), 기업 모금 이벤트(현대건설 나눔콘서트), 정선 나눔 축제(9월), e-팝콘 모금, 한강 공원 나눔이 만드는 기적, 하반기 모금 생방송(10월)



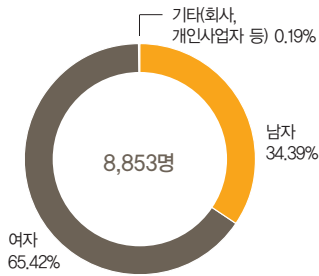
● SBS희망TV 모금액



● 기부자 연령 분포



● 기부자 성별 분포



미디어의 힘, SBS희망TV

SBS희망TV와 함께 방송 모금 캠페인을 통해 실업 빈곤 가정 지원에 대한 대중 인식을 개선하고 캠페인 목적에 공감하는 개인 후원자를 발굴하고 있습니다. 2010년 5월에는 국내 빈곤 아동, 10월에는 해외 빈곤 아동 지원을 주제로 모금 생방송을 하였고 연중으로 기업 및 개인 모금 이벤트를 진행하였습니다. 그 결과 총 8,853명의 개인 후원자를 발굴하였으며, 매월 약 1억여원의 모금 성과를 거두었습니다.

방송 모금 캠페인으로 조성된 기금은 국내외 빈곤 아동 및 청소년들의 자립을 위해 지원하고 있으며 그 결과를 상시적으로 공개하고 있습니다.

다양한 온·오프라인 모금 이벤트를 통한 기부 나눔 축제

미디어 환경 변화에 조용하여 방송 캠페인 외에도 E-팝콘 홈페이지와 네이버 해피빈 등 다양한 미디어를 활용한 온라인 모금을 상시적으로 진행하였습니다. 또한 대중과 기업 파트너들이 모금에 쉽고 재미있게 동참할 수 있도록 다양한 오프라인 이벤트를 진행하였습니다. (주)삼천리, 아름다운가게, 현대건설, 강원랜드 등의 기업 파트너와 연계한 나눔콘서트, 바자회, 체험 활동을 통한 기부 참여 이벤트 등은 기업 구성원들의 사기를 증진시키고 나눔 문화 확산에 기여하였습니다.



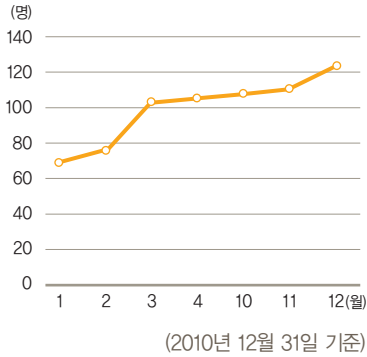
# 매니아 기빙서클

기부자가 원하는 대상과 사업에 기부금을 사용하는 새로운 방식의 맞춤형 기부 조직 '기빙서클'을 운영하고 있습니다. '매니아기빙서클'은 제1호 기빙서클로 저소득층 청소년들에게 다양한 문화적 혜택을 지원하고 있습니다.

## 서클 개요

서클명	매니아기빙서클
목적	일회성 기부에 그쳤던 팬덤 기부 문화의 대안 마련 및 문화 혜택이 필요한 저소득층 청소년 지원
출범일	2009. 11. 19
회원	서태지 매니아
주요활동	유유자적살롱과 협력하여 청소년 문화지원사업 Meet-ribe 진행

● 월별 회원 현황



제1호 기부서클 ‘매니아기빙서클’

서태지 팬클럽 회원을 중심으로 조직된 기부자 모임인 매니아기빙서클은 2009년 11월 발족한 이래, 저소득층 청소년 문화 지원을 위한 모금 활동을 펼치고 있습니다. 2010년에는 총 116명이 참여하여 (2010년 12월 31일 기준) 2009년 기부자 수에 비해 78%가 증가하는 성과를 보여주었습니다. 2010년 상반기까지 기금 모금을 중심으로 활동하였으며, 하반기에는 문화예술 예비 사회적기업 유유자적살롱(2010년 사회적기업 인증)에 교육 프로그램 개발 운영비로 1천만원을 기탁하여 학교 교육이나 사회생활을 하고 있지 않고, 은둔 생활을 지속하고 있는 청소년 및 청년을 지원하는 음악교육프로그램 ‘Meet-ribe’를 진행하여 청소년 10여명의 사회 적응 훈련을 지원하였습니다. 이 사업은 2011년 9월 종료 예정이며, 매니아기빙서클은 이후에도 저소득층 문화 소외 청소년들을 지속적으로 지원할 예정입니다.

사회적 벤처 투자자 그룹, 기부서클

기부서클은 연간 일정 금액 이상의 금전적 기부와 참여자의 지식, 기술, 경험 등을 제공함으로써 사회의 혁신적 변화를 보다 안정적으로 이끌어내기 위해 기부하는 사회적 벤처 투자자 그룹입니다. 이는 구호성, 일회성 기부 중심의 전통적인 NPO 운영 방식을 보다 지속가능하고 효과적으로 전개할 수 있도록 지원하는 새로운 기부 문화라고 할 수 있습니다. 재단은 변화하는 기부자의 욕구에 부응하여 기부서클을 운영하고 있습니다.

문의 : 기부파트너즈팀 (02-330-0740~1)



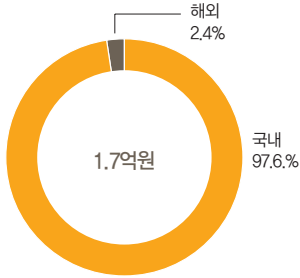
# 국내외 빈곤 아동 지원 사업

2009년부터 경제적·사회적 위기에 처한 국내외 빈곤 가정의 아동 및 청소년을 지원하고 있습니다. 국내외 아동·청소년 전문 지원 기관 및 지역사회 자원과 함께 의료비, 교육비, 생활비 등 다양한 맞춤형 지원을 제공함으로써 1,229명의 아동·청소년에게 경제적, 정서적 안정 및 자립을 지원하였습니다.

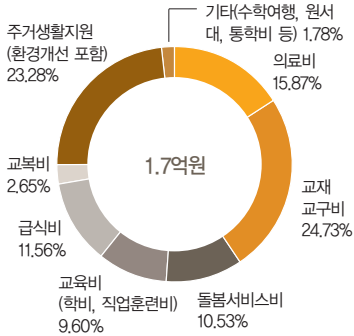
## 사업 개요

사업명	Light a Lamp
사업기간	연중
대상	국내외 빈곤가정 아동·청소년
협력	부스러기사랑나눔회, 한국청소년자활지원관협의회, 아시아인권문화개발포럼(AHRCDF)
지원내용	의료비, 교재교구비, 학비, 급식비, 교복비, 학교생활지원, 주거생활지원 등

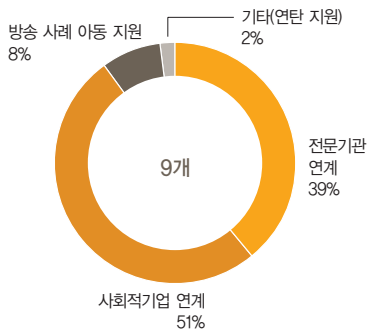
### ● 국내외 지원금액



### ● 지원 분야



### ● 수행기관 분류



## 국내 지원(Light a Lamp 사업)

최근 경제 위기 및 사회 양극화로 인해 빈곤이 심화됨에 따라 경제적, 사회적, 정서적 어려움을 겪는 아동·청소년이 늘어나고 이들에 대한 교육비, 의료비, 급식비 등 실질적인 지원의 필요성이 증가하고 있습니다. 재단은 정부 등 제도권 지원의 사각지대에 놓인 빈곤가정 아동·청소년들의 자립과 자활을 돕고자 지역 사회 자원을 연계하고 다양한 지원을 제공하고 있습니다.

재단이 국내 빈곤 아동·청소년을 지원하는 사업인 'Light a Lamp' 사업을 통해 2010년에는 부스르기사랑나눔회, 한국청소년 자활지원관협의회, 한국주거복지협회 등 아동·청소년 전문 지원 기관과 사회적기업 세종장애아동후원회 고양지부 함께하는우리, 오가니제이션 요리, 우리가만드는미래, (유)행복나눔푸드, 한국 YMCA 전국연맹 아가야 등 8개 기관을 수행기관으로 선정하여 의료비, 교재교구비, 학비, 급식비, 교복비, 학교생활지원, 주거생활 지원 등으로 총 166,479,832원을 지원하였습니다.

또한 SBS희망TV 모금 방송을 통해 발굴한 사례 아동 지원 외에, 겨울철 빈곤 가정에 연탄을 지원하였습니다.

## 해외 지원(Smile Together Project 사업)

저개발국가의 아동들은 교육 대신 어린 나이부터 노동 환경에 노출되며 이는 가난의 세습으로 이어집니다. 재단은 전문 기관과 협력하여 해외 빈곤 가정 아동·청소년의 교육은 물론 지역에 지속가능한 형태의 사업장을 구축하여 빈곤 가정이 반복되는 가난에서 자립할 수 있도록 지원을 제공하고자 합니다. 2010년에는 SBS희망TV를 통해 소개된 네팔 어린이 '리츠미'에게 수술비와 교육비를 지속적으로 지원하였습니다. 학업을 지속하게 된 '리츠미'의 소식은 2010 하반기 SBS희망TV를 통해 방송되기도 하였습니다.

2011년에는 캄보디아, 필리핀, 라오스 등에서 본격적인 해외 빈곤 아동 지원 사업 'Smile Together Project'를 시작합니다.

### Smile Together Project 사업 선정 기준

- 해소하고자 하는 사회문제 및 사회적 목적의 명확성
- 아동빈곤 근본해소를 위한 사회적기업 설립 또는 운영 실행가능성
- 빈곤아동 직접 지원 가능성
- 지역사회 자원과의 네트워크
- 함께일하는재단의 지원 종료 후 사업 지속가능성
- 사업 수행기관의 사업 실행능력 및 책임감
- 예산 집행의 효율성과 투명성





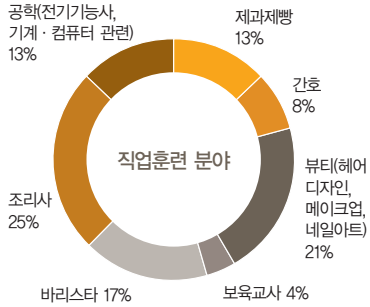
# KB국민은행과 함께하는 청소년 꿈터 사업

아동·청소년들을 지원하려는 기업들에 기업 사회공헌의 방향에 맞는 사업을 설계하고 자원을 연계합니다. 2010년에는 국민은행의 후원으로 빈곤가정 청소년들의 직업 탐색을 돕고, 교육 훈련을 제공하여 취업을 연계함으로써 이들의 안정적인 사회 진출을 지원하였습니다.

## 사업 개요

사업명	빈곤가정 청소년 직업훈련지원 사업 '국민은행과 함께하는 청소년 꿈터 사업'
사업기간	2009. 11 ~ 2010. 10
주관	(재)함께일하는재단
후원	KB국민은행
협력	한국청소년자활지원관협의회
총사업비	0.5억원
주요내용	진로캠프(1박 2일), 직업훈련교육

● 직업훈련 분야



빈곤가정 청소년들의 사회진출 지원

빈곤가정 청소년 대부분은 가정 형편으로 인한 조기취업을 선택하는 경우가 많아 이에 대한 실질적인 진로 탐색 및 준비 교육의 필요성이 많습니다. 청소년 꿈터 사업은 청소년 직업 교육의 대부분이 직업 체험 및 진로 탐색에 그치고, 구체적인 직업 훈련 교육은 부족하다는 점에 초점을 맞춰 정부나 민간 지원의 사각지대에 있는 청소년들을 발굴하여 지원하고자 하였습니다.

2010년에는 한국청소년자활지원관협의회를 통해 추천 받은 전국의 빈곤가정 청소년 285명을 대상으로 진로 탐색을 위한 진로 캠프를 실시하고, 이 중 24명을 선발하여 간호사, 미용, 바리스타, 요리사, 제과제빵사, 보육교사, 전기기능사 등 총 7개 분야의 직업 교육을 지원하였습니다. 그 결과, 2010년 12월 말 기준으로 교육 수료 및 자격증 취득 4명, 취업 인원 1명, 실습 인원 2명의 성과를 거두었습니다.

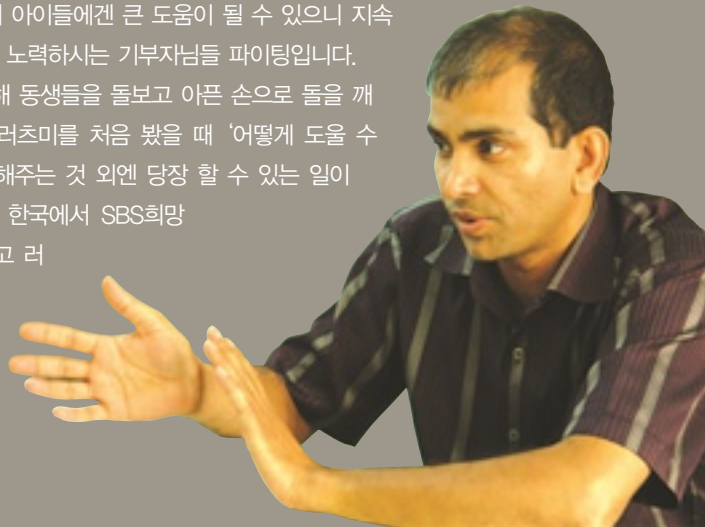
2011년에도 장학생을 선발하여 1인당 최대 200만원의 교육훈련비를 지원하고 청소년들의 사회진출을 지원할 계획입니다.

Partners

SBS희망TV를 통해 네팔 소녀 러츠미 사례를 발굴·지원한 쉬디버랄(Shiddhi Chandra Baral) (아시아인권문화개발포럼(AHRCDF))

“

여러분이 커피 한 잔을 줄여 모아주신 작은 금액도 이 아이들에게겐 큰 도움이 될 수 있으니 지속적인 후원을 부탁드립니다. 좋은 세상을 만들기 위해 노력하시는 기부자님들 파이팅입니다. 늘 술에 취해 있는 아버지, 몸이 아픈 어머니를 대신해 동생들을 돌보고 아픈 손으로 돌을 깨 가족들의 끼니를 채울 돈을 벌고 있는 작은 체구의 러츠미를 처음 봤을 때 '어떻게 도울 수 있을까' 하는 생각을 계속 했지만, 힘내라는 말을 전해주는 것 외엔 당장 할 수 있는 일이 없어 안타까움에 하염없는 눈물을 흘렸습니다. 마침 한국에서 SBS희망 TV를 통해 도움을 줄 사례를 찾고 있다는 소식을 듣고 러츠미를 소개하게 되었고, 그 아이에게 도움을 줄 수 있는 방법이 생겼다는 것에 너무 감사했습니다. 앞으로도 지속적인 지원을 통해 러츠미가 하고 싶은 일을 찾고 좋은 사람이 될 수 있도록 많은 대화를 나눌 것입니다. ”



2010 사업성과

# 국제 협력 및 정책 연구

International Cooperation and  
Research & Development







# Asian Social Entrepreneurs Summit 2010

제2회 아시아사회적기업활동가대회

KDICA DACP SK

아시아사회적기업활동가대회 64

국제교류사업 66

연구조사 및 네트워킹 68



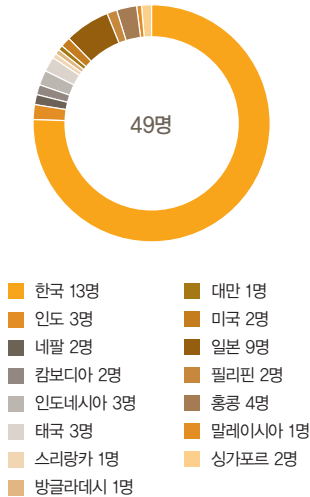
# 아시아사회적기업 활동가대회

아시아 내 정부와 기업, 민간 기구 등과 사회적기업 발전을 위한 협력 관계를 구축하고 범 아시아 대안 경제 구조에 기여하고자 2008년부터 격년제로 아시아사회적기업활동가대회(Asian Social Entrepreneurs Summit, ASES2010)를 개최하고 있습니다. 2008년에 이어 2010년 제2회 아시아사회적기업활동가대회를 개최하여 아시아 지역 사회적기업가들의 실질적인 협력과 논의의 장을 마련하였습니다.

## 대회 개요

<b>대회명</b>	제2회 아시아사회적기업활동가대회
<b>대회주제</b>	아시아 빈곤과 사회적기업가의 역할, 아시아 변화의 물결
<b>대회기간</b>	2010. 11. 29 ~ 30
<b>대회장소</b>	서울교육문화회관
<b>공동주관</b>	(재)함께일하는재단, 서울문화재단, 한국사회적기업협의회, 고려대 부설 지속발전연구소, Social Enterprise Network(SEN), 희망제작소
<b>후원</b>	고용노동부, 대통령직속 녹색성장위원회, 한국국제협력단(KOICA), 동아시가기후파트너십(EACP), SK
<b>홈페이지</b>	<a href="http://www.asiases.org">www.asiases.org</a>
<b>트위터</b>	@aisases

● 발제자 참가 국가 분류



아시아 빈곤 문제 해결을 위한 협력 기회 발굴

제2회 아시아사회적기업활동가대회에는 아시아 15개국(1회 대회 8개국)에서 300여명의 사회적기업가들이 참가하여 명실공히 아시아 지역 최대 규모의 사회적기업가 네트워킹 행사로 자리매김하였습니다. 최근 국내 사회적기업이 활발하게 성장함에 따라 아시아 지역의 공동 과제인 '빈곤 문제'를 '사회적기업'을 통해 해결하고, 아시아 지역의 변화를 가져오는데 한국의 사회적기업과 사회적기업가들이 중심에 설 수 있음을 보여주고자 노력하였습니다.

대회는 전체 회의와 분야별 참가자들을 위한 분과회의로 나누어 진행하였으며, 강의와 토론, 한국의 사회적기업을 둘러보는 견학, 한국 문화를 감상할 수 있는 한국 문화의 밤과 명소 투어 등 다양한 프로그램으로 구성되었습니다. 1회 대회가 아시아 사회적기업가들이 각국의 현황을 소개하고 교류하는 기회가 되었다면, 2회 대회를 통해서는 구체화된 논의와 실질적인 업무 협조의 계기를 마련할 수 있었으며 2012년 3회 대회에서는 실질적인 협력의 결과를 도출할 수 있도록 노력할 것입니다.

이번 대회를 통해 재단은 해외 사회적기업가 및 글로벌 사회적기업 지원체와의 신뢰를 구축할 수 있었습니다.

Partners

제2회 아시아사회적기업활동가대회에 발제자로 참여한 벤자민 퀴논즈 (필리핀 사회적 책임을 다하는 아시아 중소기업연합 대표)

“

ASES 2010을 통해 지속가능하고 열정적이며, 연대를 기반으로 한 관계자들간의 협력과 파트너십의 질적 향상을 이루는 거대한 원동력이 형성되기를 바랍니다. ASES 2010의 발제자이자 동시에 참가자였던 저는 이번 행사를 두 가지의 다른 관점으로 볼 수 있었습니다. 우선 참가자의 한 사람으로 저는 함께 일하는 재단이 이번 행사에 초대된 다양한 사회적기업들로부터 깊은 감명을 받았습니다. 아시아 각국의 다양한 사회적기업들이 수많은 새천년개발목표(MDG)를 이루기 위해 지속가능한 방안을 발전시켜왔다는 점이 인상 깊었습니다. 그리고 발제자의 한 사람으로 ASES 2010이 각기 다른 목표를 지향하는 사회적기업들을 협력과 파트너십이라는 이름으로 하나로 모일 수 있는 충분한 공간이 되었다고 생각합니다. ”





## 국제교류사업

사회적기업을 중심으로 국제 사회에 국내 모델을 소개하고 네트워크 구축을 통한 아시아 지역의 담론을 형성하는 국제 교류 사업을 펼치고 있습니다. 2010년 제2회 아시아사회적 기업활동가대회의 성공적인 추진과 함께 앞으로는 해외 네트워크의 중심점으로서 다양한 파트너들과 해외 빈곤 가정의 자립을 돕는 지속가능한 사회적기업 모델의 전파 활동을 더욱 강화할 계획입니다.

구분	교류내용
해외 기관 재단 방문 (10회, 155명의 해외인사 연계)	필리핀 ZOTO, 영국 HUB, 홍콩 입법위원, 일본 국제난민지원협회, 도요타재단, 일본간접노동연구자, 유아사마코토, 기타 큐슈 손을잡는육성회, 일본국제교류기금, 일본협동네트워크
해외 교류 (8회)	필리핀 CAMP, 라오스 푸딩당 청소년센터, 중국 부빈개발협회, 일본 보건의료출장, 대만, 일본장애인권익문제연구소 포럼 참가 그 외 콜롬비아, 페루, 미국, 싱가포르 (컨퍼런스 참가 추가)
글로벌 프로젝트 지원 (3개월)	uGET(연세대학교 경영대학 해외프로젝트 및 인턴십 프로그램) 파일럿 사업 지원(캄보디아 반티에이 뿌리업 기관 경영컨설팅)
홍보 자료 제작 및 배포 (연중)	영문 홈페이지, SNS 운영 재단 소개 자료 제작 및 배포 : 일문 연차 보고서 200부, 영문 연차보고서 500부

## 해외 네트워크 기관의 구심점

해외 기관의 재단 방문과 150여명의 해외 전문가 컨택, 공신력 있는 해외의 우수 컨퍼런스 참여를 비롯한 재단의 해외 방문을 18회 추진하여 사회적기업과 관련된 국내 정책 및 우수 사례 소개, 업종별 네트워크 구성을 통한 실질적인 국제 협력을 추진하였습니다. 이는 1달 평균 1회에 이르러 재단의 사업 홍보 및 사회적기업과 관련한 해외 네트워크 기관으로서의 구심점으로서 역할을 수행하였습니다.

특히 연세대학교 경영대학의 해외 프로젝트 및 인턴십 프로그램인 uGET을 통한 캄보디아 반티에이 뿌리업 기관의 컨설팅을 수행한 파일럿 사업은 이후 현장 기관의 실제 사업 역량 강화로 이어지는 성과를 거두었습니다.

## 번역자원활동가 그룹 ‘브리지(Bridge)’

국내 사회적기업 전반에 대한 다양한 국제협력 요청과 우수한 국내의 사례 발굴 및 전파를 위해 2009년 7월부터 번역자원활동가 그룹 ‘브리지’를 조직·운영하고 있습니다. 영어 번역 자원 활동가 10명과 일본어 번역 자원 활동가 4명 등 총 14명으로 구성된 브리지는 2010년에 정기 번역 모임 10회를 진행하였으며, 사회적기업 자본 조달 관련 도서 번역 2권, 사회적기업 관련 전문 용어 185개 데이터 구축, 해외 자료 데이터베이스 122개 구축, 2010년 아시아사회적기업활동가대회 글로벌 커뮤니케이터로서 대회 자료 번역과 통역 활동을 수행하였습니다. 브리지는 기존 번역자원활동에서 한 단계 나아가 사회적기업 관련 지식을 바탕으로 한 전문 번역 활동으로 국내외 사회적기업의 실질적인 협력체계를 구축하는 매개가 되고자 노력하고 있습니다. 2011년에는 브리지에서 번역한 2권의 사회적기업 관련 도서가 「브리지 총서」 시리즈로 선보일 예정입니다.



〈브리지 총서〉

# 지역고용과 사회적기업

일시, 2010년 10월 26일 화요일 오후 2:00

장소, 여의도 CCMM빌딩 1층

주최, WTI(한국노동연구원) 정책연구원



## 연구 조사 및 네트워킹

2006년 재단 부설 정책연구원을 신설하고, 사회경제적 환경 변화를 반영하여 시의성 있는 연구조사, 전문 서적 발간, 심포지움 개최 등 다양한 대외 커뮤니케이션을 추진하고 있습니다. 정책연구원은 일자리 창출과 실업, 빈곤 상황에 대한 발전적 전망을 제시하는 민간 연구소로서 위상을 확립하고자 노력하고 있습니다.

### 정책연구원 구성

원장	최종태 정책연구원장
상근 연구위원	이광택 연구위원 정태길 연구위원 권현경 연구위원
비상근 연구위원	고형면 연구위원 김준철 연구위원 김형용 연구위원 김혜원 연구위원 남재량 연구위원 박태주 연구위원 석재은 연구위원 엄형식 연구위원 이원재 연구위원 이태식 연구위원 이홍직 연구위원 장홍근 연구위원 정선희 연구위원 허 식 연구위원 황기돈 연구위원

## 전문가 및 현장 네트워크 구축

다양한 사업을 기획하고 추진하면서 현장의 소리를 반영하고 정부 정책 및 기업의 사회공헌 트렌드를 파악하고자 외부 전문가 및 시민 사회간 네트워크 구축을 상시로 추진하고 있습니다.

2010년에는 '녹색 성장 분야의 일자리 창출' 및 '결혼 이주 여성들의 일자리 창출' 등을 주제로 전문가 강연 및 토론, 포럼을 진행하였습니다. 이러한 네트워킹 사업을 통해 재단은 다양한 분야의 전문가 풀을 확보하는 동시에 기업 사회공헌 및 민간 단체 실무자들을 대상으로 현장이나 정책의 요구를 반영한 사업 아이템에 대한 관심을 이끌어내고자 합니다. 이는 이후 재단의 사업 기획에 전문성을 더하고, 기획 사업의 실효성과 적절성을 판단하는 기준을 강화하는데 도움이 되고 있습니다.

## 고용·실업 전문 민간 연구소

사회적기업과 고용을 주제로 정책연구원 내외부 연구자들의 연구 활동을 지원하여 연구활동 촉진 및 결과 공유를 통해 연구 활성화를 추진하였습니다. 그 결과 총 7건의 계층별, 업종별 일자리 창출과 관련된 연구 결과와 사회적기업 관련 제도와 지역사회 발전과의 연관성 연구가 이루어졌습니다. 특히 청년 실업과 관련한 특화연구를 청년단체인 청년유니온과 함께 수행하여 2011년에는 결과물을 정책 제안의 기초 자료로 활용할 예정입니다.


또한 시의성 있는 주제로 정책토론회를 개최하여 사회적 이슈를 형성하고 연구 성과를 대중과 공유하고 공감대를 형성하고자 하였으며 정책연구원 총서 3호 「경제사회 변동과 공동체 패러다임」을 발간하는 등 연구 결과물을 지속적으로 총서로 발간하고 있습니다.

구분	연구과제	연구기관/연구자
연구지원	저소득층의 좋은 일자리에 대한 인식 연구 문화예술 분야의 고용 특성에 관한 연구 : 산업과 직업의 관점 지역파트너십이 지역고용에 미치는 효과 사회적기업 관련 제도의 규범적 유형화 : 사회운동의 관점에서 지역사회 일자리 창출과 사회적기업 : 미국 CDCs 사례를 중심으로	이홍직 정책연구원 연구위원 (강남대 사회복지학부 교수) 허 식 정책연구원 연구위원 (중앙대 경제학부 교수) 장흥근 정책연구원 연구위원 (한국노동연구원 연구위원) 엄형식 정책연구원 연구위원 (벨기에 리에주대 사회적경제센터 연구원) 김형용 정책연구원 연구위원 (동국대 사회·언론정보학부 교수)
협력연구	한국의 사회적기업과 지역발전	고형면 정책연구원 연구위원 (서울디지털대 사회복지학부 교수)
특화연구	청년층 대안적 사회안전망 모델 개발	(재)함께일하는재단 정책연구원, 청년지원팀, 청년유니온
정책토론회	정책연구원 4주년 기념 토론회 '지역고용과 사회적기업' 개최	
총서	경제 사회 변동과 공동체 패러다임 - 최종태 외(2011년 2월 발간)	

# 2010 경영성과





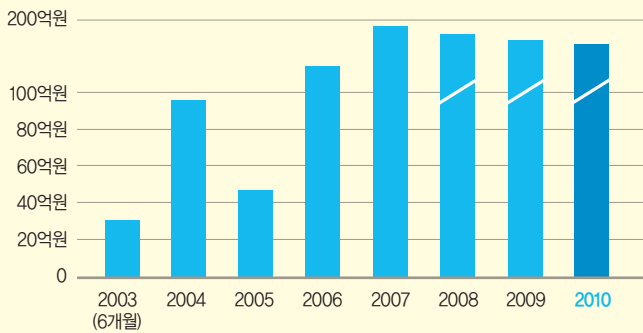


재무 성과 72  
환경 성과 74  
사회적 성과 75

# 재무 성과

## 수입

• 2010년 12월 31일 집행 결산액 기준



(단위 : 원)

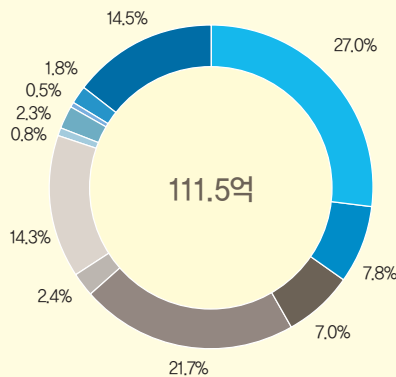
수입	2009	2010
모금	9,334,022,341	9,472,087,285
이자 및 수입	3,679,978,091	3,431,926,585
사업이월금 외	3,005,261,622	2,413,078,963
<b>총수입</b>	<b>16,029,262,054</b>	<b>15,317,092,833</b>

# 100% Human Investment

함께일하는재단은 기부자의 소중한 1원까지도 새로운 사업과 지원을 위해 전액 투자하고 있습니다

## 지출

- 2010년 12월 31일 집행 결산액 기준
- 인건비 및 관리운영비는 재단 이자 및 수입으로 100% 자부담



(단위 : 원)

예산과목	2010
● 일자리 창출 기획 창업	3,008,120,395
● 사회적기업 설립 경영지원	866,180,790
● 사회적기업가 양성 사업	780,609,337
● 사회적기업 대부 사업	2,422,687,810
● 국제협력사업	268,534,351
● 청년실업극복사업비	1,589,977,261
● 연구조사 및 정책 개발	87,629,048
● 빈곤가정지원 및 기부자서클	257,429,638
● 지역네트워크 구축 지원	57,215,777
● 대국민 홍보 사업비	195,955,708
● 관리 운영비	1,614,777,524
<b>총지출</b>	<b>11,149,117,639</b>

# 환경 성과

## 친환경 녹색성장 관련 사업 추진

친환경 녹색성장 관련 사업을 기획·제안하고 관련 기업 및 단체에 대부, 시설장비비, 교육 등을 지원하여 녹색 기술 개발 및 상용화를 위해 노력하고 있습니다. 2010년에는 강원도 신재생에너지 사회적기업 설립지원사업을 통한 대안 에너지 보급을 위해 노력하였으며, (예비)사회적기업 성장지원사업, 친환경 급식 사업, 친환경 놀이터 및 생태 아파트 조성 사업 등을 통해 직·간접적인 지원을 하였습니다. 2011년에는 LG전자, LG전자 노동조합과 함께 녹색성장 분야 예비 사회적기업의 성장 및 사회적기업 육성을 지원하는 20억원 규모의 사업을 진행하는 등 친환경 녹색성장 관련 사업 지원 비중을 지속적으로 높여갈 예정입니다.

## 환경 보존 활동

모든 임직원들은 대규모 행사 외에는 개인컵을 사용하고 재단 홍보물이나 사업 보고서 등의 인쇄물 제작시 재생용지를 사용하며 콩기름 인쇄를 하는 등 환경을 지키는 습관을 키워가고 있습니다.



# WT for Sustainability

함께일하는재단은 사업 추진과정과 임직원 생활 속의 실천을 통해  
우리 사회의 지속가능성을 위한 사회적 책임을 다하고자 노력하고 있습니다

## 사회적기업 상품 구매 및 연계

각종 사업과 행사시 사회적기업을 연계하여 이벤트 기획·운영하거나 기념품 제작 및 케이터링 서비스를 이용하는 등 직접적인 구매지원 및 사회적기업에 대한 홍보 활동을 펼치고 있습니다. '2010 사회적기업가 아카데미 비전워크숍' 행사의 경우 예비 사회적기업 '파이니'가 기획을, 현수막 제작은 장애인 사회적기업 '노란들판'이, 기념품 제작은 서울형 예비 사회적기업 '터치포굿'이, 사회적기업가 네트워킹데이의 다과는 '오가니제이션 요리'를 통해 진행하는 등 30여개 기업을 연계하였습니다.

재단 임직원들은 예비 사회적기업 오르그 닷에서 재생 폴리에스테르로 제작한 단체복을 입고, 사회적기업 행복한나눔의 공정무역 커피를 마시며, 장애인 사회적기업 동천의 복사용지를 사용하는 등 사무용품 및 각종 소모품을 사회적기업 상품으로 구매하여 사용하고 있습니다.

## 착한소비 캠페인 진행

사회적기업 상품 구매를 통해 양질의 상품을 이용하고 수익을 취약계층 일자리 창출이나 사회서비스 제공에 투자하는 의미있는 소비에 동참을 유도하는 '착한소비 캠페인'을 진행하고 있습니다. 2010년에는 제2회 아시아사회적기업활동가대회, 2010 소셜벤처경연대회, 제6회 제천국제음악영화제에서 대중들을 대상으로 사회적기업 상품의 전시·판매전을 추진하였으며, 홍보UCC, 카탈로그, 캘린더 등 홍보물을 제작하여 배포하였습니다.



# 이해관계자

기업, 정부  
및 지자체

상시적인 미팅과 세미나 등을 진행하여 기업별 사회공헌 방향성을 파악하고 기업의 특성에 맞는 사업 아이디어를 제안하고 있습니다. 사업 추진 시 공모를 통해 지원의 투명성을 높이고, 과정 모니터링 및 결과 보고서, 기획 기사 등을 통해 사업의 효과성을 알리고 있습니다.

상시적인 미팅과 간담회 등을 통해 정부 및 지자체의 정책 방향에 조응하는 아이디어 제안 및 협력 사업 진행 등 협력 방안을 모색하고 있습니다. 한편 현장 모니터링 및 컨설팅을 통해 도출된 요구를 전달하고 개선 방안을 제안하여 효율적인 정책 수립에 협조하고 있습니다.

개인 기부자

기부자 관리 프로세스를 수립하고 전담 인력을 배치하여 유무선 소통 채널을 활용한 기부자들과의 상시적인 의사소통을 진행하고 있으며, 지원 결과는 분기별로 온·오프라인으로 발간하는 나눔 소식지 '함께+'를 통해 공개하고 있습니다. 특히 대중 캠페인 및 이벤트에 기부자들을 초청하거나 소식지 인터뷰를 통해 직접적인 사업 모니터링 및 공개적인 의견 제시를 가능하게 하였습니다.

일반 시민

공중을 대상으로 하는 각종 홍보물과 홈페이지 등을 통해 재단의 비전에 대한 홍보 활동을 하고 있으며, 전문 번역 자원 활동, 각종 캠페인 및 이벤트 진행 요원으로 참여할 수 있는 통로를 활성화하여 사업에의 직·간접 체험 기회를 제공하고 있습니다. 또한 지자체 등의 자원봉사자 관리시스템과 연계하여 참여자들의 봉사 활동 이력에 대한 관리를 지원하고 있습니다. 2010년에는 제2회 아시아사회적기업활동가대회와 SBS희망TV 모금 캠페인을 통해 자원봉사자들의 재단 사업 참여를 적극 유도하였으며, 2011년에는 번역자원활동가 모임 '브리지'를 통해 사회적기업과 관련한 해외 유수의 서적을 번역한 활동 결과물 '브리지총서'를 발간할 예정입니다.

\* 홈페이지, 블로그, 트위터, 페이스북, 대표 메일, 계간지, 뉴스레터, 연차보고서, 심포지엄 및 포럼, 사업별 소개자료 및 사업 보고서, 기획 기사, 모니터링 등 다양한 온·오프라인 채널 활용

# WT Stakeholders

함께일하는재단은 다양한 커뮤니케이션 수단을 통하여 재단의 비전과 성과를 상시적으로 공유하고 의견을 수렴하는 쌍방향 커뮤니케이션을 추구하고 있습니다.

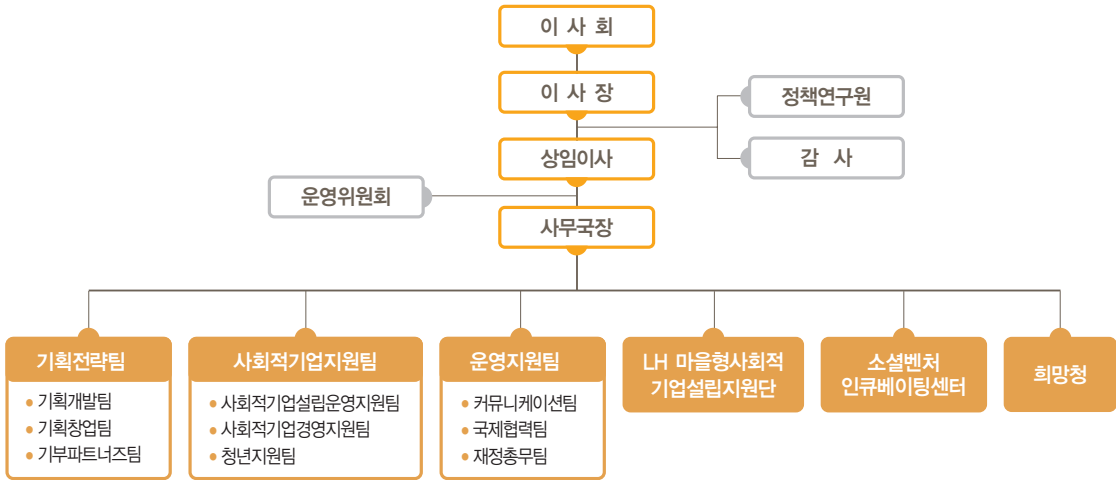
## 국내의 (예비) 사회적기업 및 시민단체

(예비)사회적기업의 요구를 파악하고자 사업 진행과 더불어 상시적인 모니터링 및 상담, 설명회 등을 실시하고 있으며, 국내외 사회적 기업가들과의 교류를 위해 홈페이지, 뉴스레터, SNS 등을 적극적으로 활용하고 있습니다. 각종 사업과 관련한 매뉴얼 및 성과 보고집을 홈페이지에 공개하여 관련 정보를 손쉽게 얻을 수 있도록 하고 있습니다. 또한 대표적인 민간 지원기관으로서 (사)한국사회적기업협의회에 이사로 참여하여 제도 개선 등 사회적기업의 발전을 도모하는 활동에 적극적으로 참여하고 있습니다.

민간 공익 재단으로서 재단을 비롯한 한국여성재단, 한국인권재단, 아름다운재단, 환경재단, 평화재단으로 구성된 6개 재단 회의체에 참여하고 있으며, 상시적인 간담회와 네트워킹을 통해 시민 단체와 활발하게 교류하고 있습니다.

## 내부구성원

이사 및 운영위원, 재원운용위원들을 대상으로 이사회 및 운영위원회를 개최하여 주요 경영 현안에 대한 논의를 진행하고 있습니다. 정책연구원과 편집위원은 분기별로 회의를 개최하여 사업 및 계간지 진행에 대한 아이디어 제안 및 평가를 실시하고 있습니다. 내부 역량 강화를 위한 제도 개선 TFT를 운영하였으며, 인트라넷과 월례 회의를 통해 경영활동에 대한 자료를 공개하고 고충이나 건의사항을 취합하여 처리하고 있습니다. 특히 2010년에는 노사협의회 준비위원 3명을 중심으로 2011년 노사협의회 발족을 위한 사내 홍보 활동, 구성원들의 고충 처리 시스템 구축 및 경영 현안에 대한 의견 개진을 지원하는 노사간 협력 방안 마련을 위해 노력하였습니다.



## 이사회

이사장	송월주	지구촌공생회 이사장 / (前)조계종 총무원장
상임이사	이광택	국민대학교 법과대학 교수 / 한국사회법학회 회장
이사	이세중	환경재단 이사장 / (前)사회복지공동모금회 회장
	최종태	서울대학교 경영대학 명예교수 / 경제사회발전노사정위원회 위원장
	김정숙	한국여성단체협의회 회장 / (前)한나라당 국회의원
	박인구	(주)동원그룹 부회장 / 한국식품공업협회 회장
	진동수	(前)금융위원회 위원장
	김재철	문화방송 대표이사 사장
	양상우	한겨레신문사 대표이사 사장
	이우회	에스텍시스템 부회장
	박한용	포스코 대표이사 부사장
	김우겸	한국전력공사 부사장
	김영배	한국경영자총협회 부회장
감사	이정희	공인회계사 / 딜로이트안진회계법인 부대표
	이경우	변호사 / 법무법인(유) 한결한울 구성원변호사

## 운영위원회

운영위원장	이광택	함께일하는재단 상임이사
운영위원	김정열	한국장애인정책연구소 소장
	박태주	한국기술교육대학교 노동행정전문원 교수
	손경숙	전국경제인연합회 사회공헌팀장
	이정식	한국노동조합총연맹 정책본부장
	이호성	한국경영자총협회 상무
	정문자	한국여성노동자회 회장
	최진섭	문화방송 편성국 부국장
	허 식	중앙대학교 경제학부 교수
	황필규	한국기독교교회협의회 국장
	정태길	함께일하는재단 사무국장

## 정책연구원

정책연구원장	최종태	서울대학교 경영대학 명예교수 / 경제사회발전노사정위원회 위원장
상근 연구위원	이광택	함께일하는재단 연구위원
	정태길	함께일하는재단 연구위원
	권현경	함께일하는재단 연구위원
비상근 연구위원	고형면	서울디지털대학교 사회복지학부 교수
	곽수근	서울대학교 경영대학 교수
	김준철	딜로이트안진회계법인 전무
	김형용	동국대학교 사회·언론정보학부 교수
	김혜원	한국노동연구원 연구위원
	남재량	한국노동연구원 연구위원
	박태주	한국기술교육대학교 노동행정전문원 교수
	석재은	한림대학교 사회복지학부 교수
	엄형식	벨기에 리에주대학 사회적경제센터 연구원
	이원재	한겨레경제연구소 소장
	이태식	꽃동네한도사회복지대학교 사회복지학부 교수
	이홍직	강남대학교 사회복지학부 교수
	장홍근	한국노동연구원 연구위원
	정선희	(사)사회적기업지원네트워크 상임이사
	허 식	중앙대학교 경제학부 교수
	황기돈	한국고용정보원 선임연구위원

## 재정 운영위원회

위원	류영재	(사)한국사회책임투자포럼 부설 지속가능투자 연구소장 / (주)서스틴베스트 대표이사
	문성훈	(주)템피스트지자문 부사장
	윤천석	(주)천재교육 경영지원본부장 상무이사

## 편집위원회

위원	이광택	함께일하는재단 상임이사
	조재국	연세대학교 교수 / 연세의료원 원목실장
	최진섭	문화방송 편성국 부국장
	정태길	함께일하는재단 사무국장



# 함께한 사람들

## ● 개인파트너

유정식(인투처컨설팅사 대표), 윤봉규(국방대학교 교수), 장대철(카이스트 경영대학 교수), 최혁진(원주의료생협 이사), 홍상식(교보생명 다스이지원팀장), 고건혁(봉가봉가레코드 대표), 김광석(TANITA 과장), 김대일(청년네트워크사업단 단장), 김우공(사이람랩 개발 팀장), 김병수(사회적기업 이음 대표), 김성민(난민인권센터 사무국장), 김인호(아트사이드갤러리 실장), 김재춘(이름다운가게 사무국장), 김중현(SK E&S 과장), 김중호(BSG 컨설턴트 이사), 김준성(SSK 컨설턴트 대표), 김진우(연세대학교 교수), 김학웅(변호사), 나희주(IBK 컨설턴트 사무사), 유은화(아름다운가게 간사), 문현미(라이프트리 단장), 박영주(프리랜서 디자이너), 박현홍(러빙핸즈 대표), 백명현(A Star Partners 심사역), 신철호(풀뿌리 사회지학과 이사장), 양석원(Co-Up 대표), 유명민(생명의숲국민운동 정책기획실장), 이민(㈜샘씨 홍보팀장), 이비호(㈜스픽케어 부사장), 이선미(이동복 디자이너), 이원재(한겨레경제연구소 소장), 이철중(함께일하는사회 대표), 이충환(하자센터 기획팀장), 이현수(sopong 팀장), 정인기(워드베어소프트 사원), 조세원(워드베어소프트 대표이사), 최희용(한길세무회계사무소 세무사), 허성만(중소기업유통센터 대리), 가연정(커뮤니케이션 우디), 강다운(시즈온), 강민주(트리플래시), 강성태(공부익신), 고승진(공부익신), 고영건(공부익신), 구지영(공부익신), 김남욱(달라이트), 김미균(시즈온), 김병진(시즈온), 김보은(예코팜), 김성준(이분익일프로젝트), 김성진(시즈온), 김예리(트리플래시), 김우정(달라이트), 김은정(커뮤니케이션 우디), 김재현(트리플래시), 김정현(달라이트), 김현희(타치포크), 김형수(트리플래시), 김혜린(타치포크), 노희정(달라이트), 박미현(타치포크), 박용재(시즈온), 박민경(오방놀이터), 박민희(타치포크), 박익진(오방놀이터), 박지선(시즈온), 박지원(이분익일프로젝트), 박진숙(예코팜), 박현선(예코팜), 박현아(예코팜), 배경민(사이러스), 서다정(오방놀이터), 손유리(커뮤니케이션 우디), 신지용(타치포크), 신혜영(공부익신), 아샬(사이러스), 안설아(커뮤니케이션 우디), 안창영(공부익신), 오산주(시즈온), 오승아(예코팜), 오주현(달라이트), 원준호(달라이트), 이상민(달라이트), 이수연(오방놀이터), 이수용(달라이트), 이재원(예코팜), 이준희(타치포크), 장지영(타치포크), 장지은(타치포크), 전진아(시즈온), 정담민(예코팜), 정민철(트리플래시), 정의준(트리플래시), 조수경(시즈온), 조혜진(예코팜), 정정호(오방놀이터), 최은미(달라이트), 최주희(타치포크), 허영희(타치포크), 황룡(사이러스 대표), 강희진(경기중소기업종합지원센터 직업훈련교육 간사), 강성태(공부익신 대표), 강순화(우석대학교 교수), 강영식(웹스프 CEO), 강중건(나사렛대 교수), 고훈(민생연구소 연구원), 구명숙(여성민드네세상 대표), 구장현(대전서구지역활성센터), 권기룡(㈜MIC 수석 컨설턴트), 권선필(목원대 행정학과 교수), 금동한(가온소프트㈜ 부장), 김진민(대구 YMCA 사무국장), 김경애(부산경제진흥원 컨설턴트), 김경원(인적자원개발원 연구위원), 김난해(전성공회대 사회적기업연구센터 연구원), 김대식(한동대 경영학부 교수), 김민수(사회복지법인 두리사랑 보호작업장), 김민호(아침기술경영연구원), 김선(SK Telecom), 김선아(목포대학교 강사), 김성기(한국시각장애인연합회), 김성진(완주군장애인복지관 사무국장), 김승균(㈜엔시스콤 연구원), 김연아(브랜드무브 대표), 김영문(계명대 경영정보학과 교수), 김용환(㈜엔아이전략연구소 소장), 김홍호(가톨릭대학교 교수), 김재경(대구사회연구소 부소장), 김재규(양산보건소 의사), 김재현(산안심생활 팀장), 김재현(크레비스파트너스 대표), 김정권(목포대학교 교수), 김재선(사물뿌리사람들 상임이사), 김중희(노리단 단장, Seeds 전문위원), 김준영(대구은행 경제연구소), 김진화(오르그드 대표), 김창균(사회적기업지원 전문연구원), 김태준(올게이트컨설팅 컨설턴트), 김태호(전주 소상공인지원센터 센터장), 김형중(㈜엔시스콤 이사), 남시연(제주 평화의마을 관장), 라준영(가톨릭대학교 교수), 류병운(사회적기업지원센터), 류수영(충남대 경영학과 교수), 류정린(RISE 센터장), 모세중(㈜S파트너스 대표), 문상혁(영남대 경영학부 교수), 문창식(간디문화센터 대표), 박금옥(투비컨설팅 대표), 박대호(충북사회적기업지원기관), 박상호(고려대학교 교수), 박선영(삼성서울병원 임상병리사), 박성호(사회적기업의 창업 전략), 박세혁(대운경제연구소 수석 컨설턴트), 박소정(삼성서울병원 임상병리사), 박승춘(목포대학교 교수), 박실하(영안원 보호작업장 원장), 박용규(광주대학교 겸임교수), 박용선(1인칭조기업센터장), 박은희(프리랜서), 박은희(사회적기업 정책연구센터 객원연구원), 박정윤(영남대학

교 교수), 박주식(울산대학교 교수), 박지훈(Trains 팀장), 박진국(대구사회연구소 사회적기업지원센터), 박진숙(예코팜 대표), 박진영(대구사회연구소), 박철(소상공인지원센터 연구원), 박철민(제주산업정보대 교수), 박철훈(대구사회연구소), 박희란(체소 소물리에), 백정민(황생 공디자인), 백학선(대전중구지역활성센터), 서동채(농어촌개발원 원장), 서승오(경남사람사랑재단 대리), 서왕진(한경정의 연구소장), 서정운(순천현대 진로개발지원센터), 서종성(미래창업컨설팅 대표), 손석기(수성시니어클럽 물물사업단), 송경수(가톨릭대학교 교수), 송대성(남해장애인근로센터 가온누리 대표), 송영대(박지성 축구센터), 송영종(목포상동종합복지관 과장), 송윤환(지성희계법인 공인회계사), 송창성(서일경영 회계법인 대표이사), 신금식(세무·회계·자금관리), 신동희(목포대학교 교수), 신성수(가톨릭대학교 교수), 신승민(서울대 스포츠의학실), 신영민(창업라이프 수석 팀장), 심재희(홍익국제디자인대학원 겸임교수), 심준섭(경운대학교 교수), 안성관(사회현대은행 부산 소장), 안재식(JS Tech 대표), 안근우(계명대학교 교수), 양용희(호서대학교 교수), 오병목(죽림요양기관 센터장), 오상근(한살림 청주생협 상무이사), 오형은(환경조정학회 이사), 옥정원(가톨릭대학교 교수), 원종하(인제대 국제경영학부 교수), 유두용(㈜MNH경영컨설팅), 유병욱(목포대학교 교수), 유병훈(LK리더십아카데미 대표), 유창우(월성종합사회복지관 지역사회조직팀장), 옥심내(다음커뮤니케이션 사회공헌팀 팀장), 윤준영(대운경제연구소 수석 컨설턴트), 윤재선(㈜한천코리아 사설 원장), 윤정혜(세넷 팀장), 윤종태(대구시민센터), 윤희기(순실대 생활체육과), 이강원(MFC컨설팅 소장), 이나영(사회적기업연구원 센터장), 이대호(대운경제연구소 수석 컨설턴트), 이명현(㈜MIC 수석 컨설턴트), 이민원(광주대학교 교수), 이병우(㈜MCC 컨설턴트), 이보아(한국과학기술정책연구원), 이보형(목포대학교 강사), 이상결(광주경제살리기운동본부 사무국장), 이석인(목포대학교 교수), 이수한(꽃동네현대도사회복지대 교수), 이승구(유네와산전), 이승인(우석대 창업보육센터 전문매니저), 이양원(부경대학교 교수), 이용은(벤처진흥원), 이용재(호서대 사회복지와교 교수), 이영택(동서대학교 교수), 이우진(목포자연사박물관 큐레이터), 이재달(한국국제대학교 교수), 이재창(고구려대학교 교수), 이정용(환경운동가), 이종국(동의대학교 교수), 이종욱(㈜파워피터 연구소), 이종화(㈜크레시아), 이지숙(호서대 사회복지와교 교수), 이지영(창원 경제정의실천시민연합 정책위원장), 이창훈(일하는 공동체), 이충환(하자센터 기획팀장), 이치규(한림회계법인 대표), 이평용(한약업사), 이현수(SOPOONG 프로젝트 매니저), 이희진(㈜tech 과장), 임동원(사회적기업 청람 사무국장), 임부들(인도주의 실천협의회 이사), 임성욱(전원무대 대표), 임용일(한국농활회 겸임교수), 임우리(㈜위워크엔매일리 대표), 임준희(대운경제연구소 수석 컨설턴트), 장대철(카이스트 경영대학원 교수), 전진수(사회적기업경영연구소 전임연구원), 정영선(다음문화예술), 정건화(한신대 경제학과 교수), 정구연(고려대 경영학과 교수), 정극재(한국표준협회 경영전문위원), 정근형(초지중학교 청소년상담사), 정병복(비전드림컨설팅 대표), 정상근(베네세코리아 회장), 정용재(한국연구재단 사회투자팀), 정원선(갈라철 팀장), 정재복(현대오일뱅크 경영지원본부 인재개발팀 차장), 정중규(㈜강강술래 기획마케팅 부장), 조규호(서원대 경영학과 교수), 조대우(전대림 B&Co. CEO), 조재복(㈜한국중소기업 컨설팅 대표이사), 조현성(목포대학교 교수), 주진원(회계법인 세시대 이사), 천광호, 천병렬(경북대학교 의과대학교수), 최경호(목포대학교 교수), 최광규(㈜아트인시티 CEO), 최중선(타이거 코리아 기획국장), 최조선(한국농업마케팅연구소 대표), 최창철(인하대 물류연구원 연구 교수), 최형수(인천차월 센터장), 최홍기(대구현대음악오케스트라 대표), 표경홍(사회복지재단 이사), 표병관(㈜자산 대표), 피터현(INFLUENCE 7 International 수석트레이너), 한광시(Seoul 벤처창업소 담당 교수), 홍남선(고용노동부 장관), 황신희(㈜투리마란 대표), 안호상(서울문화재단 대표이사), 박재현(고용노동부 장관), 안토니오 멜로토(가와드칼링가 이사장), 이광택(함께일하는재단 상임이사), 필립후이(생활지식교육기관 대표), 안수규대(GOONJ 창업대표), 김병수(이음 대표), 마사코구레(테이블무브 대표), 데사프리(아쉬워제투지외나쿠리아라키라키라라지(국제연합친선기구 사무총장), 데이비드 폴락(야스카 수석 고문), 김중희(씨즈 청년네트워크사업단장), 오진아(서울문화재단 경영혁신기획본부장), 야스오 하리마(담포포노이에 대표), 케니 로(유시터칼리지출딩스 CEO), 우메시 말호트라(히포컴퍼스독서재단 CEO), 우치다 쇼코(아시아태평양자료센터 사무국장), 벤자민 퀴네즈(사회적 책임을 다하는 아시아 중소기업연합 CSRSM, 아이아연대경제포럼 대표),

# 함께한 사람들

데니스자아수리아(바이너리 대학교, 사회적 기업가정신센터 명예 연구원장), 범빙이즈마완(지역사회자립개발재단비나 스와디야 이사장), 레이코 이노우에(아시아태평양자료센터인 중협동조합PARCIC 대표/2009년 아시아 연대경제포럼 공동대표, 권영근(농어촌사회연구소 소장), 문진수(희망제작소 소기업발전소장), 조엘 새들러(리모션 디자인 공동창립자 & CEO), 디락 가디야(가디아 슬라 창립자&이사), 더린 샤나즈(아시아익스아시아임팩트투 자교환 창립자 & 이사장), 경창수(한국사회적기업협의회 공동대표), 박정희(다솜이재단 사무국장), 텅유 조(에텐사회복지재단 국제홍보전문가), 하루에이시카와(케어센터 아와라기 대표), 왕사이제시카타(홍콩사회서비스협회의 사업개발부 팀장), 수니(Change fusion CEO), 강원재(해자센터 기획부장), 이재관(와우북페스티벌조직위원회 대표), 훈마 쥘(예술가), 채수경(리블랭크 CEO), 이동근(대안기술센터 소장), 아산올라부안(그라민 식트 부 사무국장), 토니 놀즈(유SME재생에너지 전무이사), 트리 몸푸니(사람중심사업·경제기구 IBEKA 상임이사), 김대규(에니자임 대표), 서정훈(콩세탈 나눔센터 대표), 오에다다야키(커먼스출판사 대표), 소내하라 히사시(NPO에가오쓰나게 대표), 프란시시아와싱(홍콩소셜벤처 창립자 및 CEO SVHK), 유스케 노지마(edge 대표이사), 라홀나인달(YSEI 공동창립자/MITRA 대표), 장성훈(함계일하는재단 소셜벤처인큐베이팅센터 센터장), 이미영(메어 트레이드코리아), 찬라도 프라사드 카츠이파티(사나하타칼라 상임이사/아시아공정무역 포럼 대표), 정금수(COOP생협 공정무역추진위원회 정금수 위원장), 루파 메타(사사수공예제작기회회 상임이사), 이강백(이름다운커피 사무처장), 변형석(주드레블러스 대표), 메이슨 플로렌스(메공여행기회사MTCO 상임이사), 머리 샌드저지 수한디인도네시아 생태환경여행, 사나한(캄보디아 지역사회 기반 생태관광 네트워크 커뮤니티&네트워크 코디네이터), 나호우(지속가능한관광 사회책임네트워크 이사장), 운영섭교수(고려대학교 부설 지속발전연구소 소장), 리처드록(유에스에이캐피탈 대표이사), 더린 샤나즈(아시아익스아시아임팩트투자교환 창립자&이사장), 슈웨타포카렐(이플라스코 투자전문가), 이철영(소시얼엔터프라이즈네트워크 집행대표), 랜들캠프나(이산넷개발기업가네트워크 상임이사), 안재웅(다솜이재단 이사장), 강대용(ASES2010 자원활동가 미디어팀), 강소연(ASES2010 자원활동가 미디어팀), 강지혜(ASES2010 자원활동가 미디어팀), 강하늘(ASES2010 자원활동가 미디어팀), 고상렬(ASES2010 자원활동가 미디어팀), 고영지(ASES2010 자원활동가 미디어팀), 구지희(ASES2010 자원활동가 미디어팀), 권규민(ASES2010 자원활동가 미디어팀), 권지선(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 김경수(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 김나래(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 김나연(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 김대영(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 김수연(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 김성선(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 김정선(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 김태석(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 김현아(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 류령영(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 마이사와 디샤아(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 박상하(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 박수경(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 박애춘(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 박혜리(ASES2010 자원활동가 운영지원팀), 박해민(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 백민영(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 안혜연(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 오희정(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 요네카와 치에코(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 유나은(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 이무리(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 이미영(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 이승은(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 이우민(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 이정재(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 이준(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 이지윤(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 이창익(ASES2010 자원활동가 아시아커뮤니케이션팀), 이현민(ASES2010 자원활동가 번역팀), 임정민(ASES2010 자원활동가 번역팀), 임혜경(ASES2010 자원활동가 번역팀), 장현애(ASES2010 자원활동가 번역팀), 전호준(ASES2010 자원활동가 번역팀), 정선미(ASES2010 자원활동가 번역팀), 정재훈(ASES2010 자원활동가 번역팀), 조민성(ASES2010 자원활동가 번역팀), 조이삭

(ASES2010 자원활동가 번역팀), 조지은(ASES2010 자원활동가 번역팀), 지은영(ASES2010 자원활동가 번역팀), 채영호(ASES2010 자원활동가 번역팀), 최호진(ASES2010 자원활동가 번역팀), 패트릭 페라로(ASES2010 자원활동가 번역팀), 홍서윤(ASES2010 자원활동가 번역팀), 홍연주(ASES2010 자원활동가 번역팀), 홍예빈(ASES2010 자원활동가 번역팀), 홍예빈(ASES2010 자원활동가 번역팀), 류령영(ASES2010 자원활동가 번역팀), 박애춘(ASES2010 자원활동가 번역팀), 백민영(ASES2010 자원활동가 번역팀), 유나은(ASES2010 자원활동가 번역팀), 주스타트라인, 안연정(문화로놀이방), 이승희(시민자치문화센터), 최은희(문화로놀이방), 최정미(디자인스튜디오 '살롱'), 김승희(예술과마을네트워크), 정어진(SK행복나눔재단), 송수연(시민자치문화센터), 이상문(카바레사운드), 김범수(카바레사운드), 진상돈(문화로놀이방), 허영호(문화로놀이방), 차상혁(문화로놀이방), 권누리(원주친환경급식지원센터), 김선기(원주협동사회경제네트워크), 박준영(원주한살림소비자생활협동조합), 백승희(일과나눔의공동체 노니메기), 변상훈(친환경 행복한 시루봉), 이광희(유한회사 디자인), 강재원(주사랑과환경), 구자덕(한국컴퓨터재생센터), 김진수(주늘푸른자연), 김석동(주미래ENT), 이동현(사재활용대인기업연합회), 이효정(사재활용대인기업연합회), 문영록(사한국주거복지협회), 김덕수(주진천군주거복지센터), 김정태(필건축인테리어), 이상우(김천주거복지센터), 박익순(엘하우징), 박시백(노란들판), 신봉준(노란들판), 강인애(빅이슈코리아), 김겨레(빅이슈코리아), 김나래(빅이슈코리아), 김영환(빅이슈코리아), 박인순(빅이슈코리아), 선나리(빅이슈코리아), 심새별(빅이슈코리아), 안병훈(빅이슈코리아), 염지환(빅이슈코리아), 오민수(빅이슈코리아), 이상정(빅이슈코리아), 진두무(빅이슈코리아), 한보람(빅이슈코리아), 허지숙(빅이슈코리아), 이동현(사재활용대인기업연합회), 이효정(사재활용대인기업연합회), 문영록(사한국주거복지협회), 정어진(SK행복나눔재단), 이상우(김천주거복지센터), 박시백(노란들판), 신봉준(노란들판), 최정미(디자인스튜디오 '살롱'), 최은희(문화로놀이방), 진상돈(문화로놀이방), 허영호(문화로놀이방), 차상혁(문화로놀이방), 강인애(빅이슈코리아), 김겨레(빅이슈코리아), 김나래(빅이슈코리아), 김영환(빅이슈코리아), 박인순(빅이슈코리아), 선나리(빅이슈코리아), 심새별(빅이슈코리아), 안병훈(빅이슈코리아), 염지환(빅이슈코리아), 오민수(빅이슈코리아), 이윤정(빅이슈코리아), 진두무(빅이슈코리아), 한보람(빅이슈코리아), 허지숙(빅이슈코리아), 이송희(시민자치문화센터), 송수연(시민자치문화센터), 김승희(예술과마을네트워크), 권누리(원주친환경급식지원센터), 박준영(원주한살림소비자생활협동조합), 김선기(원주협동사회경제네트워크), 박익순(엘하우징), 이광희(유한회사 디자인), 백승희(일과나눔의공동체 노니메기), 김진수(주늘푸른자연), 김석동(주미래ENT), 강재원(주사랑과환경), 김덕수(주진천군주거복지센터), 변상훈(친환경 행복한 시루봉), 이상문(카바레사운드), 김범수(카바레사운드), 김정태(필건축인테리어), 구자덕(한국컴퓨터재생센터), Chris Wilcox, David Kendall, Maisawa Tatsuya, Patrick Ferraro, Tyler Hollinger, 강대용, 강은나, 강하늘, 김경, 김미지, 김현미, 박상우, 박연진, 조지은, 최은영, 허현숙, 오민돈(Jesuit Service Cambodia), 이영배(필리핀한인총연합회), Josephine O.Cayabyab(GAWAD KALINGA), May Marie C.Nogra(GAWAD KALINGA), Michael P.goco(GAWAD KALINGA), John Michael L. Libao(GAWAD KALINGA), Elisea "Bebet" G.Gozun(GAWAD KALINGA), Kat Atiilo(GAWAD KALINGA), Rose Cabrera(GAWAD KALINGA), 김순식(오카시킵대학 도시연구플라자), Hosouchi Nobutaka(Community Business 종합연구소), Dr. Kwesi Sansculotte-Greenidge(Accord African Centre for the Constructive Resolution of Disputes), Elena Casolari(Acra), Francesca Agnello(Acra), Michael Ndinisa(Africa Investor), Robyn Smith(African Bagel Company), Kouichi Morizono(Akita International University), Darlene Damm(Ashoka), Bill Carter(Ashoka), Lindsey Anderson(Aspen Network of Development Entrepreneurs), Ethel Cotel(Canadian Centre for Community Renewal), Lynsey Johnston(CeiS), Sana Hastakala(Chandra Prasad Kachhipati), Liu Jun Quan(Chinese YMCA of Hong Kong), Satomi Yo(College of Social Sciences Ritsumeikan University), Carlo Chege(Easen), David Kurial(EcoTact), Ronald Wertlen(eKhaya ICT), Lucky

Chhetri(Empowering Women of Nepa-EWN), David LePage(Enterprising Non-Profits), Clifton Brown(Environment Capital Group, LLC), Peter Stadler(FAF), Verity Timmins(FRC Group), Ebenezer John(Global Citizens), Chan Dara(Good Tuk Tuk), Timothy Ma(Hong Kong General Chamber of Social Enterprises Limited), Liz Rootham(Human Resources and Social Development Canada), Henry E. Posko, Jr.(Humanim), Magnus Young(Impact Investment), Patrick Schofield(Indalo Project), Jurgen Schwettmann(International Labour Organisation), Alberto Carron De Blas(Jovenes Y Desarrollo), Kazumichi Goka(Kanazawa University), David Kairo(KCA University), Wataru Daigo(Keio University), Sonia Pouyat(kidsLink), Peter Golding(Kommunity Group Project), Shane Immelman(Lapdesk Company), Le Seoul(Le Seoul Korean Restaurant), Klaus Hertrampf(Lebenswelten e. V. ), Kim Allan(LifeLine Johannesburg), Lillian Masebenza(Mhani Gingi), Alan Beesley(Miet Africa), Sunny Morgan(Mortgage Capital), Hirokazu Ishii(Neeth), Lee David(NESST), Glen Saunders(New Zealand Superannuation Fund), Haruna Nakayama(Next Kitchen), Peggy Leong(Ngee Ann Polytechnic), Dr. Redante Delizo Mendoza(Ngee Ann Polytechnic), TANAKA Shigeru(Pacific Asia Resource Center), Christine Sanger(Personnel Group), Khamson Phongsanit(Phoudindaeng Youth Center), Ian Dring(Plus), John Kay(Qilian Branc, Taipei YMCA), Kevin Lynch(Rebuild Resources), Anna Hsieh(Rotary Club of Angkor), Shingpat Setabodi(Rotary Club of Yannawa), Vivian Vendeirinho(Rve. Sol), Shigeru Wakita(Ryukoku University), Takayoshi Yoroi(Ryukoku University), Shona McDonald(Shonaquip), Lesley Foster(Social Enterprise), Lucy Findlay(Social Enterprise), Neil McLean(Social Enterprise Acadey), Peter Holbrook(Social Enterprise Coalition), Kevin Robbie(Social Ventures Australia), Helen L.P. Yan(St. James' Settlement), Wendy W.S. Cheung(St. James' Settlement), Josephine Y.C. Lee(St. James' Settlement), Bev Meldrum(St. Peter's Church), Michael Brand(Tembeka), Lisa Putter(Tembeka Social Investment Co. Ltd. ), Amor Lanuncia Dalde(The 240 Phnom Penh), Trevor Mulaudzi(The Clean Shop), Jerr Boschee(The Institute for Social Entrepreneurs), Shigeru Shimada(The National Council of YMCAs of Japan), Jeremy Nicholls(The SROI Network), Anne Timms(The Truth about Trust Foundation), Sharmiea Garnie(Trust Nu IT), Sabu Siyaka(Ubizzo Events and Tours), John Clammer(United Nations University), Hayone Solangkoun(Vang Vieng Organic Farm), John Bennett(Welsh Social Enterprise Coalition), Margaret Maclean(Wise Group), Brian Richardson(Wizzit), Bill Lui(YMCA of Hong Kong), Sisanda Ntshinga(Zazi Magazine), Suzuki Akira(노동건강연대), Fr. Johnson Paulraj SDB, 김규동(숙명여대 글로벌서비스학부 교수), 이광택(국인대학교 법학과 교수), 송영희(쥬엔비전스 대표), 마성균(고용노동부 사회적기업과 과장), 한유진(숙명여대 앙트러프러너십센터장), 이은애(경원대학교 사회적기업대학원 겸임교수), 손종서(숙명여대 앙트러프러너십센터 교수), 박창욱(한국직식가고 대표), 이태근(홍살림 회장), 송동진(미래경영컨설팅 대표), 유영진(Vcorea 대표), 손종욱(바핀파트너스 대표), 이철영(ARK 투자지원 회장), 심상달(한국개발연구원 박사), 박주광(Success Partner), 민동권(숙명여대 경영학부 교수), 손승운(서울여대 겸임교수), 박일주(박앤파트너스 대표 사무사), 손종서(숙명여대 앙트러프러너십센터 교수), 손기진(POSCO 사회공헌실 상무), 류근재(죽인디고 사육리터 본부장), 리준영(가톨릭대학교 경영학부 교수), 홍정화(경원대 경영대학원장), 정선희(사회적기업지원네트워크 ), 김화진, 김중열(한국창업진흥원 원장), 함봉진(경원대 교수), 전태열(쥬위담 대표이사), 윤원배(외래교수), 박성배(경원대 교수), 홍민희(쥬신한경영법인 수석컨설턴트), 송유나(고용노동부 사무관), 정승연(경원대 교수), 양용희(호서대 사회복지학과 교수), 김완혜(경원대 교수), 윤태해(경원대 교수), 고재철, 정동욱(한국폴리텍대학장), 이금용(전옥선 회장), 이철정(함께일하는세상)주 대표이사), 문웅(호서대 예술경영

학과), 김홍기(강남대 교수), 김순옥(한국여성경영자총협회 회장), 전혜선(에버그린 오케스트라 대표), 자관근(성남시 부의장), 조형래(경원대 교수), 조민호(성미가엘복지재단), 양재덕(실업극복인천본부장), 양준호(인천대학교 교수), 김동주(우석대학 재학학과 교수), 조한수(사사랑사랑), 김재호(델타창업경영연구소장), 이일환(중앙대 교수), 최중석(한국경영능력개발원장), 채혜영(약손엄마실장), 이강원(MFC건설팀 소장), 박기홍(경기광역시활성센터국장), 양준호(인천대학교 교수), 모세중(SE파트너센터 대표), 서종식(노무법인 의연 대표), 김주성(코리아베스트 대표), 김용한(중구지역활성센터장), 김유숙(사회투자재단 팀장), 박명수(한국신용정보 실장), 이병해(충북사회적기업지원기관), 김신영(파리10대학), 이혜정(쥬올리 대표), 김경락(쥬살과환경 대표), 임경수(쥬이장 대표), 강수돌(고려대학교), 하재천(충북사회적기업지원기관), 최혁진(원주의료경영 전문이사), 산티(성미산마을 길놀이), 김선기(원주사회경제네트워크), 정진웅(이값없이주는나무), 김민호(노무법인 참터 공인노무사), 음명희(평화희망마을), 김효섭(한국사회적기업실천연구회), 황유미(풀뿌리사람들), 김성훈(대전사회적기업협의회 이사), 권지훈(마을과복지 대표), 권선필(대전목원대 행정학과 교수), 안진구(안컨설팅), 이주성(KAIST 교수), 김재선(풀뿌리사람들 상임이사), 강원재(하저센터 기획부장), 정승원(우석대 재학학과 교수), 조용복(부산대 경영학부 교수), 김창근(북천연구센터 연구관), 나영신(우석대 사회적기업아카데미 1기 원외회장), 김동주(우석대 교수), 김호홍(울곡대 광고홍보대학원 교수), 윤희숙(전북연구센터 연구관), 서성원(전북사회적기업지원센터 사무국장), 김도영(SK텔레콤 SKMS 팀장), 박금옥(투비엔포스트 대표), 최승원(공인노무사사무소 공감 대표), 박종열(전남도청), 박상하(고구려대 교수), 임동원(사회적기업 청람), 이석인(목포대), 이태대(목포대), 홍남선(목포대), 박대석(목포대), 송영중(목포자활센터), 조현상(목포대), 유병욱(목포대), 조영석(목포대), 고두갑(목포대), 김선아(목포대), 김양중(주유부 부사장), 김병수(주유부 대표), 김영철(계명대 경제학과 교수), 김경민(희망자전거제작소 대표), 김찬호(성공회대 교수), 오인권(대구고용센터 팀장), 한성진(울산대 교수), 최철이(법무사), 이재훈(영남대 교수), 이지승(대은경제연구소), 조용식(노무법인 지평 대표), 홍순성(홍스랩 대표), 조진철(금오공대 교수), 이귀경(평화마을), 김두원(제주산업정보대학), 임애덕(애서원), 양태남(충합고용지원센터), 이철호(제주산업정보대학), 정무성(승실대 교수), 김윤숙(제주산업정보대학), 한우수(세종경영컨설팅), 남시영(평화마을), 정용기(전남대 경영대학장), 조성도(전남대 경영전문대학원장), 최석선(전남대 경영전문대학원장), 정성창(전남대 경영전문대학원장), 위준복(전남대 경영전문대학원장), 윤순석(전남대 경영전문대학원장), 박만석(전남대 경영대학 교수), 김경수(전남대 경영학과 교수), 한창희(전남대 경영학과 교수), 정진필(전남대 경영학과 교수), 박성수(전남대 경영학과 교수), 조인선(전남대 경영학과 교수), 이명로(광주고용센터장), 박성철(전남대 경영대학 교수), 최승훈(고용노동부 사회적기업과 사무관), 정태길(함께일하는재단 사무국장), 김중휘(노리단 단장), 한영미(오가니제이션 요리 공동 대표), 김창준(애자일컨설팅 대표), 박항기(메타브랜딩 BBN 사장), 나가오카 겐메이(d&department 대표), 김동훈(유네스코 브릿지사업단 팀장), 이승규(KAIST 테크노경영대학원 교수), 김홍주(원광대 사회복지학과 교수), 여윤걸(HMI 연구소 소장), 김철원(방송통신대 관광학과 교수), 송인창(쥬해피브릿지 이사), 김중일(STH 대표), 박상우(한겨레경제연구소 선임연구원), 박성훈(엔시스콤 선임연구원), 김재춘(아름다운가게 조직국장), 정중규(한국외식정보), 김진경(한겨레경제연구소 선임연구원), 나가하리 이보(로컬푸드 레스토랑), 이용재(호서대 사회복지학과 교수), 김동준(엔시스콤 이사), 이희관(그리스도대 사회복지학과 강사), 이한준(한양대 마케팅학과 교수), 김성훈(대전민들레의료소비자생활협동조합 사무국장), 이수경(위건 사무국장), 최호윤(제일회계법인 이사), 황석기(서울사이버대 강사), 홍덕률(대구대 총장), 박철환(사회적기업지원센터 경영지원팀 선임컨설턴트), 심준석(경원대 의료경영학부 교수), 류병훈(대구사회연구소 사회적기업지원센터장), 김정희(소상공인진흥원 대구교육센터장), 김창규(수성시니어 두두 대표), 이준석(중소기업청 경영지도사), 김환식(주한중 대표이사), 김준영(대은경제연구소 컨설턴트), 이경미(계명대 교양문화학부 교수), 오영재(참살이 대표), 이원찬(가복복지재단 대표), 김도희(레스트코리아 대표이사), 서유미(주착한여행 기획실장), 변형석(쥬트레블러스랩 대표이사), 김용재(푸른아시아 운영팀장), 김근수(글로벌컨설팅), 주현희(인피플컨설팅), 조상희(우이영보존회 회장), 노기물(우포누리들이 대표), 고재량(제주생태관광 대표이사), 김신

# 함께한 사람들

양성공회대 외래교수), 박준영(원주하살림 사무국장), 변현태(연두농장 영농조합법인 대표), 이원재(한겨레경제연구소장), 베조 플라비오(이탈리아 트렌토협동조합연맹 교육 및 국제협력담당), 최덕천(상지대 교수), 이승일(파워피터 대표이사), 이지원(신화마을네트워크 사업단장), 이선경(한지개발원 이사), 김진석(원주협동사회경제네트워크 사무국장), 윤여선(KAIST), 김영배(KAIST), 이병태(KAIST), 이재원(KAIST), 장대철(KAIST), 백윤석(KAIST), 유성재(KAIST), 안병훈(KAIST), 배종태(KAIST), 박선화(부산대 경영학부 교수), 문홍석(사회적기업연구원), 이은정(허리우드), 송경수(부산가톨릭대 경영학과), 허달호(울산사회복지연대), 김용호(부산가톨릭대 경영학과), 김익현(에스푸드), 박호석(아시아공동체), 이용택(동서대 경영학과), 김지훈(한국사회적기업실천연구원), 김희연(노리단), 박대영(조인스랜드 부동산연구소), 박대호(사회적기업지원관), 박영배(사경복미래문화재단), 안석희(노리단), 우영근(상지대), 이치성(대운경제연구소), 정성재(사회적기업지원관), 최상범(회계법인 두레 이사), 최예스란(크리베이트), 최응식(visual), 황정화(피스트레이드), 김지수(자원활동가), 구태훈(자원활동가), 김현진(자원활동가), 방대진(세종장애이동통합지원센터 대표), 한상운(안산의료생명 실장), 빌 드레이튼(아쇼카 창립자/CEO), 커먼 테스델(지역사회개발벤처캐피탈협회 회장), 비스누 스와미나단(ASHOKA Housing for All 이사), 에이메릭 마모라(Entrepreneurs Sans Frontieres 창립자), 마르셀로 베르(ASHOKA Youth Venture 책임자), 메리 로든(Roots of Empathy 창립자/회장), 애니 브라튼(Roots of Empathy Staff), 심상달(한국개발연구원 선임연구원), 윤영섭(고려대학교 교수), 이철영(SEN 회장), 이형기(SEN 연구원), 김인선(우리가만드는일과미래 대표), 이태근(이휴실업 대표), 임경수(우이장 대표), 최학진(원주의료생활협동조합 대표), 한영미(오가니제이션 요리 대표), 김종휘(Seed:S 단장), 김재춘(아름다운가게 국장), 김대규(에너저팜 대표), 서윤미(착한여행 대표), 염지홍(Passion Design 대표), 박찬민(SK 사회적기업사업단 총괄실장), 최동호(SK 사회적기업사업단 과장), 장지연(SOPOONG 팀장), 김준성(사랑의줄기 대표), 정대서(정대서농원 대표), 고미자키 히로키(플로렌스 대표), 변광옥(원불교교무), 장영복(신발관여행사 대표), 제트김(마용사), 조장은, 왕영호(여행가, 카페 '아우어' 사장), 권순호(농부), 지오, 구정연(임경용(북 소사이어티), 김민식(대도부동산), 이승수(인디레이블), 구연우(에비대학생), 이혁희(미미세탁스), 박실장(데 멜로우), 박활민(하자센터 아트디렉터), 최경석(포토그래퍼), 김현민(연극배우, 카페 '막장' 사장), 오윤철(생활예술인), 강소혜(유자살롱 기획자), 유지연(학생), 박경식(디자이너 애호가), 신동혁(프리랜서 디자이너), 김지영(프리랜서 사보기자), 김준수(유지선), 와타나베 나나(포토그래퍼, <체인지메이커> 저자), 권민(유니타스브랜드 대표), 김중휘(노리단 단장), 한기호(출판마케팅연구소장), 박준표(PINY), 박상훈(엔씨스کم), 류광희(레게지킨레이블), 2An/비팩토리/커피공장 공동대표 3인, 고건혁(봉가봉가레코딩), 강병수(사회적기업 '이음' 대표), 임경진(하자센터), 구정은(노리단), 양진아(메디피스), 김영미(해비타트), 한선경(희망제작소), 조선화(유니타스브랜드), 정우성, 전재연, 김현하, 배미현, 이은지, 김나경, 남청재, 문근혜, 홍효진, 신라미, 노단비, 김세림, 이현진, 정진실, 권노을, 장윤정, 권대영, 박재성, 장병우, 염현정, 우현희, 조광희, 권영우, 이유진, 김태희, 주재경, 박주영, 엄혜영, 김은진, 강경옥, 김다혜, 이상연, 김단비, 유단비, 이대근, 구재훈, 김민지, 김정현, 김주영, 김지수, 김진희, 김현진, 김해라, 김해정, 김해진, 김효진, 서지숙, 소수정, 양정화, 이상현, 이선우, 이윤경, 이은솔, 이즈쿠라미미, 이지민, 이현민, 장혜연, 정가희, 조서연, 한승, 한승아, 쿠사노케타, 네기시 미오, 윤지영, 손희정, 김현정, 송세, 최지예, 이현주, 정수희, 신수정, 김지민, 황화남, 우정영, 정우성, 김동현, 김현하, 신유나, 이은영/양기민/손지은(노리단), 다카하시 아유무(LOVE & FREE 저자), 주민재(일본국제교류기금 서울문화센터), 이정임(한겨레 경제연구소), 장신규(마포이센터 대표), 최필선(도봉술숙마을), 선현우(통역사), 김이람(베르베솔), 박은수(여성사전시간 학예실장), 김혜숙(여성사전시간 관장), 김혜연(서울프린지페스티벌), 김세진(서울프린지페스티벌), 박준표(파이니), 이동희(헤이지2 편집장), 백인선대리(법무법인로텍), 박상용 실장(법무법인로텍), 권경순 변호사(법무법인로텍), 전재호 법무사(법무사전재호사무소), 이윤경 대리(미소금융중앙재단), 이정환 대리(미소금융중앙재단)

## ● 정부 · 지자체 · 기업 파트너

(사)강원도장애인재활협회 부설 더드림사업단, (사)대구사회연구소, (사)문화마을 들소리, (사)사회적기업연구원, (사)사회적기업지원네트워크, (사)실업극복인본부, (사)씨즈, (사)여성중앙회, (사)일하는공동체, (사)전남고용포럼, (사)청소소년아이프랜드, (사)플뿌리사람들, (사)한국사회적기업실천연구원, (사)한국여성경영자총협회, (사)함께걷는길벗회 산하 청년정방 도사업단, 훈빛는 화천총각들, (사)함께사는세상, (유)맑은누리, (유)영월군돌봄사회서비스센터, (재)대구기독교청년회(YMCA), (주)엔씨스کم, ANTS(공공예술문화연구원), G마켓, Miso Angel, SBS, SK, 강릉뇌성마비연합 천향, 강릉원주대학교, 강원대학교 산림경영학과, 강원도청 경제정책과, 강원도청 산림정책과, 강원지역 사회복지시설협회, 강원지역 숲가꾸기협회, 건국대학교, 건국대학교 환경과학과, 경북대학교 경제경영연구소, 경원대학교, 경주시니어클럽, 고려대학교, 고려대학교부설 지속발전연구소, 고용노동부, 고용실업대책광주광역시민운동본부, 공정무역기게 울림, 교보생명, 국립산림과학원, 그린주의, 글로벌경영강화포럼, 글로벌링크스이니셔티브, 까페티모르, 나눔사회, 나눔의일터, 나눔푸드, 나눔돌봄산, 남도음식문화연구원, 내리사랑베이커리, 녹색연합, 누이하우스, 다산문화진흥원 공세미, 대구YMCA에스베스사업단, 대구광역시자활센터, 대구대학교 산학협력단, 대구시민센터, 대구지방중소기업청, 대전 그루터기재단, 대전사회적기업협의회, 대지를위한바느질, 대통령직속 녹색성장위원회, 도농실직지원센터공동체 행복세탁, 두리아트, 두영, 디자인하늘스, 라온복지센터, 랩글로, 리블랭크, 마포구청, 맑고푸른시흥21실천협의회, 목원대학교 산학협력단, 목포대학교 경영행정대학원, 목포대학교 산학협력단, 목포대학교 산학협력단, 목포대학교 평생교육부, 무용문화비전(현 유자살롱), 미디어에그, 미소금융중앙재단, 민들레마을, 바리요곡, 복지TV(주)희망복지방송 전북총국, 볼봄, 부산대학교 경영대학원, 뷰에디디자인, 블루진, 사단법인 이음, 사단법인 일하는공동체, 사회적기업인 성애재단, 사회적기업인 청수, 사회적기업인 평화의마을, 사회복지법인 한사랑, 사회적기업 아시아, 사회적기업강원도협의회, 사회적기업정책연구소, 사회적기업지원을 위한 전북연구소, 사회적기업활성화포럼, 삼척시, 상지대학교 산학협력단, 생명보화사회공헌위원회, 생명살림 울리, 생명예술, 서울문화재단, 성공회대학교, 성균관대학교, 성심산마을 동네부역, 세계화장실기구, 세종장애이동통합지원센터, 세하연, 소박한풍경, 소설벤처파트너스도쿄, 소기업엔터프라이즈네트워킹, 숙명여자대학교 산학협력단 글로벌인적자원개발센터, 숭실대학교, 숲소리, 신나는문화화국, 신한은행, 씨즈장애인직업재활센터, 아름다운커피, 아쇼카, 아스펜사업개발네트워킹, 아시아연대경제포럼, 아시아차문화연구원, 아시아태평양자료센터, 안산 의료생활협동조합, 알스, 에너지기술연구원, 에코작업에이리, 연세대학교, 연세대학교 사회적기업센터, 열린재가사회서비스센터, 영월군 주민생활지원과, 오가니제이션 요리, 오르그닷, 오봉농이터, 용인참여자치시민연대 느린걸음 교육문화사업단, 우석대학교 사회적기업가이카데미 1기 원우회, 우석대학교 산학협력단, 울산대학교, 원주물류사업협동조합 지역네트워크브랜드사업단, 원주사회적기업기실무자협의회, 원주의료소비자생활협동조합, 원주한살림소비자생활협동조합, 원주협동사회경제네트워크, 원주환경운동연합 재활용사업단(유디자원, 위앤, 인도 국가혁신재단, 인제대학교, 인천 평화의료생활협동조합, 인천광역시활성센터, 일베매우, 일상예술창작지원센터, 일촌공동체, 전남대학교 산학협력단, 전주지역자활센터, 전통문화진흥회, 정성국유리관리소, 정성근, 정선영(일대백삼척지역자활센터, 제이드, 제일산업, 제주산업정보대학 산학협력단, (주)노리단, (주)다사랑 북육서비스, (주)대구은행 대운경제연구소, (주)레트스코리아, (주)리블랭크, 주민소비자생활협동조합, (주)서구웰푸드, (주)송광매원, (주)오피스메카, (주)유유자적살롱, (주)이아기꾼의 책공군, (주)착한여행, (주)트레블러스멤, 중소기업청, 줄거옴, 지속가능관광 사회적기업네트워킹, 지속가능한창작공동체, 충남도청, 충북대학교, 충북사회적기업협의회, 컴플렉스튜디오, 공세일나눔센터, 태백시 농정산림과, 터치포크, 투비엔포스트, 티움복지재단, 파이니, 페어트레이드코리아, 평화의마을, 하이원리조트, 하자센터, 한국과학기술원(KAIST), 한국국제협력단, 한국농어촌사회연구소, 한국사회적기업협의회, 한국생산성분부, 한국장애인인권포럼, 한국컴퓨터재활센터, 한국도지주택공사, 함께일하는세상중, 함께하는우리 올리브&제멧트, 행앤행, 행복나눔재단, 행복을파는장사꾼, 행복한나눔, 호서대학교 산학협력단, 휴스살림, 희망제작소

















# 사무국

대표전화 : 02-338-0019 / 팩스번호 : 02-338-3995

**상임이사** 이광택 02-330-0701 sansayon@hamkke.org

**사무국장** 정태길 02-330-0702 jtg62@naver.com

## 기획개발/창업팀

박진영 팀장 02-330-0730 ciaofish@hamkke.org

이종선 02-330-0732 sun@hamkke.org

박수미 02-330-0736 tefish@hamkke.org

## 기부파트너즈팀

엄인숙 팀장 02-330-0740 sophia@hamkke.org

김규성 02-330-0741 sunofmay@hamkke.org

김명진 02-330-0744 mj771031@hamkke.org

김당환 02-330-0743 dang1109@hamkke.org

## 사회적기업 경영/설립운영 지원팀

이명희 팀장 02-330-0750 ggamc98@hamkke.org

조 연 02-330-0752 cycy@hamkke.org

이고운 02-330-0751 kwlee@hamkke.org

이현정 02-330-0764 jung0322@hamkke.org

## 청년지원팀

김창주 팀장 02-330-0770 chadol@hamkke.org

김선영 02-330-0771 ksy@hamkke.org

김지희 02-330-0778 movement@empas.com

## 소셜벤처인큐베이팅센터

마포센터 대표전화 : 02-330-6056~7 / 팩스 : 02-338-6054

양천센터 대표전화 : 070-4469-1300~6 / 팩스 : 02-2654-7698

정상훈 센터장 02-330-6057/070-4469-1306 badayuri@hamkke.org

장동렬 070-4469-1304 deepkang@hamkke.org

김현미 070-4469-1301 77bell@hanmail.net

유연성 070-4469-1305 smartysyoo@hamkke.org

윤여정 070-4469-1300 blissfulyj@gmail.com

박성철 070-4469-1303 psch5680@hamkke.org

김나연 070-4469-1305 hwigo08@hamkke.org

## 재정총무팀

윤희선 02-330-0706 dkqk79@lycos.co.kr

심재균 02-330-0707 livesimi@naver.com

서일화 02-330-0709 ilgok104@hamkke.org

## 커뮤니케이션팀

장미정 팀장 02-330-0712 jrosa21@hamkke.org

송소연 02-330-0713 groove06@naver.com

장영은 02-330-0714 jjangbbang@hamkke.org

이은주 02-330-0715 endofwall@hamkke.org

## 국제협력팀

이명희 팀장 02-330-0720 smartmarie@gmail.com

장경아 02-330-0723 gyeongah@hamkke.org

## 정책연구원

팩스 : 02-730-8619

권현경 02-330-0782 hkkwon@hamkke.org

## 제도개선 TFT

하정은 팀장 02-330-0708 jungeun.ha@gmail.com

## 백서 TFT

라현윤 팀장 02-330-0775 80san@hamkke.org

## 희망청

팩스 : 02-335-3769

배사은 02-330-0772 gotkdms@gmail.com

양으뜸 02-330-0772 magooli0@gmail.com

## LH 마을형사회적기업 설립지원단

팩스 : 02-730-8619

최 준 단장 02-330-0725 65junc@hanmail.net

지현정 02-330-0726 chance1101@naver.com

김현하 02-330-0727 hyunhaha@gmail.com

조현아 02-330-0728 walden0117@gmail.com

봉 함 엽 서

보내는 사람

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

□□□ - □□□

우편요금  
수취인후납부담

발송유효기간  
2011.5.26 ~ 2012.5.25

서울마포우체국  
제40620호

WT 함께 일하는 재단

서울특별시 마포구 월드컵북로 6길 36번지  
Tel. 02-338-0019 Fax. 02-338-3995

1 2 1 - 8 1 9

WT 함께 일하는 재단

자라는 길



새롭고 창조적인 기부를 원하는 열정적인 당신  
함께일하는재단의 파트너가 되시면 나눔이 즐거워집니다.

이 름 \_\_\_\_\_ 이 메 일 \_\_\_\_\_

주민등록번호(기부금영수증 발행용) \_\_\_\_\_

주 소  자택  직장 \_\_\_\_\_

전 화 \_\_\_\_\_ 휴대전화 \_\_\_\_\_

후원금액  매월  비정기  일시 \_\_\_\_\_ 원

재능기부  법률  회계  경영컨설팅  디자인  IT  기타

기부방법  CMS자동이체(아래CMS 신청서에 기재)  
 자동이체(기부자께서 직접은행에 신청)  무통장입금

참여동기  신문잡지  방송  웹사이트  
 추천(추천인: \_\_\_\_\_)  기타

입금 계좌 : 국민 032901-04-181772 / 농협 301-0011-3418-11 / 신한 140-008-341200  
우리 513-196182-13-105 (예금주 : (재)함께일하는재단)

첨는 선

기부금  
계좌

### CMS 자동이체동의서 CMS 자동이체 신청하신 분들은 꼭 작성해 주세요

CMS 출금이체는 금융결제원이 은행과 함께일하는재단의 협조로 기부자의 계좌에서 약정하신 기부금만큼 인출하여 함께일하는 재단 계좌로 입금시켜주는 방식을 말합니다. 이체 기부자께서는 직접 은행에 가지 않으셔도 위 양식을 작성하여 함께일하는재단으로 보내주시면 기부금 자동이체 납부신청이 됩니다.(출금일은 매월 1일 혹은 25일입니다. 단, 우체국은 CMS방식으로 자동이체할 수 없음을 양해해 주시기 바랍니다.)

출금은행 \_\_\_\_\_ 예금주 \_\_\_\_\_

계좌번호 \_\_\_\_\_

이체금액 매월 \_\_\_\_\_ 원 출금일  10일  25일

| 기부 문의 기부파트너즈팀(02-330-0740~3) partners@hamkke.org

년 월 일 이름 : \_\_\_\_\_ (서명)

함께 일하는 곳

함께 일하는 재단



함께일하는재단의 다양한 활동 성과와 현황은 모바일에서도 확인하실 수 있습니다.

